

Evaluation ex-post de l'impact économique des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024

A l'attention du Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative

Rapport final

Avril 2025



Shape the future
with confidence



Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Disclaimer

Réalisé par EY, pour le compte du Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, ce rapport présente les conclusions de l'étude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Les analyses et informations qu'il contient s'appuient sur plusieurs sources :

- Des données transmises par diverses parties prenantes, notamment Paris 2024 et la SOLIDEO, ainsi que des institutions partenaires et des acteurs clés du projet (Atout France, Visit Paris Region, etc.).
- Une enquête quantitative menée auprès d'un échantillon de plus de 110 000 détenteurs de billets, visant à mesurer avec précision les comportements, déplacements, dépenses et expériences des spectateurs et visiteurs des JOP Paris 2024.
- Des hypothèses détaillées dans le rapport et ses annexes, utilisées lorsque des données précises n'étaient pas disponibles.
- Des sources complémentaires (données ouvertes, références académiques, rapports sectoriels) référencées en annexe « Bibliographie ».

L'exploitation de ces données a été effectuée avec toute la rigueur, la transparence et les vérifications possibles, compte tenu des contraintes de calendrier de l'étude. Nous avons veillé à appliquer des méthodes statistiques et analytiques robustes pour garantir la fiabilité des résultats présentés.

Les analyses et conclusions du rapport ont été partagées et discutées avec les membres du Comité de pilotage et plusieurs experts, notamment du Centre de Droit et d'Economie du Sport (CDES). La liste des entretiens réalisés est disponible dans les annexes méthodologiques.

Malgré tous les efforts déployés pour garantir l'exactitude et la pertinence des données et analyses, ce rapport ne saurait prétendre à l'exhaustivité. Les conclusions doivent être interprétées à la lumière des informations disponibles et des hypothèses méthodologiques utilisées. Toute utilisation ou interprétation des résultats doit tenir compte de ces considérations. En aucun cas, les parties prenantes ayant contribué à la mise à disposition des données ou participé aux échanges méthodologiques ne sauraient être tenues pour responsables.

Nous remercions chaleureusement toutes les parties prenantes pour leur collaboration et leur contribution précieuse. Leur engagement a été essentiel à la réalisation de cette analyse.

Pour toute question ou demande de clarification, nous vous invitons à consulter les annexes ou à contacter les auteurs du rapport.

Avant-propos

Cette étude, commandée par le Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative et réalisée par le cabinet EY, s'inscrit dans la stratégie d'évaluation des impacts des grands évènements sportifs internationaux (GESI) organisés en France.

- Dans le cadre de la politique sportive de la France, le ministère des Sports a mis en place une méthodologie fiable et pérenne pour mesurer l'impact des manifestations sportives d'importance accueillies sur le territoire national. Les études résultant de cette méthodologie constituent un outil d'aide au pilotage pour l'État, afin de maximiser les retombées des futurs GESI organisés dans l'Hexagone.
- Cette étude s'inscrit donc dans la continuité des analyses menées pour l'UEFA Euro 2016, la Ryder Cup 2018 et la Coupe du monde de rugby 2023. Les prochaines pages feront régulièrement référence à ces événements afin d'éclairer les spécificités des JOP de Paris 2024 et de fournir des éléments de compréhension sur leurs répercussions économiques.

Elle s'inscrit également dans le plan d'évaluation élaboré par l'Etat visant à étudier les différents impacts des JOP de Paris 2024.

- Treize études sur les impacts sportifs, économiques, sociaux et environnementaux des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 seront publiées par l'État entre 2025 et 2026. Menés en complément des travaux réalisés par d'autres acteurs (COJOP, SOLIDEO, collectivités territoriales, etc.), ces études fourniront des données fiables et nourriront le débat public sur l'opportunité d'accueillir de grands évènements sportifs.
- Chaque analyse repose sur des méthodologies, des hypothèses de travail et des périmètres spécifiques. Les choix méthodologiques adoptés dans cette étude, ainsi que leurs différences par rapport à d'autres approches, sont détaillés en annexe.
- Ainsi, certains résultats présentés dans les pages suivantes peuvent différer légèrement de ceux publiés par l'INSEE ou d'autres organismes du tourisme en France (Atout France, Visit Paris Region, etc.).

Elle complète les travaux effectués ex-ante par le Centre de Droit et d'Economie du Sport (CDES).

- L'évaluation ex-ante de l'impact économique des JOP de Paris 2024, bien qu'appuyée sur une large base de données existantes, reposait néanmoins sur un certain nombre d'hypothèses et de projections. C'est notamment pour cette raison que le CDES avait privilégié une approche fondée sur trois scénarios (bas, intermédiaire, haut), plutôt qu'une estimation unique de l'impact économique.
- Cette étude, en s'appuyant sur des données réelles et en proposant également une analyse des retombées économiques à l'échelle nationale, apporte un nouvel éclairage sur l'impact économique des JOP de Paris 2024. Les comparaisons entre ses résultats et ceux de l'évaluation ex-ante réalisée par le CDES sont disponibles en annexes.
- L'équipe EY a pu bénéficier du soutien continu du CDES pour assurer la cohérence des approches et la comparabilité des résultats ainsi que de la part de la SOLIDEO et du COJO pour accéder à des données réelles post-Jeux.

Périmètre

Quel « cycle de vie » ?

Seules les phases de préparation et de déroulement des JOP de Paris 2024 ont été intégrées au périmètre de l'étude.

- La phase de préparation (2018-2024) est essentiellement marquée par des dépenses d'investissement pour réaliser les sites de compétition et de non-compétition nécessaires aux JOP de Paris 2024.
- La phase de déroulement comprend pour l'essentiel des dépenses d'organisation et des dépenses de visiteurs venus assister ou prendre part aux JOP de Paris 2024.

Conformément aux recommandations du guide méthodologique de la Direction Générale des Entreprises et aux préconisations du Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative, la phase d'héritage n'a pas été intégrée au périmètre de l'étude contrairement à l'étude ex-ante du CDES.

Quelle nature d'impact économique ?

Trois types d'impact peuvent être distingués :



L'impact « construction »

Cet impact relève des dépenses d'investissement réalisées pour construire ou rénover les différents sites de compétition et de non-compétition.

Ne seront intégrées ici que les infrastructures véritablement nécessaires aux Jeux, ce qui signifie que les investissements réalisés n'étant pas directement nécessaires aux Jeux sont exclus du calcul d'impact économique. Il en va ainsi par exemple de dépenses réalisées à la demande de certaines collectivités territoriales concernées par les Jeux ayant souhaité réaliser des compléments de programme en vue de renforcer leur héritage.



L'impact « organisation »

Cet impact relève des dépenses du Comité Paris 2024 réalisées pour organiser les épreuves olympiques et paralympiques. Les dépenses du Comité Paris 2024 sont intégralement prises en compte dans la mesure où elles concernent toutes directement l'organisation des Jeux et qu'elles n'auraient pas eu lieu s'ils n'avaient pas été organisés à Paris. Elles ont pour finalité la livraison des Jeux conformément au cahier des charges du Comité International Olympique et aux dispositions du contrat de ville-hôte.



L'impact « touristique »

Cet impact relève des dépenses de consommation des visiteurs venus en France pour prendre part aux Jeux. Ne sont considérées que les dépenses des visiteurs dont le motif de la venue dans l'Hexagone consiste à prendre part aux Jeux : les visiteurs « occasionnels », c'est-à-dire venant pour un autre motif et profitant de leur présence sur place pour prendre part aux Jeux, sont exclus du calcul.



Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

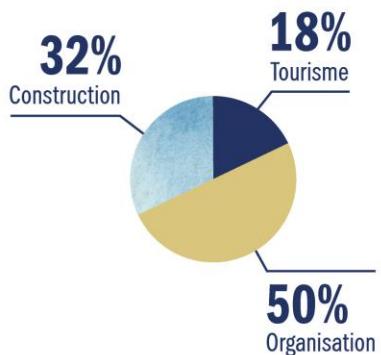
Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Bilan de l'impact économique.

7,1 Mds€

Impact économique total
généré par les Jeux de Paris 2024
dans l'économie francilienne.*



88%

des prestations commandées
par le COJOP ont été
effectuées auprès de
fournisseurs français
(vs. 64% pour
l'UEFA Euro 2016).

99%

des **marchés de construction**
et de rénovation des ouvrages
olympiques ont été confiés
à des **entreprises françaises**.

+45 000

ETP soutenus grâce à l'activité
supplémentaire générée par
les Jeux de Paris 2024.



97%

des visiteurs étrangers
satisfaits de leur séjour en France.

84%

d'entre eux **souhaitent y revenir.**



* Hors phase d'héritage, à partir de 2025. En réintégrant les données de l'impact de long terme, l'impact total des JOP de Paris 2024 s'établissait à 8,9 Mds€ en scénario intermédiaire.

Synthèse (1/3)

Qui étaient les visiteurs des JOP de Paris 2024 ?

- Les JOP de Paris 2024 ont été un événement d'une envergure exceptionnelle, avec près de 4 millions de spectateurs ayant assisté à au moins une épreuve de l'événement, et un puissant vecteur d'attractivité touristique : 1,2 million de spectateurs étrangers se sont rendus dans l'Hexagone pour assister à l'événement, dont 400 000 en provenance de pays non-européens.
- Les Jeux de Paris ont été des Jeux pour tous :
 - Pour tous les Français : 45% des spectateurs français provenaient d'autres régions que l'Île-de-France.
 - Pour tous les genres : lors des JOP de Paris 2024, les femmes représentaient plus de la moitié des spectateurs français en tribune, contre moins d'un quart lors de la Coupe du monde de rugby 2023.
- Avec moins d'un spectateur sur deux issu d'une catégorie socio-professionnelle aisée (catégorie cadre ou profession intellectuelle supérieure), les Jeux, en particulier paralympiques, ont œuvré à la démocratisation des grands événements.

Quel est l'impact économique des JOP de Paris 2024 ?

- Au total, en Île-de-France, les JOP de Paris 2024 ont généré un impact économique (direct, indirect et induit) de 7,1 Mds€, proche du scénario intermédiaire estimé ex-ante par le CDES (7,5 Mds€*). Par ailleurs, plus de 45 000 emplois équivalent temps plein (ETP) ont été soutenus grâce à l'activité supplémentaire générée par les JOP de Paris 2024.
- En France, les JOP de Paris 2024 ont généré un impact économique (direct, indirect et induit) de 3 Mds€. L'impact économique total des JOP de Paris 2024 est deux fois plus élevé que celui de l'UEFA Euro 2016.

* Hors phase d'héritage, à partir de 2025. En réintégrant les données de l'impact de long terme, l'impact total des JOP de Paris 2024 s'établissait à 8,9 Mds€ en scénario intermédiaire.

