

8830816 604

**ALLOCUTION DE MONSIEUR MICHEL ROCARD
PREMIER MINISTRE**

**POUR L'INAUGURATION DU SIEGE DU
GROUPE SPIE-BATIGNOLLES
A CERGY-PONTOISE**

LE 24 OCTOBRE 1988

3830216 G 05

1

MONSIEUR LE PRESIDENT,

MESDAMES,

MESSIEURS,

**LE GROUPE SPIE-BATIGNOLLES M'A
CONVIE A L'INAUGURATION DE SON NOUVEAU
SIEGE. J'AI REPONDU A CETTE INVITATION POUR
UNE DOUBLE RAISON : LA PREMIERE EST DE
POUVOIR AINSI SALUER LA VITALITE ET LE
DYNAMISME D'UN GROUPE FRANCAIS DE
DIMENSION MONDIALE DANS LE SECTEUR DU
BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS, LA
SECONDE EST DE ME REJOUIR DE CETTE
IMPLANTATION DANS UNE VILLE NOUVELLE.**

C'EST POUR VOUS, JE CROIS, LA PREMIERE
IMPLANTATION A CERGY-PONTOISE. JE VIENS
D'INAUGURER UN NOUVEL ETABLISSEMENT DE
L'ENTREPRISE RAYCHEM-PONTOISE QUI, CREEE EN
1974, COMpte MAINTENANT PLUS DE 400
SALARIES ET PREVOIT D'ALLER JUSQU'A 1.200
EMPLOIS. COMME LE GROUPE THOMSON, COMME
LA SAGEM, COMME CERTAINES P.M.E., CETTE
ENTREPRISE EN EST A SA TROISIEME
IMPLANTATION A CERGY-PONTOISE, BIEN QUE LES
PREMIERES ENTREPRISES NE SOIENT ARRIVEES
QU'IL Y A UNE QUINZAINE D'ANNEES.

VOUS POUVEZ DONC, MONSIEUR LE
PRESIDENT, ETRE CONFIENT DANS LA QUALITE DE
L'ACCUEIL QUE VOUS TROUVEREZ ICI.

LES 3 000 PERSONNES QUI EMMENAGENT
DANS CES LOCAUX -DIRECTIONS, EQUIPES
D'ETUDES, EQUIPES D'INGENIERIE, EQUIPES DE
DIRECTION DE PROJETS- VONT BENEFICIER D'UN
CADRE DE TRAVAIL MODERNE ET PERFORMANT.
LES 34 000 SALARIES QUI COMPOSENT VOTRE
GROUPE -INGENIEURS, CADRES, TECHNICIENS,
OUVRIERS-, POURRONT COMPTER SUR
L'INFRASTRUCTURE CENTRALE, SOLIDE ET
FONCTIONNELLE, DONT VOTRE GROUPE SERA
DESORMAIS DOTE. MAIS VOUS POURREZ AUSSI
ETRE ASSURE A LA FOIS DE L'ATTENTION QUE

L'ETABLISSEMENT PUBLIC D'AMENAGEMENT PORTERA A VOS PROBLEMES ET DE LA CONTINUITE DE L'ACTION DE L'ETAT DANS LE SOUTIEN QU'IL APPORTE A LA VILLE NOUVELLE.

VOTRE GROUPE CONSTITUE EN EFFET D'ORES ET DEJA L'UN DES FLEURONS DE LA PRESENCE FRANÇAISE AUX QUATRE COINS DU GLOBE ET L'UN DES SYMBOLES LES PLUS PERFORMANTS DE NOTRE SAVOIR-FAIRE TECHNOLOGIQUE ET COMMERCIAL. PRESENTS DANS LES CINQ CONTINENTS, DANS PLUS DE 60 PAYS, VOUS REALISEZ A L'ETRANGER DEPUIS TROIS ANS ENTRE 40 % ET 50 % DE VOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES. A LUI TOUT SEUL, VOTRE GROUPE ASSURE A LA BALANCE DES PAIEMENTS DE NOTRE PAYS UN APPOINT POSITIF D'ENVIRON 2 MILLIONS DE FRANCS. L'OCCASION M'EST DONC DONNEE DE SALUER VOTRE PUGNACITE EXEMPLAIRE, SUR LES MARCHES ETRANGERS.

LES GRANDS CONTRATS, QUI COMPTENT POUR L'ESSENTIEL DE VOTRE PERFORMANCE A L'EXPORTATION, ONT ETE EN PLEINE CROISSANCE AU DEBUT DE LA DECCENNIE, MAIS ILS ONT SUBI LES CONTRECOUPS DU CHOC PETROLIER ET DE LA CRISE DE LA DETTE. VOTRE ENTREPRISE GRACE A SON DYNAMISME, GRACE AUSSI A LA VARIETE DES METIERS QU'ELLE MAITRISE, N'EN A QUE PLUS DE

MERITES A AVOIR PU REMARQUABLEMENT
SURMONTER LA CRISE.

