

8830816 G04

**ALLOCUTION DE MONSIEUR MICHEL ROCARD  
PREMIER MINISTRE**

**POUR L'INAUGURATION DU SIEGE DU  
GROUPE SPIE-BATIGNOLLES  
A CERGY-PONTOISE**

**LE 24 OCTOBRE 1988**

---

**MONSIEUR LE PRESIDENT,**

**MESDAMES,**

**MESSIEURS,**

**LE GROUPE SPIE-BATIGNOLLES M'A  
CONVIE A L'INAUGURATION DE SON NOUVEAU  
SIEGE. J'AI REPONDU A CETTE INVITATION POUR  
UNE DOUBLE RAISON : LA PREMIERE EST DE  
POUVOIR AINSI SALUER LA VITALITE ET LE  
DYNAMISME D'UN GROUPE FRANÇAIS DE  
DIMENSION MONDIALE DANS LE SECTEUR DU  
BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS, LA  
SECONDE EST DE ME REJOUIR DE CETTE  
IMPLANTATION DANS UNE VILLE NOUVELLE.**

**C'EST POUR VOUS, JE CROIS, LA PREMIERE IMPLANTATION A CERGY-PONTOISE. JE VIENS D'INAUGURER UN NOUVEL ETABLISSEMENT DE L'ENTREPRISE RAYCHEM-PONTOISE QUI, CREEE EN 1974, COMPTE MAINTENANT PLUS DE 400 SALARIES ET PREVOIT D'ALLER JUSQU'A 1.200 EMPLOIS. COMME LE GROUPE THOMSON, COMME LA SAGEM, COMME CERTAINES P.M.E., CETTE ENTREPRISE EN EST A SA TROISIEME IMPLANTATION A CERGY-PONTOISE, BIEN QUE LES PREMIERES ENTREPRISES NE SOIENT ARRIVEES QU'IL Y A UNE QUINZAIN D'ANNEES.**

**VOUS POUVEZ DONC, MONSIEUR LE PRESIDENT, ETRE CONFIENT DANS LA QUALITE DE L'ACCUEIL QUE VOUS TROUVEREZ ICI.**

**LES 3 000 PERSONNES QUI EMMENAGENT DANS CES LOCAUX -DIRECTIONS, EQUIPES D'ETUDES, EQUIPES D'INGENIERIE, EQUIPES DE DIRECTION DE PROJETS- VONT BENEFICIER D'UN CADRE DE TRAVAIL MODERNE ET PERFORMANT. LES 34 000 SALARIES QUI COMPOSENT VOTRE GROUPE -INGENIEURS, CADRES, TECHNICIENS, OUVRIERS-, POURRONT COMPTER SUR L'INFRASTRUCTURE CENTRALE, SOLIDE ET FONCTIONNELLE, DONT VOTRE GROUPE SERA DESORMAIS DOTE. MAIS VOUS POURREZ AUSSI ETRE ASSURE A LA FOIS DE L'ATTENTION QUE**

**L'ETABLISSEMENT PUBLIC D'AMENAGEMENT  
PORTERA A VOS PROBLEMES ET DE LA  
CONTINUITE DE L'ACTION DE L'ETAT DANS LE  
SOUTIEN QU'IL APPORTE A LA VILLE NOUVELLE.**

**VOTRE GROUPE CONSTITUE EN EFFET  
D'ORES ET DEJA L'UN DES FLEURONS DE LA  
PRESENCE FRANÇAISE AUX QUATRE COINS DU  
GLOBE ET L'UN DES SYMBOLES LES PLUS  
PERFORMANTS DE NOTRE SAVOIR-FAIRE  
TECHNOLOGIQUE ET COMMERCIAL. PRESENTS  
DANS LES CINQ CONTINENTS, DANS PLUS DE 60  
PAYS, VOUS REALISEZ A L'ETRANGER DEPUIS  
TROIS ANS ENTRE 40 % ET 50 % DE VOTRE  
CHIFFRE D'AFFAIRES. A LUI TOUT SEUL, VOTRE  
GROUPE ASSURE A LA BALANCE DES PAIEMENTS  
DE NOTRE PAYS UN APPORT POSITIF D'ENVIRON 2  
MILLIONS DE FRANCS. L'OCCASION M'EST DONC  
DONNEE DE SALUER VOTRE PUGNACITE  
EXEMPLAIRE, SUR LES MARCHES ETRANGERS.**