Synthèse (2/3)

Les comportements touristiques des spectateurs des JOP de Paris 2024

- Les spectateurs étrangers des JOP de Paris 2024 ont été moins dépensiers que les spectateurs de GESI récemment organisés en France. Avec 148€ de dépenses par jour et par personne, en moyenne, ils ont dépensé 35€ de moins que ceux de la Coupe du monde de rugby 2023 et 47€ de moins que ceux de l'UEFA Euro 2016. Ils sont restés également moins longtemps en France (7,1 jours contre respectivement 10,3 et 7,7 jours).
- Ils ont également été moins dépensiers que les touristes habituels en Île-de-France – jusqu'à 45% de moins dans le cas des spectateurs espagnols. C'est le cas aussi des spectateurs français, dont les dépenses sont inférieures de 54% à celles observées d'ordinaire.
- Ce comportement touristique est probablement dû à un manque de temps, avec un programme sportif très dense (en moyenne, les spectateurs étrangers ont passé 3,9 jours sans assister à une épreuve sportive, contre 7,6 pour ceux de la Coupe du monde de rugby 2023). Cela a réduit l'effet de déversement touristique à l'extérieur des sites de compétition (la fréquentation du musée du Louvre a notamment diminué de 14% sur les mois de juillet et d'août 2024). À cela s'ajoute probablement un manque d'argent, dû à des dépenses de billetterie plus élevées, puisqu'en moyenne, les spectateurs des JOP de Paris 2024 ont dépensé 30% de plus que ceux de l'UEFA Euro 2016 pour assister à des épreuves.

Que retenir de
l'impact économique
« touristique » ?

Les retombées pour l'économie française et francilienne

- Au total, les dépenses des visiteurs des JOP de Paris 2024 ont généré un impact direct de 1,3 Md€ sur l'économie nationale et 1,1 Md€ sur l'économie francilienne. Ces dépenses ont généré un surplus de 191 millions d'euros de recettes fiscales au bénéfice de l'Etat et des collectivités.
- En Île-de-France, aucun effet d'éviction* n'a été observé à cause des JOP. Le doublement des locations courte durée, ainsi que le choix des spectateurs français de se loger chez leurs proches pendant les JOP de Paris 2024 (66% des nuitées effectuées par des Français), ont permis à tous les touristes qui le souhaitaient de se rendre en Île-de-France sans rencontrer de difficultés pour se loger.
- Ces retombées positives auraient pu toutefois être plus importantes. En effet, certains touristes ont fait le choix de ne pas se rendre en Île-de-France à l'été 2024, en particulier en amont des JOP : entre juin et septembre 2024, la région francilienne a enregistré 2,2 millions de nuitées hôtelières en moins par rapport à 2023. L'organisation des JOP de Paris 2024 a donc entraîné une légère contraction des dépenses touristiques en Île-de-France (-2%) sur la période juin-septembre 2024.
- Cependant, Paris a envoyé une carte postale au reste du monde pour les étés à venir, et, au lendemain des JOP, les perspectives de fréquentation touristique sont très encourageantes, portées notamment par la clientèle d'affaires. L'impact touristique de Paris 2024 se mesurera ainsi davantage à moyen terme qu'à court terme.

* L'effet d'éviction désigne ici l'absence de visiteurs due à un manque d'hébergements disponibles. Cela exclut les visiteurs ayant reporté leur séjour en France par crainte de perturbations dans les transports ou en raison de tarifs d'hébergement trop élevés.

Synthèse (3/3)

Que retenir de
l'impact économique
« Construction » ?

- La construction et la rénovation des infrastructures nécessaires aux JOP de Paris 2024, confiées à la SOLIDEO, ont coûté 3,5 Mds€.
 - 68% de ces dépenses ont bénéficié à des entreprises localisées en Île-de-France. Au total, 99% ont été captées par des entreprises françaises, réparties sur plus de 80 départements.
 - Les investissements réalisés ont profité à toutes les entreprises, y compris aux plus petites d'entre elles. Les TPE/PME ont notamment capté plus d'un tiers des marchés de prestations et de sous-traitance.
- Au niveau de la seule région Île-de-France, les dépenses de construction ont généré un impact économique significatif avec une injection de plus de 1,8 milliard d'euros entre 2018 et 2024. En revanche, au niveau national, l'impact des dépenses de construction est neutre.
- Les JOP de Paris 2024 ont surtout contribué à valoriser le savoir-faire de la filière française du BTP.

Que retenir de
l'impact économique
« Organisation » ?

- Le pilotage global de l'organisation des JOP de Paris 2024 a été confié au COJOP, créé pour l'occasion et dont le budget s'élevait à 4,5 Mds€.
- Pour livrer les JOP de Paris 2024, le COJOP a engagé 2,7 Mds€ de dépenses auprès de prestataires et de fournisseurs, essentiellement français.
 - 88% des prestations commandées par le COJOP ont, en effet, bénéficié à des fournisseurs français, soit davantage que lors de l'UEFA Euro 2016 (64%). La structuration de l'écosystème événementiel hexagonal depuis 2016 a notamment permis aux entreprises tricolores de renforcer leur expertise en vue des JOP de Paris 2024.
 - Les JOP de Paris 2024 ont offert à la filière de l'évènementiel sportif une exposition internationale, ouvrant la voie à son internationalisation. Pour identifier les segments les plus compétitifs et ceux ayant encore d'importantes marges de progression, l'actualisation de la cartographie de la chaîne de valeur française des GESI, rendue publique par le Ministère en 2016, semble nécessaire.
- Au global, les dépenses d'organisation ont donc généré un impact sur l'économie française, de l'ordre de 1,1 Md€. En ayant principalement recours à des prestataires français, le COJOP a limité les dépenses à l'étranger aux seuls engagements contractuels avec le CIO et ses partenaires.

Note : La cartographie de la chaîne de valeur française des GESI est disponible en cliquant [ici](#).

Sources : SOLIDEO, « L'organisation des JOP de Paris 2024 (Cour des Comptes, janvier 2023)



Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?



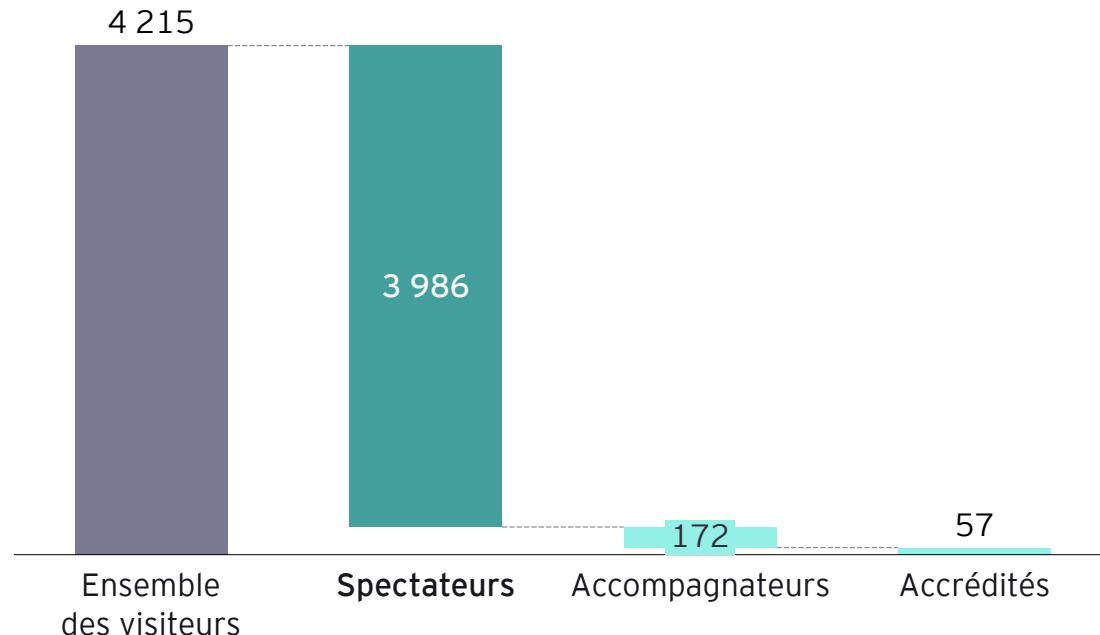
Les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024

- Combien de personnes ont assisté aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?
- D'où venaient-elles ?
 - Les JOP de Paris 2024 ont-ils été uniquement les Jeux des Franciliens ?
 - Dans quelle mesure les JOP de Paris 2024 ont-ils contribué à promouvoir la destination France à l'international ?
- Quel était leur profil sociologique ?
 - Les JOP de Paris 2024 ont-ils uniquement profité à des cadres et autres catégories socio-professionnelles aisées ?
 - Le profil des visiteurs des JOP de Paris 2024 était-il différent de celui des visiteurs de l'UEFA Euro 2016 ou de la Coupe du monde de rugby 2023 ?
 - Les femmes se sont-elles rendues dans les stades ?

4,2 millions de personnes ont participé aux JOP de Paris 2024, en tant que spectateurs, accrédités ou accompagnateurs

Près de 4 millions de spectateurs ont assisté à au moins une épreuve des JOP de Paris 2024...

Nombre de visiteurs à l'occasion des JOP de Paris 2024, par typologie, en milliers

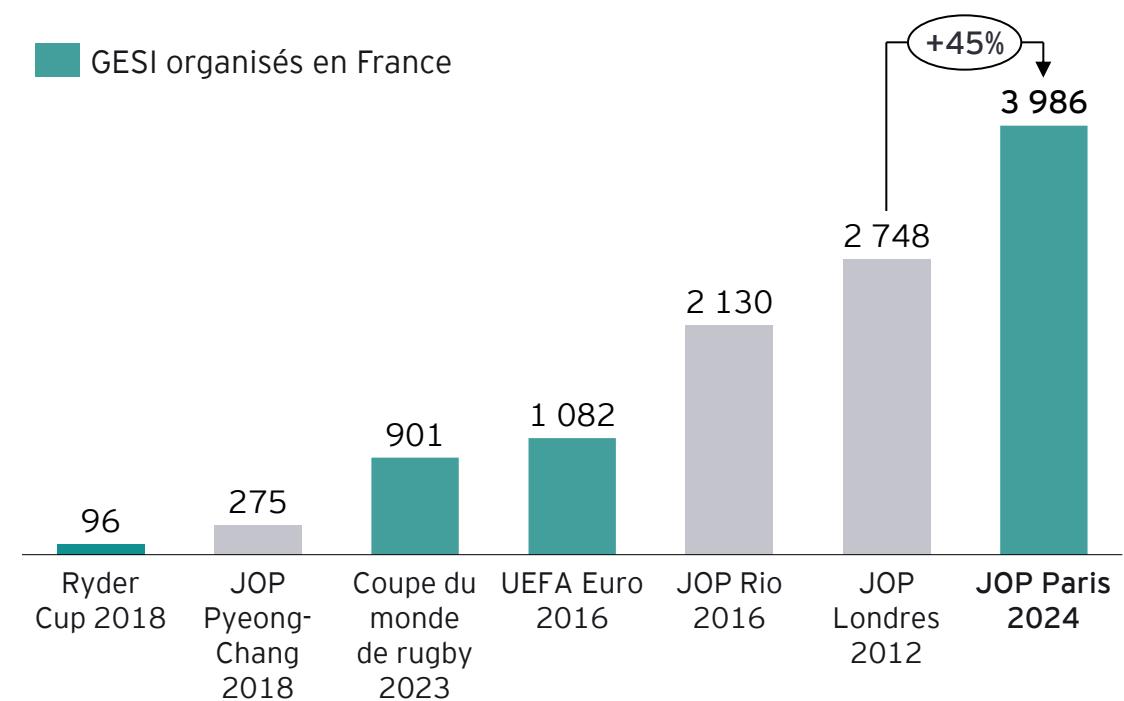


Note : Certains accrédités ont également assisté à une épreuve des JOP de Paris 2024. Pour éviter les double-comptes, nous avons fait le choix de les comptabiliser parmi les spectateurs.