ON A BEAUCOUP DIT QUE LES
EXPORTATIONS DE GRANDS CONTRATS ETAIENT
TOUT A LA FOIS NOTRE FORCE ET NOTRE
FAIBLESSE. NOTRE FORCE, DU FAIT DE
BRILLANTES REUSSITES, MAIS NOTRE FAIBLESSE
CAR CETTE SPECIALISATION S'EST RETOURNEE
CONTRE NOUS, LORSQUE LES MARCHES DES PAYS
EN VOIE DE DEVELOPPEMENT SE SONT
CONTRACTES. CE SONT LA D'AILLEURS QUELQUE
30 MILLIARDS DE FRANCS QUI MANQUENT A NOTRE
SOLDE INDUSTRIEL. PRISES DANS LEUR ENSEMBLE,
LES SEULES EXPORTATIONS DU SECTEUR DU
GENIE CIVIL, DU BATIMENT ET DE L'INGENIERIE
APPORTENT UNE CONTRIBUTION AU SOLDE DE LA
BALANCE DES PAIEMENTS QUI RESTE, MALGRE
LES DIFFICULTES, DE 13 MILLIARDS DE FRANCS.

NOUS NE DEVONS DONC NEGLIGER SOUS
AUCUN PRETEXTE CETTE PART DE NOS
EXPORTATIONS, MEME S'IL EST VRAI QUE LES
DEUX TIERS DE LA DEGRADATION DE NOTRE
SOLDE INDUSTRIEL VIENNENT DE NOS
INSUFFISANCES EN MATIERE DE COMMERCE
COURANT, LES BIENS DE CONSOMMATION OU LES
DEMI-PRODUITS.

EN EFFET, LES GRANDS CONTRATS CONCERNENT SOUVENT DES TECHNOLOGIES DE POINTE, REPRESENTENT L'EXPORTATION D'UNE FORTE VALEUR AJOUTEE ET INCORPORENT UNE PROPORTION IMPORTANTE DE MATIERE GRISE. LEURS RETOMBES SUR LE RESTE DE L'ECONOMIE VONT DONC ETRE APPRECIÉES EN TENANT COMPTE DE TOUS LES EFFETS INDUITS.

IL S'AGIT LA D'UNE BRANCHE DE NOTRE APPAREIL EXPORTATEUR QU'IL CONVIENT DE PRESERVER ET D'ENCOURAGER. MAIS CELA IMPLIQUE QUE L'ON TIENNE COMPTE DE L'EVOLUTION DE LA DEMANDE ET DE LA CONCURRENCE. LES MARCHES NE SONT PLUS LES MEMES ET LA CRISE DE L'ENDETTEMENT CONDUIT A UNE CONCURRENCE ACHARNÉE SUR LES MARCHES SOLVABLES OU SUR LES PROJETS FINANCES PAR LES ORGANISMES MULTILATERAUX D'AIDE. IL FAUT GAGNER CETTE BATAILLE-LA, CE QUI NOUS PERMETTRA DE PRESERVER NOTRE AVANTAGE SANS QUE CELA SE FASSE AU DETRIMENT DU BUDGET DE L'ETAT, A TRAVERS LA COFACE, DONT VOUS CONNAISSEZ LE DEFICIT.

VEILLONS A MAINTENIR L'AVANCE QUE NOUS AVONS PRISE. VEILLONS A DEVELOPPER, PAR NOTRE DYNAMISME ET NOTRE MATIERE GRISE, UNE FORTE PRESENCE FRANÇAISE DANS

L'APPAREIL DE PRODUCTION DE BATIMENT ET DE GENIE CIVIL EUROPEEN, QUI EST A LA HAUTEUR DU SAVOIR-FAIRE TECHNOLOGIQUE FRANÇAIS, MAIS QUE D'AUTRES, BRITANNIQUES OU MEME JAPONAIS, POURRAIENT D'AUTANT PLUS VENIR CONTESTER QU'ils DISPOSENT D'UNE PUISSANCE FINANCIERE QUE SOUVENT NOUS N'AVONS PAS. PROFITONS DES GRANDS PROJETS, A L'IMAGE DU LIEN FIXE TRANSMANCHE, POUR MULTIPLIER LES PARTENARIATS EUROPEENS ET CONSTITUER AINSI PROGRESSIVEMENT CET APPAREIL INDUSTRIEL ET CET ETAT D'ESPRIT QUI PEUVENT FAIRE DE L'EUROPE L'UN DES DEUX OU TROIS POLES INDUSTRIELS DU MONDE DE DEMAIN.

MAIS VOTRE ACTIVITE, C'EST AUSSI ET SURTOUT LA FRANCE. VOUS AVEZ PARLE, MONSIEUR LE PRESIDENT, DE LA DIVERSIFICATION QUE VOTRE GROUPE A ENTREPRISE DEPUIS PLUSIEURS ANNEES. LA HAUTE TECHNOLOGIE QUE VOUS DEVELOPPEZ DANS CERTAINS METIERS DE POINTE REJAILLIT SUR L'IMAGE ET LA COMPETITIVITE DE VOS ENTREPRISES-CLIENTES ET CONTRIBUE A LEUR RAYONNEMENT.