**LES GRANDS CONTRATS, QUI COMPTENT  
POUR L'ESSENTIEL DE VOTRE PERFORMANCE A  
L'EXPORTATION, ONT ETE EN PLEINE CROISSANCE  
AU DEBUT DE LA DECENNIE, MAIS ILS ONT SUBI  
LES CONTRECOUPS DU CHOC PETROLIER ET DE LA  
CRISE DE LA DETTE. VOTRE ENTREPRISE GRACE A  
SON DYNAMISME, GRACE AUSSI A LA VARIETE DES  
METIERS QU'ELLE MAITRISE, N'EN A QUE PLUS DE**

**MERITES A AVOIR PU REMARQUABLEMENT  
SURMONTER LA CRISE.**

**ON A BEAUCOUP DIT QUE LES  
EXPORTATIONS DE GRANDS CONTRATS ETAIENT  
TOUT A LA FOIS NOTRE FORCE ET NOTRE  
FAIBLESSE. NOTRE FORCE, DU FAIT DE  
BRILLANTES REUSSITES, MAIS NOTRE FAIBLESSE  
CAR CETTE SPECIALISATION S'EST RETOURNEE  
CONTRE NOUS, LORSQUE LES MARCHES DES PAYS  
EN VOIE DE DEVELOPPEMENT SE SONT  
CONTRACTES. CE SONT LA D'AILLEURS QUELQUE  
30 MILLIARDS DE FRANCS QUI MANQUENT A NOTRE  
SOLDE INDUSTRIEL. PRISES DANS LEUR ENSEMBLE,  
LES SEULES EXPORTATIONS DU SECTEUR DU  
GENIE CIVIL, DU BATIMENT ET DE L'INGENIERIE  
APPORTENT UNE CONTRIBUTION AU SOLDE DE LA  
BALANCE DES PAIEMENTS QUI RESTE, MALGRE  
LES DIFFICULTES, DE 13 MILLIARDS DE FRANCS.**

**NOUS NE DEVONS DONC NEGLIGER SOUS  
AUCUN PRETEXTE CETTE PART DE NOS  
EXPORTATIONS, MEME S'IL EST VRAI QUE LES  
DEUX TIERS DE LA DEGRADATION DE NOTRE  
SOLDE INDUSTRIEL VIENNENT DE NOS  
INSUFFISANCES EN MATIERE DE COMMERCE  
COURANT, LES BIENS DE CONSOMMATION OU LES  
DEMI-PRODUITS.**

**EN EFFET, LES GRANDS CONTRATS CONCERNENT SOUVENT DES TECHNOLOGIES DE POINTE, REPRESENTENT L'EXPORTATION D'UNE FORTE VALEUR AJOUTEE ET INCORPORENT UNE PROPORTION IMPORTANTE DE MATIERE GRISE. LEURS RETOMBEES SUR LE RESTE DE L'ECONOMIE ONT DONC ETRE APPRECIEES EN TENANT COMPTE DE TOUS LES EFFETS INDUITS.**