Sources : Etude sur les visiteurs des grands évènements sportifs internationaux (ORME, 2023), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

... soit environ 1,2 million de plus qu'à l'occasion des JOP de Londres 2012

Nombre de spectateurs pour une sélection de grands évènements sportifs internationaux, en milliers

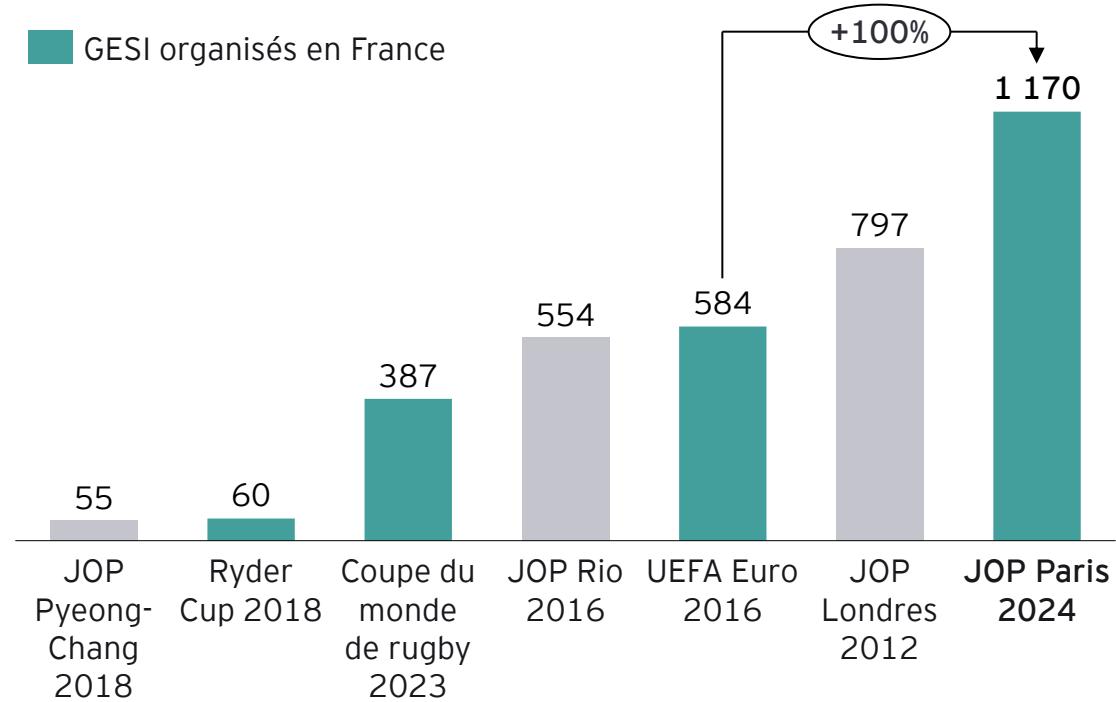


Note : Les données relatives aux JOP de Londres 2012 n'ayant pas fait l'objet de publications officielles, elles ont été estimées par l'ORME sur la base d'un nombre moyen de billets par personne. EY n'a pas été en mesure d'en vérifier la pertinence.

Les JOP de Paris 2024 ont attiré 1,2 million de spectateurs étrangers, deux fois plus que lors de l'UEFA Euro 2016, dont environ 400 000 en provenance de pays non-européens

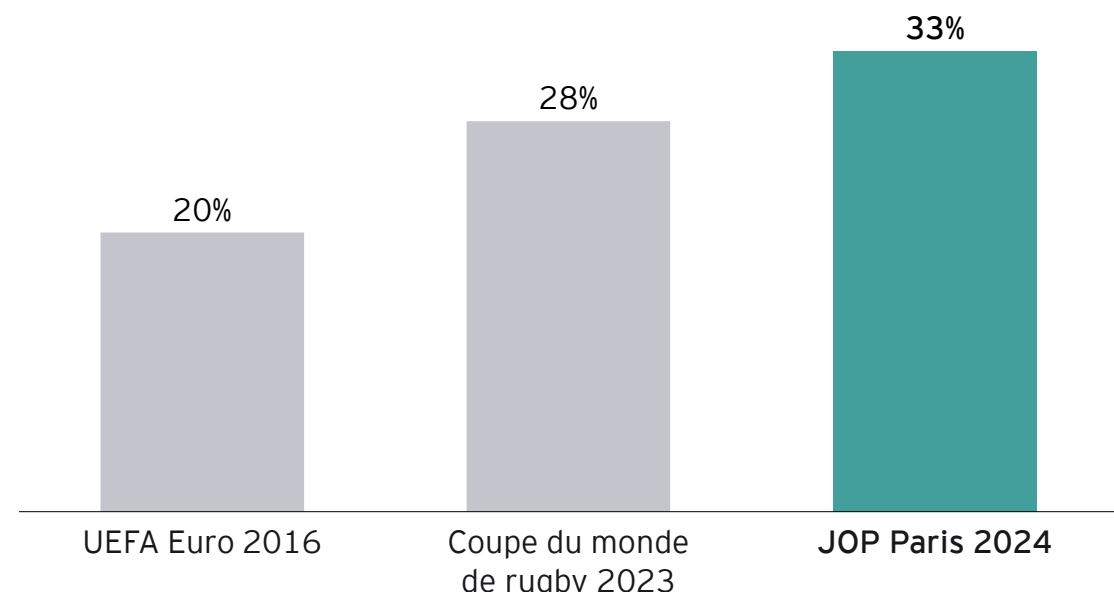
Les JOP de Paris 2024 ont notamment attiré deux fois plus de spectateurs étrangers en France que l'UEFA Euro 2016

Nombre de spectateurs étrangers pour une sélection de grands évènements sportifs internationaux, en milliers



En proportion, les JOP de Paris 2024 ont attiré plus de spectateurs non-européens que les précédents GESI organisés en France

Part des spectateurs non-européens parmi l'ensemble des spectateurs étrangers, pour une sélection de grands évènements sportifs internationaux organisés en France, en %



Sources : Etude sur les visiteurs des grands évènements sportifs internationaux (ORME, 2023), études d'impact économique ex-post de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2017) et de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

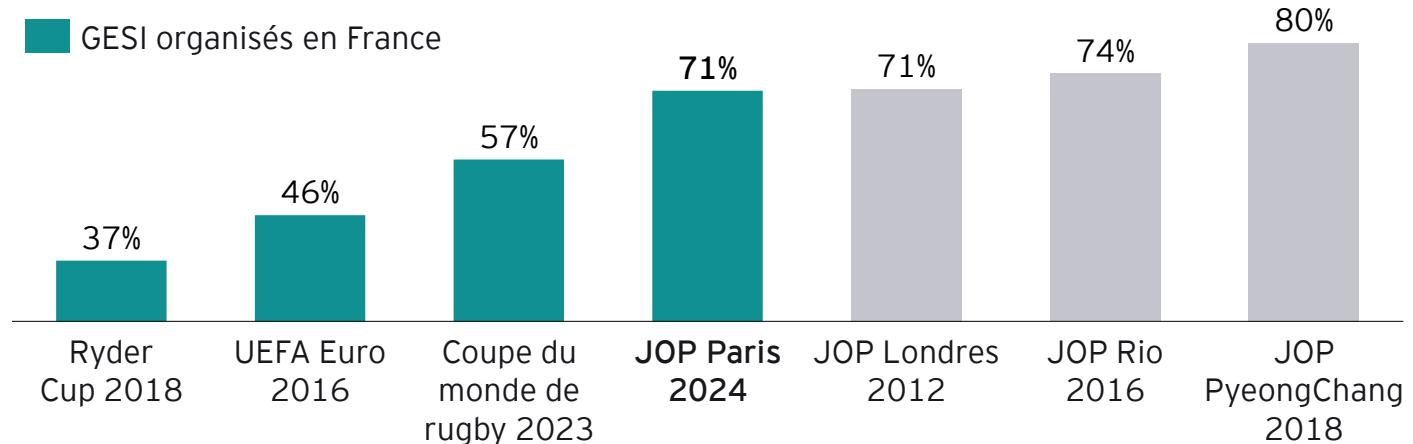
Cela étant, à l'image des JOP de Londres et de Rio de Janeiro, plus des deux tiers des spectateurs des JOP de Paris 2024 étaient des spectateurs nationaux

2,8 millions de Français ont assisté à au moins une épreuve des JOP de Paris 2024.

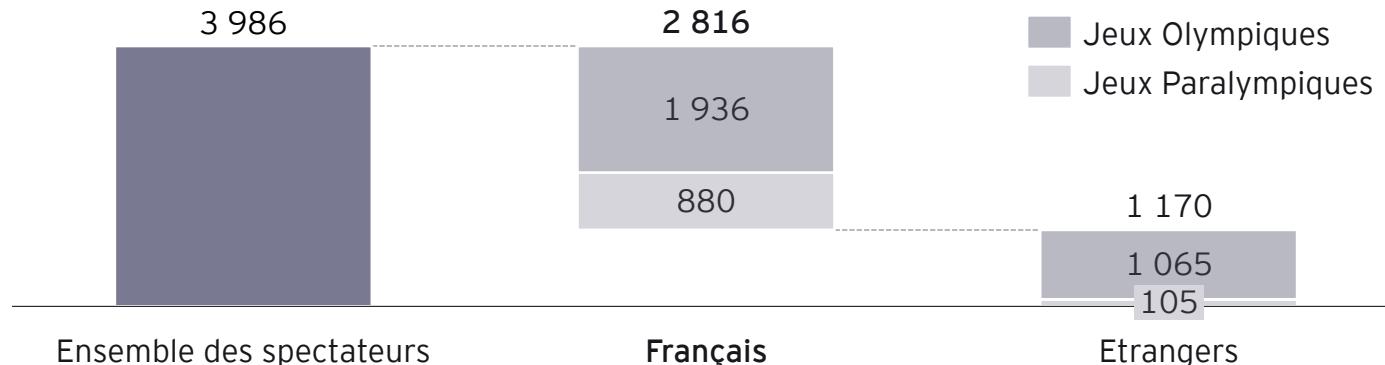
71% des spectateurs des JOP de Paris 2024 étaient des spectateurs nationaux, soit une proportion équivalente à celle observée à Londres et Rio.