AVEC LA REPRISE DE L'INVESTISSEMENT DES ENTREPRISES, DEPUIS PLUSIEURS ANNEES, VOTRE SECTEUR A PU BENEFICIER D'UNE FORTE CROISSANCE DES COMMANDES ISSUES DU

SECTEUR PRIVE. LES COLLECTIVITES LOCALES, USANT DE LA LIBERTE DE GESTION QUE LEUR A APPORTEE LA DECENTRALISATION, ONT SENSIBLEMENT ACCRU DEPUIS TROIS ANS LEUR EFFORT EN FAVEUR DES INFRASTRUCTURES. LES REGIONS, INVITEES DANS LE CADRE DES CONTRATS DE PLAN QUE J'AI MIS EN PLACE EN 1982 A DEGAGER LEURS PRIORITES, ONT CLAIREMENT AFFICHE L'IMPORTANCE QU'ELLES ATTACHENT AU DEVELOPPEMENT DE LEUR RESEAU ROUTIER. QUANT A L'ETAT, SOUCIEUX DE DOTER LA FRANCE D'UN RESEAU D'EQUIPEMENTS A LA HAUTEUR DE SA PLACE EN EUROPE, IL A EGALEMENT ENGAGE UNE POLITIQUE ED'INVESTISSEMENT QUE J'AI DECIDE DE POURSUIVRE ET D'AMPLIFIER. ENFIN, LE DEVELOPPEMENT D'INNOVATIONS FINANCIERES DANS LE DOMAINE DES EQUIPEMENTS PUBLICS S'AFFIRME -JE SAIS QUE VOUS N'ETES PAS POUR RIEN, MONSIEUR LE PRESIDENT, DANS SON DEVELOPPEMENT-, ET GENERERA DE NOUVEAUX PROJETS DONT JE NE MANQUERAI PAS DE FAVORISER L'EMERGENCE.

LES CONDITIONS SONT DONC REUNIES POUR QUE VOS MARCHES PUISSENT ENCORE SE DEVELOPPER ET LA SANTE DES ENTREPRISES DE VOTRE SECTEUR SE RENFORCER. EQUIPER LE PAYS, C'EST FAVORISER LES DEPLACEMENTS DES HOMMES ET DES MARCHANDISES. C'EST RENFORCER LA COMPETITIVITE DES ENTREPRISES, ET DONC LEUR PERMETTRE DE PREPARER L'AVENIR. C'EST ATTIRER SUR NOTRE SOL DES INVESTISSEMENTS, ET DONC DES EMPLOIS. C'EST ENFIN, AMELIORER LE CADRE DE VIE, ET DONC LA QUALITE DE LA VIE, DE NOS CONCITOYENS.

AVEC CE NOUVEAU SIEGE, LE GROUPE SPIE-BATIGNOLLES VA DISPOSER DE MOYENS NOUVEAUX PARTICULIEREMENT PERFORMANTS : OUTILS INFORMATIQUES, SUPPORTS AUDIOVISUELS, CENTRE MULTILINGUE. A TRAVERS CE QUE L'ON A APPELE "L'IMMEUBLE INTELLIGENT" QUE NOUS INAUGURONS AUJOURD'HUI, C'EST LE ROLE DE L'INVESTISSEMENT IMMATERIEL DANS LA FRANCE DE DEMAIN QUI EST REAFFIRME. IL TEMOIGNE, MONSIEUR LE PRESIDENT, DE L'IMPORTANCE QUE VOUS-MEME ET VOS EQUIPES ACCORDEZ A L'INNOVATION.

CELA NE M'ETAIT PAS INCONNU PUISQUE VOUS AVEZ PRESIDE DEPUIS 1984 LE GROUPE DE STRATEGIE INDUSTRIELLE "TRAVAUX PUBLICS" DU

COMMISSARIAT GENERAL AU PLAN, DONT LES RECOMMANDATIONS ONT POUR LA PLUPART ETE REPRISES COMME DES ORIENTATIONS PRIORITAIRES PAR LA PLUPART DES PARTENAIRES DU SECTEUR. AU TRAVERS DE SON PRESIDENT, C'EST DONC L'ENSEMBLE DE L'ENTREPRISE QUI A PARTICIPE A CET EFFORT DE MUTATION COLLECTIVE DE LA PROFESSION.

PAR SON ETAT D'ESPRIT ET PAR SES PERSPECTIVES, VOTRE GROUPE ETAIT DEJA ENTRE DANS LE XXIEME SIECLE. A COMPTER D'AUJOURD'HUI, IL L'EST AUSSI PAR SON EQUIPEMENT. C'EST POUR SALUER CETTE DEMARCHE EXEMPLAIRE QUE J'AI BIEN VOLONTIERS ACCEPTE DE PARTICIPER A CETTE INAUGURATION. A TOUS CEUX, DIRIGEANTS, INGENIEURS, CADRES, TECHNICIENS, OUVRIERS QUI ONT CONTRIBUE A CETTE REALISATION, J'ADRESSE MES PLUS CHALEUREUSES FELICITATIONS.