**IL S'AGIT LA D'UNE BRANCHE DE NOTRE APPAREIL EXPORTATEUR QU'IL CONVIENT DE PRESERVER ET D'ENCOURAGER. MAIS CELA IMPLIQUE QUE L'ON TIENNE COMPTE DE L'EVOLUTION DE LA DEMANDE ET DE LA CONCURRENCE. LES MARCHES NE SONT PLUS LES MEMES ET LA CRISE DE L'ENDETTEMENT CONDUIT A UNE CONCURRENCE ACHARNEE SUR LES MARCHES SOLVABLES OU SUR LES PROJETS FINANCES PAR LES ORGANISMES MULTILATERAUX D'AIDE. IL FAUT GAGNER CETTE BATAILLE-LA, CE QUI NOUS PERMETTRA DE PRESERVER NOTRE AVANTAGE SANS QUE CELA SE FASSE AU DETRIMENT DU BUDGET DE L'ETAT, A TRAVERS LA COFACE, DONT VOUS CONNAISSEZ LE DEFICIT.**

**VEILLONS A MAINTENIR L'AVANCE QUE NOUS AVONS PRISE. VEILLONS A DEVELOPPER, PAR NOTRE DYNAMISME ET NOTRE MATIERE GRISE, UNE FORTE PRESENCE FRANÇAISE DANS**

**L'APPAREIL DE PRODUCTION DE BATIMENT ET DE GENIE CIVIL EUROPEEN, QUI EST A LA HAUTEUR DU SAVOIR-FAIRE TECHNOLOGIQUE FRANÇAIS, MAIS QUE D'AUTRES, BRITANNIQUES OU MEME JAPONAIS, POURRAIENT D'AUTANT PLUS VENIR CONTESTER QU'ILS DISPOSENT D'UNE PUISSANCE FINANCIERE QUE SOUVENT NOUS N'AVONS PAS. PROFITONS DES GRANDS PROJETS, A L'IMAGE DU LIEN FIXE TRANSMANCHE, POUR MULTIPLIER LES PARTENARIATS EUROPEENS ET CONSTITUER AINSI PROGRESSIVEMENT CET APPAREIL INDUSTRIEL ET CET ETAT D'ESPRIT QUI PEUVENT FAIRE DE L'EUROPE L'UN DES DEUX OU TROIS POLES INDUSTRIELS DU MONDE DE DEMAIN.**

**MAIS VOTRE ACTIVITE, C'EST AUSSI ET SURTOUT LA FRANCE. VOUS AVEZ PARLE, MONSIEUR LE PRESIDENT, DE LA DIVERSIFICATION QUE VOTRE GROUPE A ENTREPRISE DEPUIS PLUSIEURS ANNEES. LA HAUTE TECHNOLOGIE QUE VOUS DEVELOPPEZ DANS CERTAINS METIERS DE POINTE REJAILLIT SUR L'IMAGE ET LA COMPETITIVITE DE VOS ENTREPRISES-CLIENTES ET CONTRIBUE A LEUR RAYONNEMENT.**

**AVEC LA REPRISE DE L'INVESTISSEMENT DES ENTREPRISES, DEPUIS PLUSIEURS ANNEES, VOTRE SECTEUR A PU BENEFICIER D'UNE FORTE CROISSANCE DES COMMANDES ISSUES DU**

**SECTEUR PRIVE. LES COLLECTIVITES LOCALES, USANT DE LA LIBERTE DE GESTION QUE LEUR A APPORTEE LA DECENTRALISATION, ONT SENSIBLEMENT ACCRU DEPUIS TROIS ANS LEUR EFFORT EN FAVEUR DES INFRASTRUCTURES. LES REGIONS, INVITEES DANS LE CADRE DES CONTRATS DE PLAN QUE J'AI MIS EN PLACE EN 1982 A DEGAGER LEURS PRIORITES, ONT CLAIREMENT AFFICHE L'IMPORTANCE QU'ELLES ATTACHENT AU DEVELOPPEMENT DE LEUR RESEAU ROUTIER. QUANT A L'ETAT, SOUCIEUX DE DOTER LA FRANCE D'UN RESEAU D'EQUIPEMENTS A LA HAUTEUR DE SA PLACE EN EUROPE, IL A EGALEMENT ENGAGE UNE POLITIQUE ED'INVESTISSEMENT QUE J'AI DECIDE DE POURSUIVRE ET D'AMPLIFIER. ENFIN, LE DEVELOPPEMENT D'INNOVATIONS FINANCIERES DANS LE DOMAINE DES EQUIPEMENTS PUBLICS S'AFFIRME -JE SAIS QUE VOUS N'ETES PAS POUR RIEN, MONSIEUR LE PRESIDENT, DANS SON DEVELOPPEMENT-, ET GENERERA DE NOUVEAUX PROJETS DONT JE NE MANQUERAI PAS DE FAVORISER L'EMERGENCE.**