Près de 45% des spectateurs français, soit environ 1,2 million de personnes, provenaient d'autres régions que de l'Île-de-France. Par ailleurs, selon nos estimations, un peu plus de 200 000 Français vivant hors de l'Île-de-France ont pu assister aux JOP sans se déplacer en région parisienne. En délocalisant certaines épreuves olympiques hors de Paris et de son agglomération, les organisateurs ont cherché à faire vivre les JOP de Paris 2024 sur l'ensemble du territoire.

Part des spectateurs nationaux parmi l'ensemble des spectateurs, pour une sélection de grands évènements sportifs internationaux, en %



Nombre de spectateurs à l'occasion des JOP de Paris 2024, par lieu de résidence, en milliers



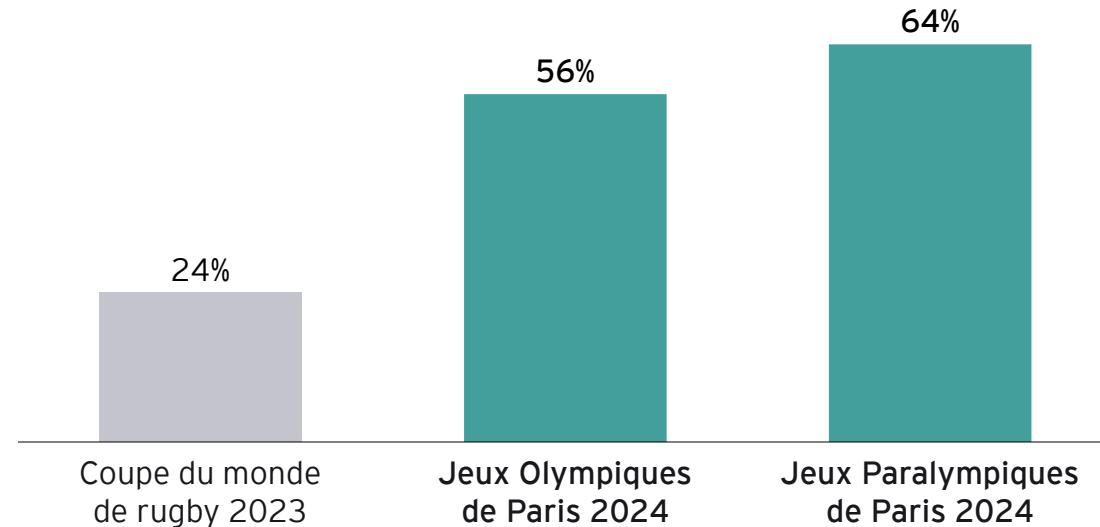
Sources : Etude sur les visiteurs des grands évènements sportifs internationaux (ORME, 2023), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

Etude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024

Notre enquête auprès des spectateurs suggère que les JOP de Paris 2024 ont attiré un public féminin sensiblement plus important que les précédents GESI organisés en France

Lors des JOP de Paris 2024, les femmes représentaient plus de la moitié des spectateurs français en tribune, contre moins d'un quart lors de la Coupe du monde de rugby 2023

Part des femmes parmi les spectateurs français, pour une sélection de GESI

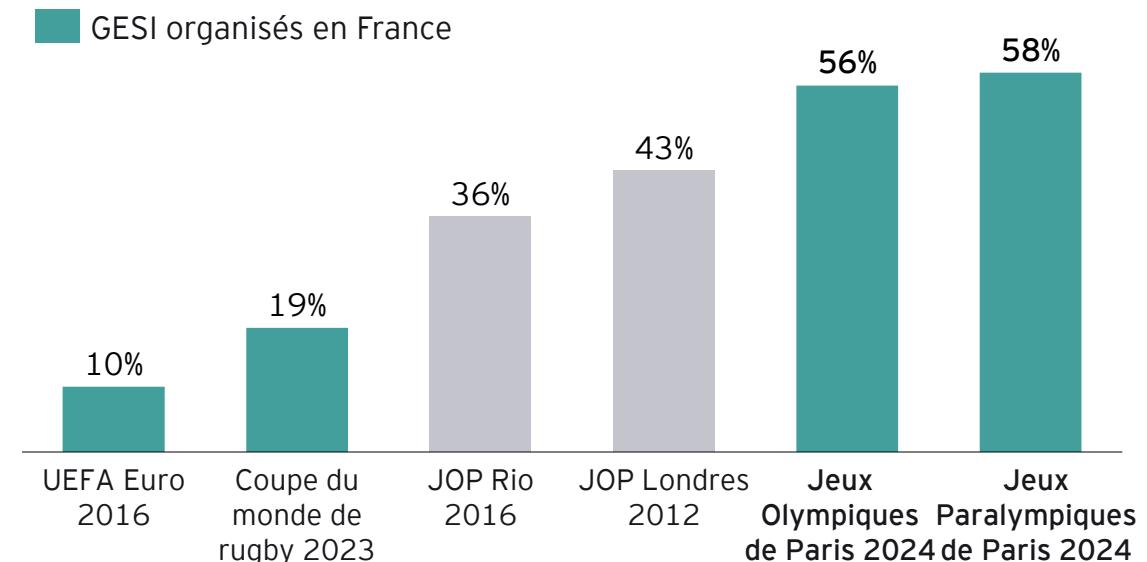


Note : Seules les données relatives aux spectateurs « Grand Public » ont été prises en compte, ici. Pour les Jeux Olympiques de Paris 2024, cette catégorie de spectateurs représente environ 97% des spectateurs français.

Sources : Etude sur les visiteurs des grands évènements sportifs internationaux (ORME, 2023), études d'impact économique ex-post de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2017) et de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

Par ailleurs, parmi les spectateurs étrangers, davantage de femmes ont assisté aux JOP de Paris 2024 qu'aux JOP de Londres en 2012 ou à ceux de Rio en 2016

Part des femmes parmi les spectateurs étrangers, pour une sélection de GESI

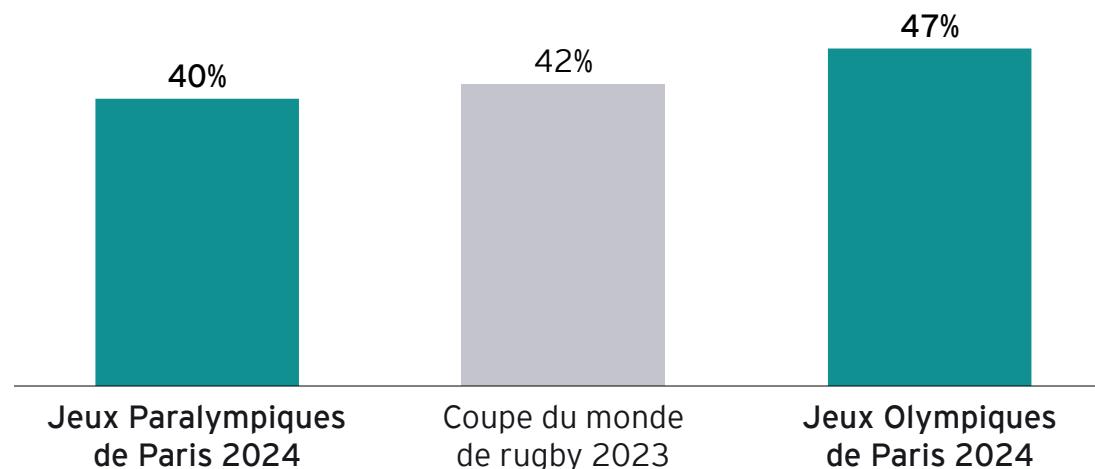


Note : En l'absence de données plus détaillées sur l'UEFA Euro 2016 et la Coupe du monde de rugby 2023, les comparaisons se fondent sur les spectateurs étrangers « Grand Public » venus spécifiquement en France pour assister à la compétition, et ayant passé au moins une nuit hors de leur domicile. Pour les Jeux Olympiques de Paris de 2024, cette catégorie de population représente 88% des spectateurs étrangers.

Avec moins d'un spectateur sur deux issu d'une catégorie socio-professionnelle aisée, les Jeux, en particulier paralympiques, ont œuvré à la démocratisation des grands événements

Au sein des tribunes des sites olympiques et paralympiques, moins d'un spectateur français sur deux étaient cadres

Part des cadres et professions intellectuelles supérieures parmi les spectateurs français, pour une sélection de GESI

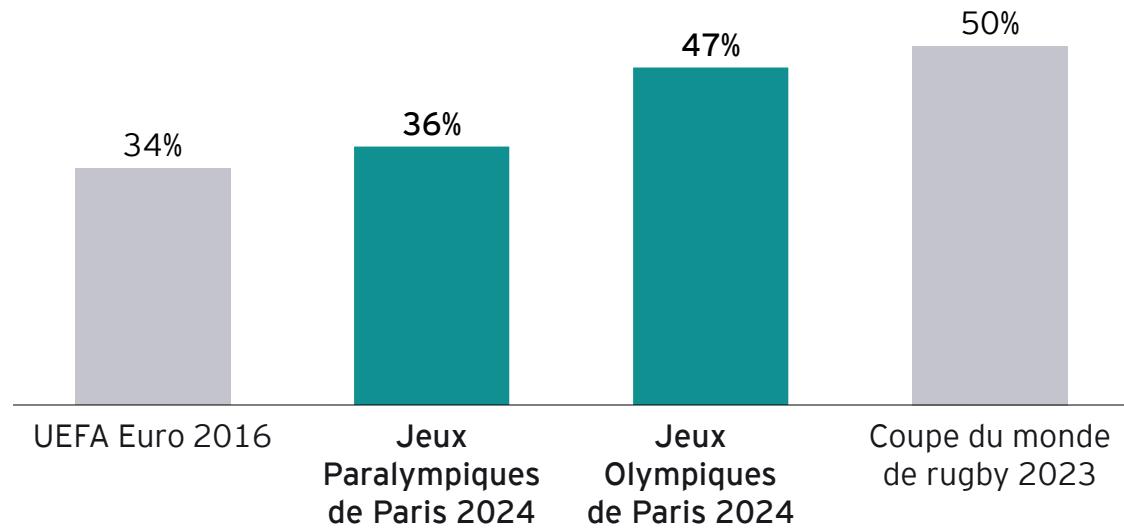


Note : Seules les données relatives aux spectateurs « Grand Public » ont été prises en compte, ici. Pour les Jeux Olympiques de Paris 2024, cette catégorie de spectateurs représente environ 97% des spectateurs français.

Sources : Etude sur les visiteurs des grands événements sportifs internationaux (ORME, 2023), études d'impact économique ex-post de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2017) et de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

47% des spectateurs étrangers des JO de Paris 2024 étaient cadres ou occupaient une profession intellectuelle supérieure

Part des cadres et professions intellectuelles supérieures parmi les spectateurs étrangers, pour une sélection de GESI



Note : En l'absence de données plus détaillées sur l'UEFA Euro 2016 et la Coupe du monde de rugby 2023, les comparaisons se fondent sur les spectateurs étrangers « Grand Public » venus spécifiquement en France pour assister à la compétition, et ayant passé au moins une nuit hors de leur domicile. Pour les Jeux Olympiques de Paris de 2024, cette catégorie de population représente 88% des spectateurs étrangers.



Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

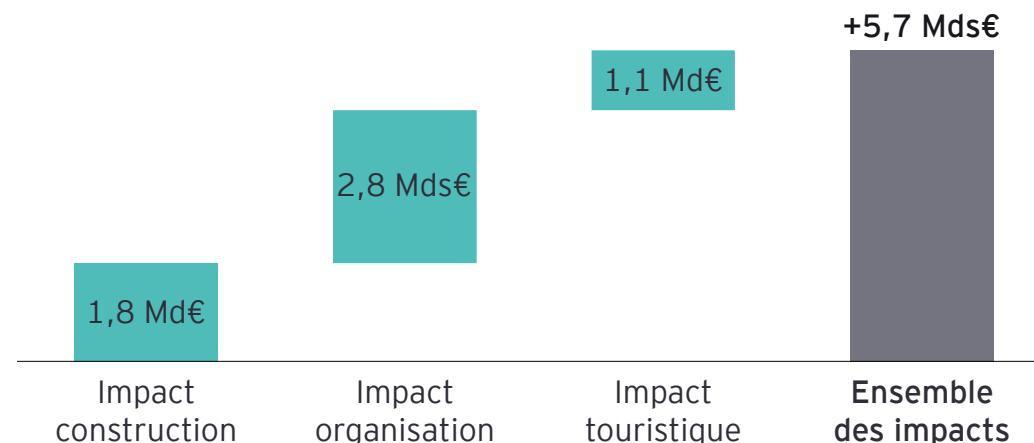
Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Les JOP de Paris 2024 ont généré un impact économique (direct, indirect et induit) de 7,1 Mds€ dans l'économie francilienne

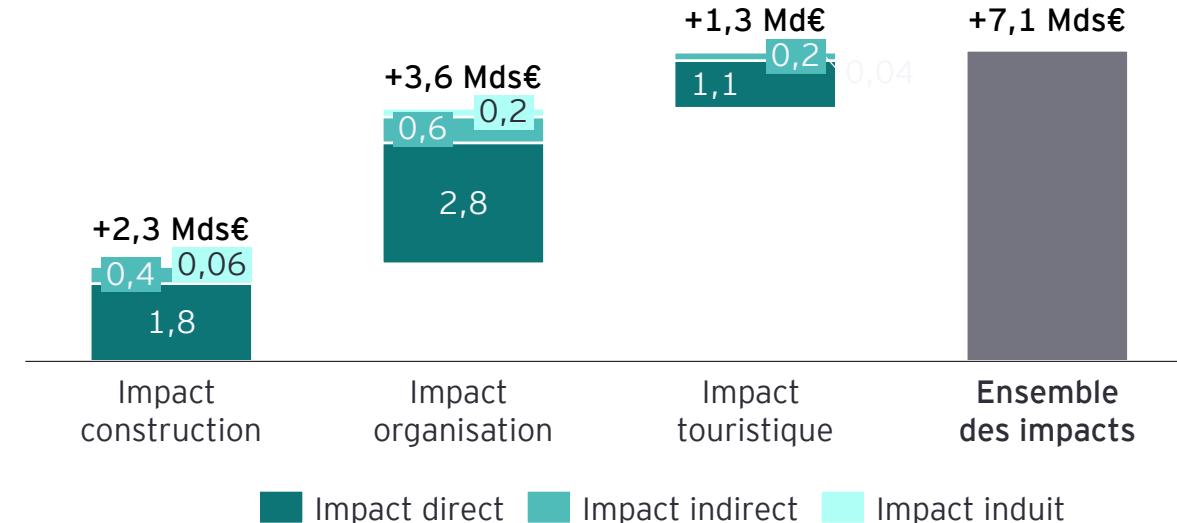
L'économie francilienne a bénéficié d'un impact économique direct de 5,7 Mds€

Impact économique direct généré par les JOP de Paris 2024 en Île-de-France (en milliards d'euros)



Les JOP de Paris 2024 ont généré un impact économique (direct, indirect et induit) de 7,1 Mds€ dans l'économie francilienne, proche du scénario intermédiaire estimé ex-ante par le CDES (7,5Mds€)

Impact économique direct, indirect et induit généré par les JOP de Paris 2024 en Île-de-France (en milliards d'euros)



Notes :

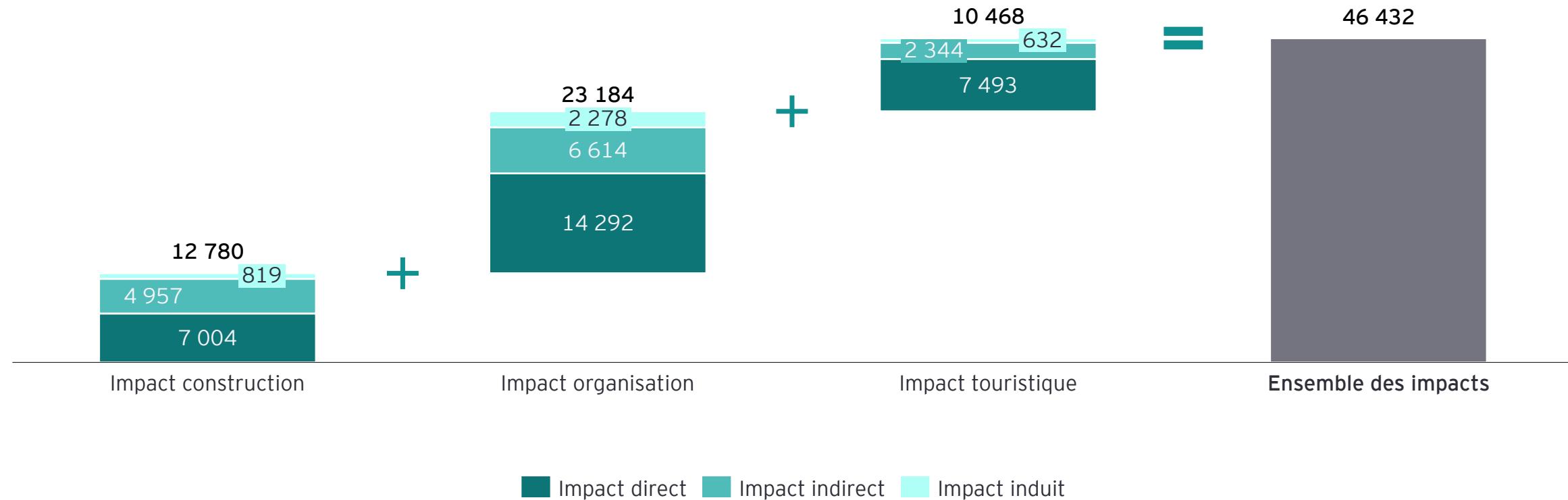
- Le montant total des impacts peut légèrement différer de la somme en raison d'arrondis.
- Le scénario intermédiaire estimé ex-ante, tel qu'évoqué ici, n'inclut pas la phase d'héritage à partir de 2025. En intégrant les données relatives à l'impact à long terme, l'impact total des JOP de Paris 2024 dans ce scénario atteindrait 8,9 milliards d'euros.
- L'impact économique indirect désigne l'effet d'entraînement de l'événement sur l'ensemble de l'économie francilienne. Il correspond à l'activité générée auprès des fournisseurs et prestataires des entreprises ayant directement bénéficié des JOP.
- L'impact économique induit, quant à lui, résulte de la consommation des revenus perçus par les personnes ayant travaillé, directement ou indirectement, dans le cadre des JOP de Paris 2024.
- Un modèle « entrées-sorties » basé sur la [comptabilité nationale](#) a été utilisé pour estimer l'impact indirect et induit des JOP de Paris 2024 sur l'économie francilienne. Le multiplicateur est estimé à 1,26, ce qui signifie qu'1€ d'impact direct génère environ 0,26€ d'impact supplémentaire sous forme d'effets indirects et induits. Cette valeur est proche du scénario intermédiaire établi ex-ante par le CDES, avec un multiplicateur de 1,25 - une référence couramment admise, notamment dans les publications internationales.

Sources : INSEE, Etude d'impact économique ex-ante des JOP de Paris 2024 (CDES, 2024), analyses EY

Etude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024

Plus de 45 000 emplois équivalent temps plein (ETP) ont été soutenus grâce à l'activité supplémentaire générée par les JOP de Paris 2024

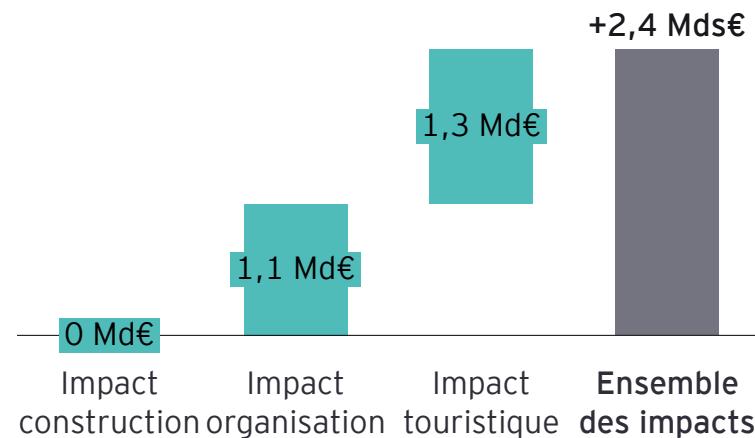
Nombre d'emplois en équivalent temps plein (ETP, rapportés sur une année) soutenus par l'activité additionnelle générée par les JOP de Paris 2024



Les JOP de Paris 2024 ont généré un impact économique total de 3 Mds€ dans l'économie française, soit deux fois plus qu'à l'occasion de l'UEFA Euro 2016

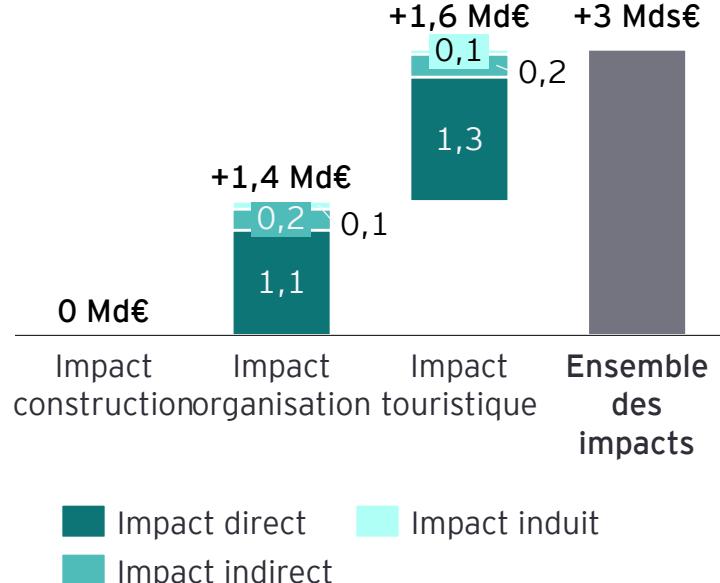
L'impact direct des JOP de Paris 2024 sur l'économie française s'élève à 2,4 Mds€