**LES CONDITIONS SONT DONC REUNIES POUR QUE VOS MARCHES PUISSENT ENCORE SE DEVELOPPER ET LA SANTE DES ENTREPRISES DE VOTRE SECTEUR SE RENFORCER. EQUIPER LE PAYS, C'EST FAVORISER LES DEPLACEMENTS DES HOMMES ET DES MARCHANDISES. C'EST RENFORCER LA COMPETITIVITE DES ENTREPRISES, ET DONC LEUR PERMETTRE DE PREPARER L'AVENIR. C'EST ATTIRER SUR NOTRE SOL DES INVESTISSEMENTS, ET DONC DES EMPLOIS. C'EST ENFIN, AMELIORER LE CADRE DE VIE, ET DONC LA QUALITE DE LA VIE, DE NOS CONCITOYENS.**

**AVEC CE NOUVEAU SIEGE, LE GROUPE SPIE-BATIGNOLLES VA DISPOSER DE MOYENS NOUVEAUX PARTICULIEREMENT PERFORMANTS : OUTILS INFORMATIQUES, SUPPORTS AUDIOVISUELS, CENTRE MULTILINGUE. A TRAVERS CE QUE L'ON A APPELE "L'IMMEUBLE INTELLIGENT" QUE NOUS INAUGURONS AUJOURD'HUI, C'EST LE ROLE DE L'INVESTISSEMENT IMMATERIEL DANS LA FRANCE DE DEMAIN QUI EST REAFFIRME. IL TEMOIGNE, MONSIEUR LE PRESIDENT, DE L'IMPORTANCE QUE VOUS-MEME ET VOS EQUIPES ACCORDEZ A L'INNOVATION.**

**CELA NE M'ETAIT PAS INCONNU PUISQUE VOUS AVEZ PRESIDE DEPUIS 1984 LE GROUPE DE STRATEGIE INDUSTRIELLE "TRAVAUX PUBLICS" DU**

**COMMISSARIAT GENERAL AU PLAN, DONT LES RECOMMANDATIONS ONT POUR LA PLUPART ETE REPRISES COMME DES ORIENTATIONS PRIORITAIRES PAR LA PLUPART DES PARTENAIRES DU SECTEUR. AU TRAVERS DE SON PRESIDENT, C'EST DONC L'ENSEMBLE DE L'ENTREPRISE QUI A PARTICIPE A CET EFFORT DE MUTATION COLLECTIVE DE LA PROFESSION.**

**PAR SON ETAT D'ESPRIT ET PAR SES PERSPECTIVES, VOTRE GROUPE ETAIT DEJA ENTRE DANS LE XXIEME SIECLE. A COMPTER D'AUJOURD'HUI, IL L'EST AUSSI PAR SON EQUIPEMENT. C'EST POUR SALUER CETTE DEMARCHE EXEMPLAIRE QUE J'AI BIEN VOLONTIERS ACCEPTE DE PARTICIPER A CETTE INAUGURATION. A TOUS CEUX, DIRIGEANTS, INGENIEURS, CADRES, TECHNICIENS, OUVRIERS QUI ONT CONTRIBUE A CETTE REALISATION, J'ADRESSE MES PLUS CHALEUREUSES FELICITATIONS.**