Impact économique direct généré par les JOP de Paris 2024 en France (en milliards d'euros)



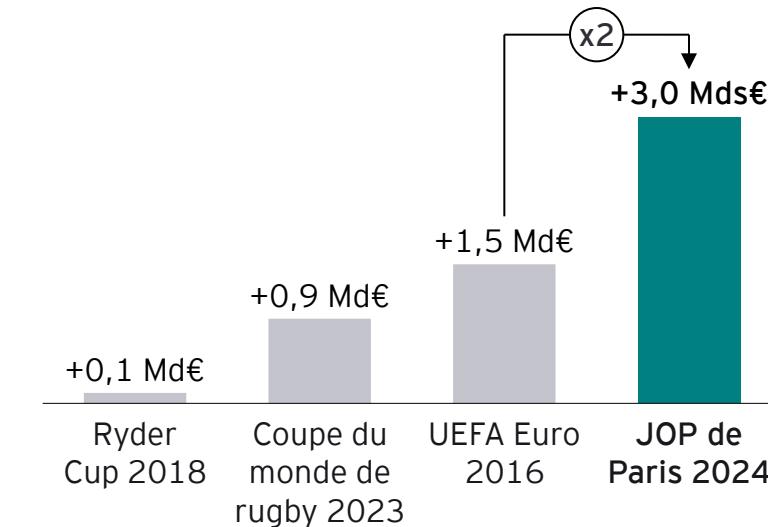
Les JOP de Paris 2024 ont généré un impact économique total (direct, indirect et induit) de l'ordre de 3 Mds€ dans l'économie française...

Impact économique direct, indirect et induit généré par les JOP de Paris 2024 France (en milliards d'euros)



... soit deux fois plus qu'à l'occasion de l'UEFA Euro 2016

Impact économique total d'une sélection de GESI organisés en France (en milliards d'euros, corrigés de l'inflation)



Notes :

- Pour l'UEFA Euro 2016 et la Ryder Cup 2018, les impacts économiques indirect et induit ont été calculés à partir du modèle MESANGE de l'INSEE. Pour la Coupe du monde de rugby 2023 et les JOP de Paris 2024, un modèle « entrées-sorties » a été utilisé.
- Les résultats des études précédentes ont été actualisés en tenant compte de l'inflation, de façon à pouvoir comparer en euros constants.

Sources : INSEE, Etude d'impact économique de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2024), Etude d'impact économique, social et environnemental de la Coupe du monde de rugby 2023 (EY, 2024), analyses EY

Etude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024



Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Chiffres clés relatifs à l'impact économique « touristique »

	Île-de-France	France
<i>Impact économique direct</i>	1,06 Md€	1,26 Md€
<i>Impact économique indirect</i>	0,20 Md€	0,24 Md€
<i>Impact économique induit</i>	0,04 Md€	0,05 Md€
<hr/>	<hr/>	<hr/>
<i>Impact économique total</i>	1,30 Md€	1,55 Md€



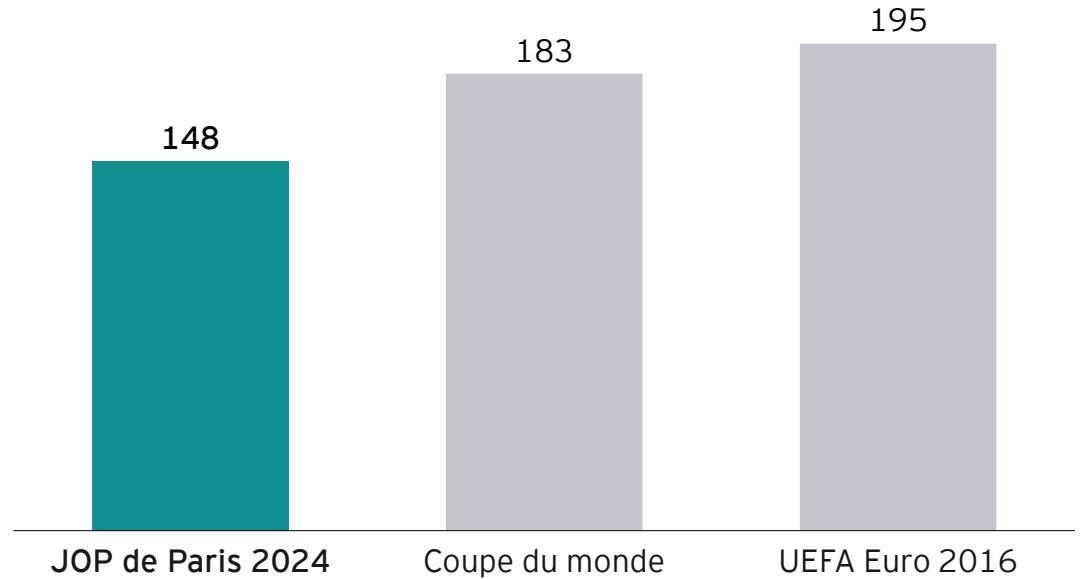
Le comportement touristique des spectateurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024

- Combien les spectateurs étrangers et français ont-ils dépensé, en moyenne, par jour et par personne ?
 - Ont-ils davantage consommé que les touristes habituels en Île-de-France ?
 - Ont-ils plus dépensé que les spectateurs de l'UEFA Euro 2016 et de la Coupe du monde de rugby ? Pourquoi ?
- Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ont-ils nourri l'activité touristique hors de l'Île-de-France ?
 - Les spectateurs étrangers ont-ils profité de leur présence en Île-de-France pour les JOP pour visiter d'autres régions et destinations touristiques ?

En moyenne, les spectateurs étrangers ont dépensé 148€ par jour et par personne à l'occasion des JOP de Paris 2024

En moyenne, les spectateurs étrangers des JOP de Paris 2024 ont dépensé 47€ de moins que ceux venus pour assister à l'UEFA Euro 2016

Dépenses journalières moyennes des spectateurs étrangers, hors billetterie et transport pour venir en France, en euros TTC et constants (corrigés de l'inflation)

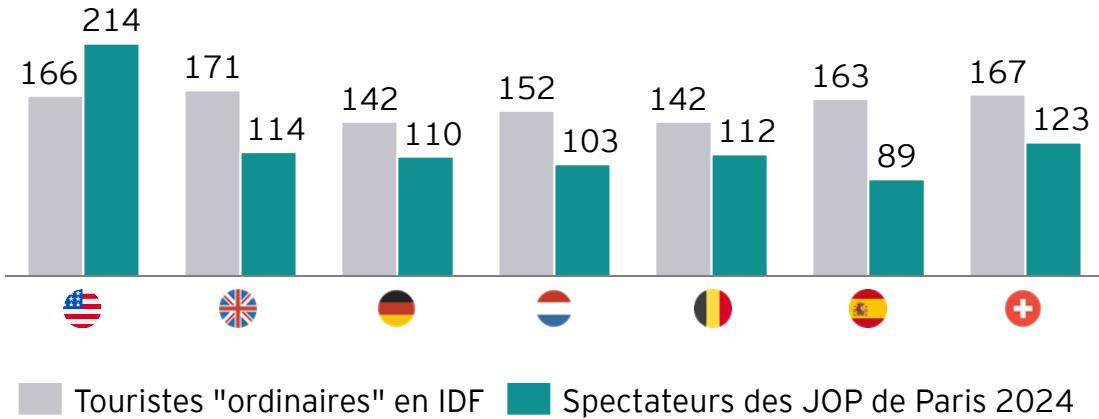


Note : En l'absence de données plus détaillées sur l'UEFA Euro 2016 et la Coupe du monde de rugby 2023, les comparaisons se fondent sur les spectateurs étrangers venus spécifiquement en France pour assister à la compétition, et ayant passé au moins une nuit hors de leur domicile. Pour les JOP de Paris 2024, cette catégorie de population représente 88% des spectateurs étrangers.

Sources : Etude sur les visiteurs des grands évènements sportifs internationaux (ORME, 2023), études d'impact économique ex-post de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2017) et de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), VisitBritain, Visit Paris Region, enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

A quelques exceptions près, les spectateurs étrangers venus en France pour assister aux JOP ont moins dépensé que les touristes habituels

Dépenses journalières moyennes des spectateurs étrangers et des touristes habituels en Île-de-France, hors billetterie et transport pour venir en France, en euros TTC et constants (corrigés de l'inflation), principales nationalités représentées



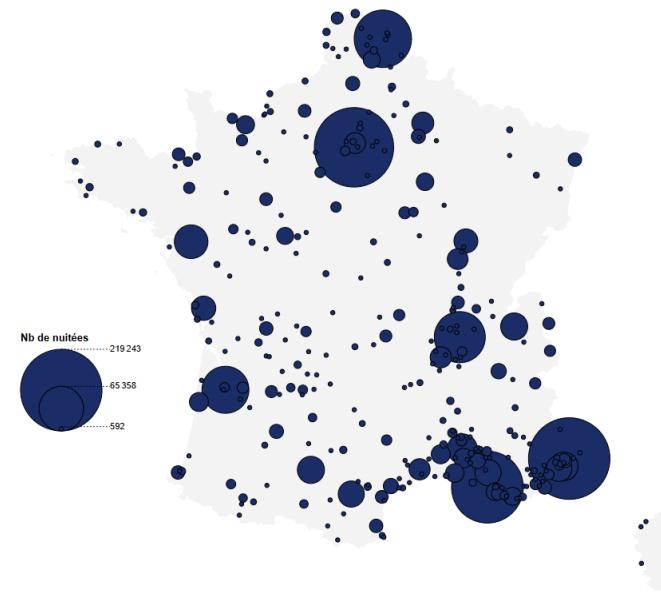
Contrairement aux JOP de Paris 2024, les données publiées par VisitBritain suggèrent qu'à Londres, en 2012, « les touristes olympiques ont dépensé deux fois plus, au cours de leur séjour au Royaume-Uni, que les touristes internationaux ordinaires » et que « cette différence ne s'explique pas par des durées de séjour plus élevées ».

81% des dépenses effectuées, en France, par les spectateurs étrangers des JOP de Paris 2024 ont bénéficié à des acteurs économiques situés en Île-de-France

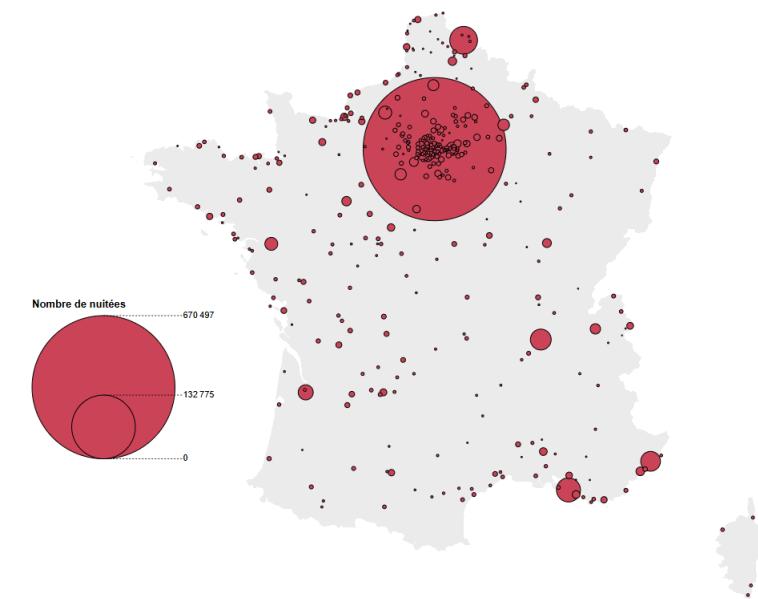
Même si la carte des sites olympiques et paralympiques ne peut être comparée à celle de la Coupe du monde de rugby 2023, « l'effet de déversement » hors des collectivités-hôtes est nettement moins marqué dans le cadre des JOP de Paris 2024.

A l'occasion de la CDM de rugby 2023, les spectateurs étrangers avaient largement profité de leur séjour dans l'Hexagone pour explorer d'autres régions françaises, en dehors des territoires hôtes de la compétition. Les littoraux, les destinations œnotouristiques et les sites patrimoniaux figuraient parmi les lieux privilégiés. Cela semble avoir été beaucoup moins le cas lors des JOP de Paris 2024, comme l'illustre l'exemple britannique. Les données collectées auprès de plus de 100 000 spectateurs suggèrent en effet que ces derniers ont essentiellement séjourné en Île-de-France. Dans le cas de Londres 2012, les données dont nous disposons suggèrent que les spectateurs des JOP ont passé 75% de leur séjour au sein de la ville-hôte. En considérant que les dépenses effectuées à Londres sont similaires à celles engagées dans le reste du Royaume-Uni, la part des dépenses bénéficiant à des acteurs économiques de la ville-hôte est alors proche de celle observée pour les JOP de Paris 2024.

Répartition des nuitées, en France, des spectateurs britanniques ayant assisté à un match de la Coupe du monde de rugby 2023



Répartition des nuitées, en France, des spectateurs britanniques ayant assisté aux Jeux Olympiques de Paris 2024



Note : Les cartes ci-dessus concernent uniquement des spectateurs détenant un billet « Grand Public ». Elles ne sont pas à la même échelle. En revanche, plus le cercle est de taille importante, plus le nombre de nuitées réalisées par les spectateurs irlandais au sein de la ville est élevé.

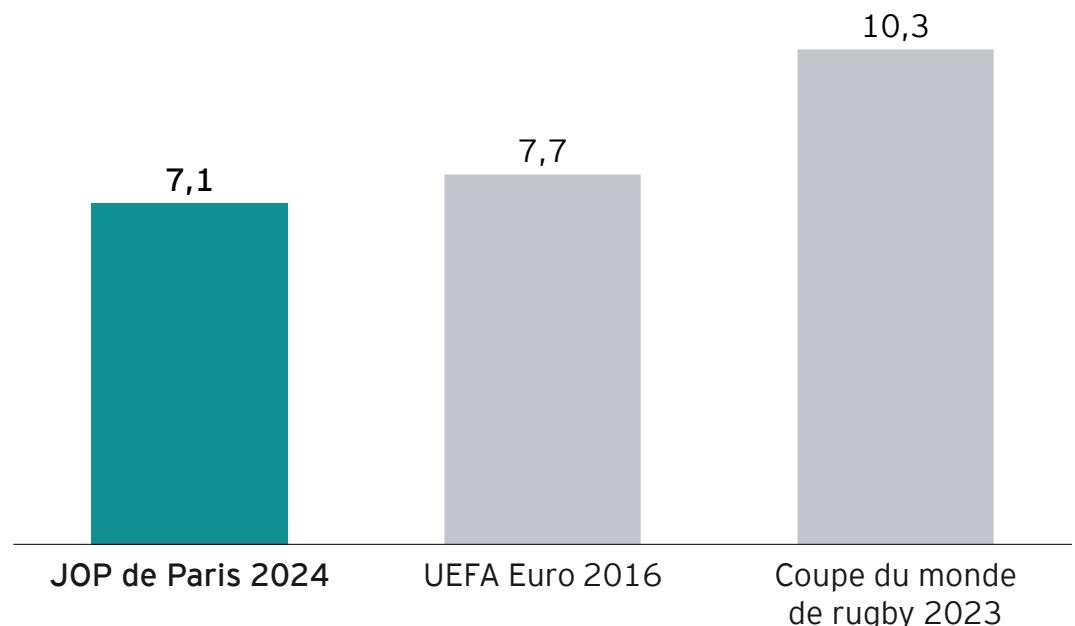
Sources : Etude d'impact économique ex-post de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

Etude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024

En moyenne, les spectateurs étrangers des JOP sont restés 7,1 nuits dans l'Hexagone, soit 3 nuits de moins que ceux venus en France pour assister à la Coupe du monde de rugby 2023

A titre de comparaison, les spectateurs étrangers venus assister à la Coupe du monde de rugby 2023 avaient séjourné 10,3 nuits en France

Durée moyenne de séjour en France des spectateurs étrangers, en nombre de nuitées, pour une sélection de GESI

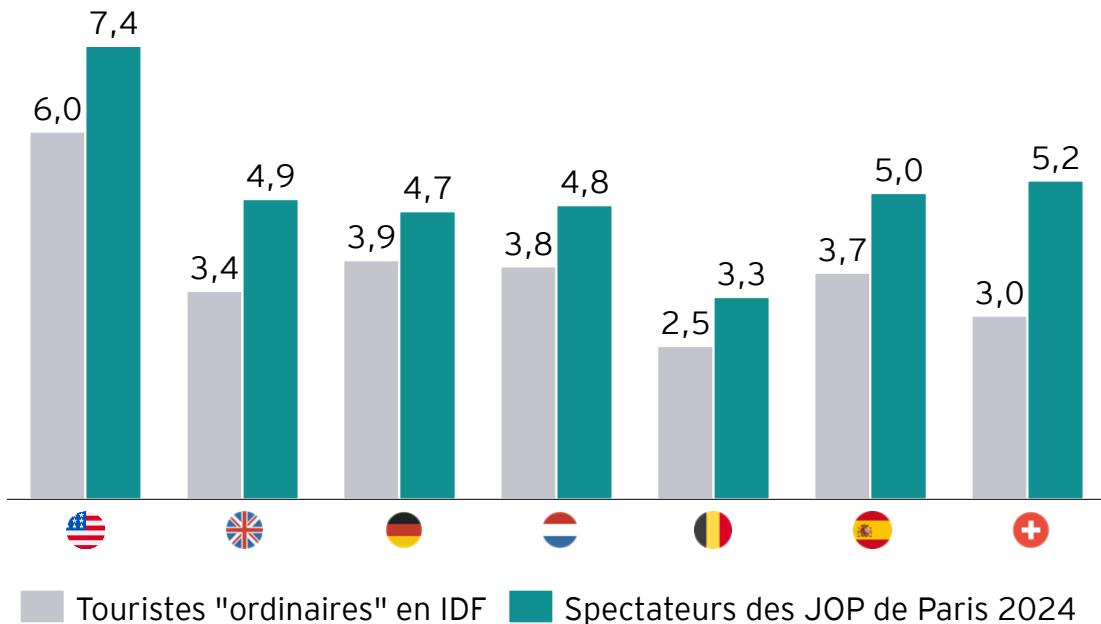


Note : En l'absence de données plus détaillées sur l'UEFA Euro 2016 et la Coupe du monde de rugby 2023, les comparaisons se fondent sur les spectateurs étrangers venus spécifiquement en France pour assister à la compétition, et ayant passé au moins une nuit hors de leur domicile. Pour les JOP de Paris 2024, cette catégorie de population représente 88% des spectateurs étrangers.

Sources : Etudes d'impact économique ex-post de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2017) et de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), Visit Paris Region, enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

En revanche, en Île-de-France, les spectateurs des JOP de Paris 2024 sont restés plus longtemps que les touristes habituels

Durée moyenne de séjour en Île-de-France des spectateurs étrangers des JOP de Paris 2024 et des touristes habituels, en nombre de nuitées, principales nationalités représentées



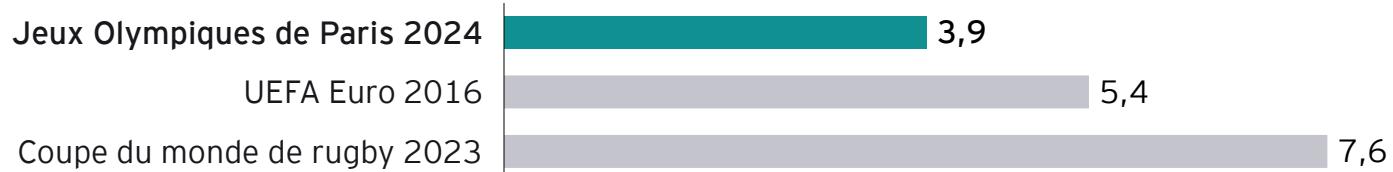
Les spectateurs venus assister aux JO de Paris 2024 manquaient de temps...

En moyenne, les spectateurs étrangers des Jeux Olympiques de Paris 2024 ont peu de temps sans assister à une épreuve sportive.

En moyenne, les spectateurs étrangers des Jeux Olympiques de Paris 2024 ont passé quatre jours de moins sans assister à une épreuve sportive que ceux de la Coupe du monde de rugby 2023. Lors de la Coupe du monde de rugby 2023 ou de l'UEFA Euro 2016, chaque équipe nationale bénéficiait d'un temps de repos entre chaque match (pouvant aller jusqu'à une semaine), laissant ainsi du « temps libre » à leurs supporteurs.

Par ailleurs, contrairement à l'UEFA Euro 2016 ou à la Coupe du monde de rugby 2023, les spectateurs des JOP de Paris 2024 avaient la possibilité d'assister à des épreuves gratuites ou de se rendre dans des lieux de célébration.

Nombre de jours passés en France sans assister à une épreuve sportive, spectateurs étrangers uniquement, pour une sélection de GESI



Note : (1) Pour chaque GESI, nous avons supposé que les épreuves ou matchs auxquels les spectateurs ont assisté se déroulaient à des dates distinctes ; (2) Pour les JOP de Paris 2024, les épreuves gratuites (marathon, cyclisme sur route, etc.) ont été exclues de l'analyse.

Exemple fictif d'emploi du temps d'un spectateur étranger à l'occasion des Jeux Olympiques de Paris 2024

	Matin	Après-midi
Jour 1	Arrivée en France (à Paris)	Temps libre
Jour 2	Equitation à Versailles	Passage au Parc des Nations
Jour 3	Visite de la vague aux Tuileries	Cyclisme sur route à Montmartre
Jour 4	Trajet vers Lille	Basketball à Lille
Jour 5	Trajet vers Paris	Célébrations au Parc des Champions
Jour 6	Triathlon vers le pont Alexandre III	Temps libre
Jour 7	Temps libre	Canoë à Vaires-sur-Marne
Jour 8	Départ de France (depuis Paris)	

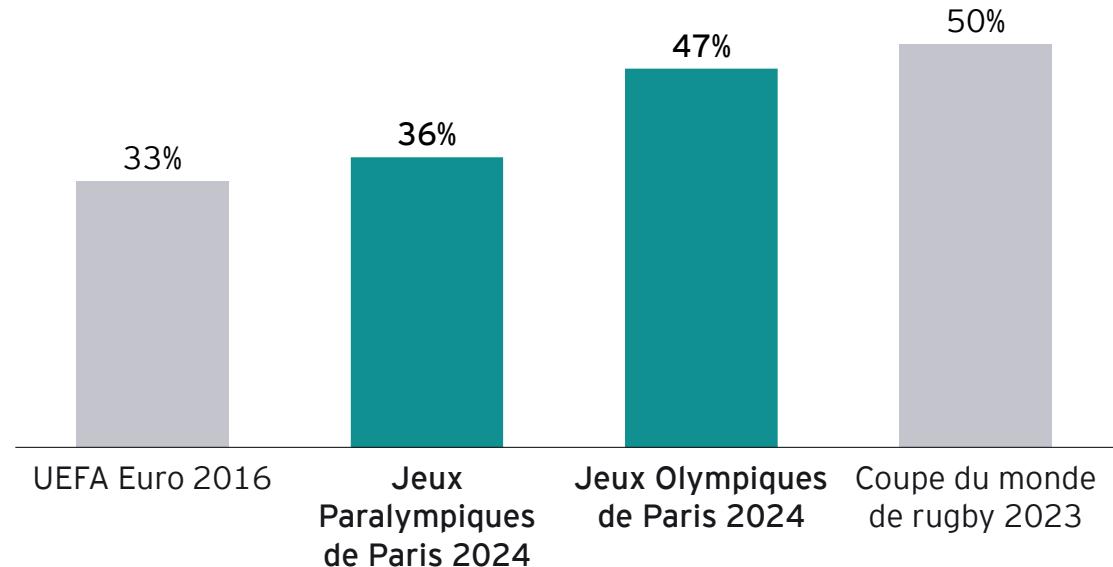
Note : Le calendrier ci-dessus se base uniquement sur les données des spectateurs étrangers venus spécifiquement en France pour assister à la compétition et ayant séjourné au moins une nuit hors de leur domicile. Pour les Jeux Olympiques de Paris 2024, cette catégorie de population représente 90% des spectateurs étrangers. Ces spectateurs ont séjourné, en moyenne, 7 nuits hors de leur domicile, dont 1 en dehors de l'Île-de-France, et assisté à 3 épreuves payantes.

Sources : Enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

... et probablement d'argent

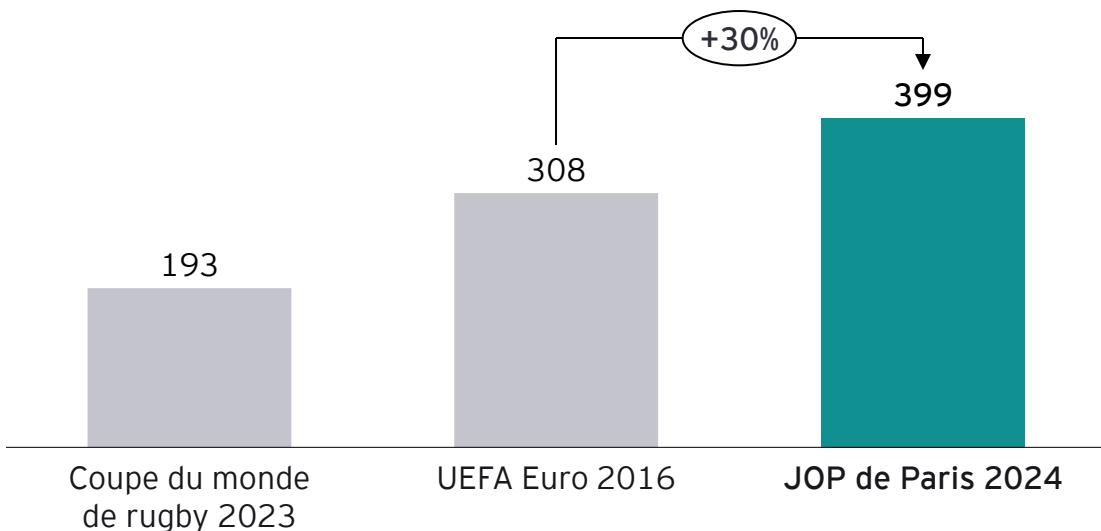
Les cadres et professions intellectuelles supérieures, réputés plus dépensiers, étaient proportionnellement moins représentés parmi les spectateurs des JOP de Paris 2024 que pendant la Coupe du monde de rugby 2023

Part des cadres et autres professions intellectuelles supérieures parmi les spectateurs étrangers, en %



Autre hypothèse : les dépenses de billetterie étant plus élevées à l'occasion des JOP de Paris 2024, le « reste à dépenser » des spectateurs est plus faible

Dépenses moyennes en billetterie par spectateur étranger, pour une sélection de GESI, en euros TTC et constants (corrigés de l'inflation)



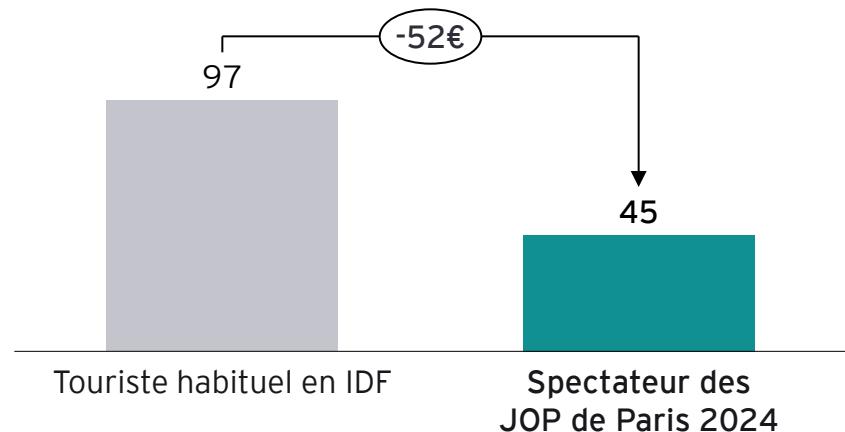
Note : Le prix moyen des billets a été estimé à partir des données publiques disponibles, notamment les recettes de billetterie déclarées par les organisateurs et le nombre de billets vendus. Aucune distinction n'a pu être effectuée entre Jeux olympiques et Jeux paralympiques. Pour chaque GESI, le nombre moyen de billets par personne a été déterminé à partir des éléments relatifs aux spectateurs étrangers « Grand Public ». Ces éléments sont issus des études d'impact économique commandées par le ministère des Sports. L'ensemble de ces informations ont permis de calculer les dépenses moyennes en billetterie par spectateur.

Sources : Etudes d'impact économique ex-post de l'UEFA Euro 2016 (CDES, 2017) et de la Coupe du monde de rugby (EY, 2024), enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

En moyenne, en Île-de-France, les spectateurs français ont dépensé 45€ par jour et par personne

Les spectateurs français des JOP de Paris 2024 ont dépensé 52€ de moins par jour et par personne qu'un touriste « ordinaire » en Île-de-France

Dépenses journalières moyennes des Français en Île-de-France, hors billetterie et transport pour venir en Île-de-France, en euros TTC



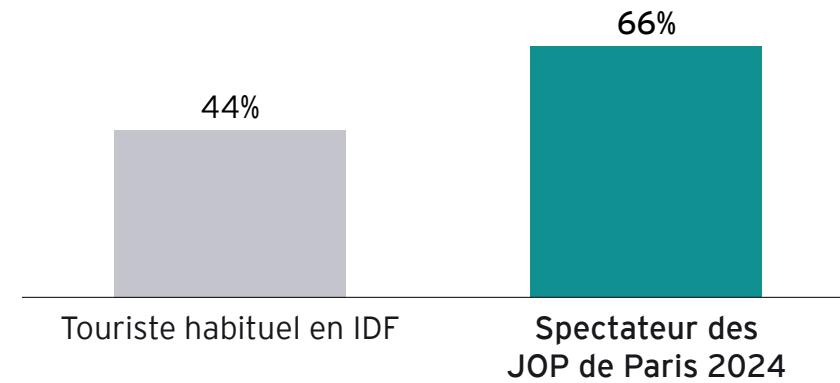
Durée moyenne de séjour

3,4

4,3

Cet écart s'explique par les mêmes facteurs que ceux identifiés pour les spectateurs étrangers, mais a pu être accentué par les choix d'hébergement : les spectateurs des JOP 2024 ont davantage séjourné chez des proches qu'à l'accoutumée

Part des nuitées effectuées chez des amis ou de la famille parmi l'ensemble des nuitées effectuées par des Français en Île-de-France, en %



- A Rio de Janeiro, en 2016, 45% des spectateurs nationaux des JOP avaient été hébergés par des amis ou de la famille.

Note : Les comparaisons se fondent sur les spectateurs français venus spécifiquement en Île-de-France pour assister à la compétition, et ayant passé au moins une nuit hors de leur domicile. Pour les JOP de Paris 2024, cette catégorie de population représente 71% des spectateurs non-franciliens.

Sources : Etude sur les visiteurs des grands évènements sportifs internationaux (ORME, 2023), Visit Paris Region, enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

Etude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024

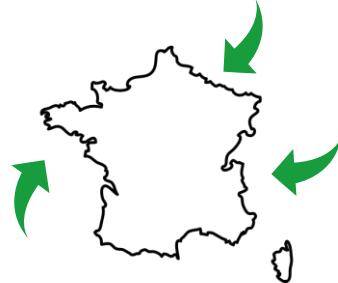


L'impact des dépenses des visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 sur l'économie française et francilienne

- Au total, à combien s'élèvent les dépenses en France (et en Île-de-France) des visiteurs des JOP de Paris 2024 ?
 - A quel(s) secteurs d'activité ont-elles bénéficié ?
 - Quel était le montant de ces dépenses dans le cadre de l'UEFA Euro 2016 et de la Coupe du monde de rugby 2023 ?
- Concrètement, peut-on dire que les JOP de Paris 2024 ont été une bonne affaire pour les professionnels du tourisme en Île-de-France ?
 - Les JOP de Paris 2024 ont-ils empêché ou dissuadé certains touristes de se rendre en Île-de-France ?
 - Que ce serait-il passé si les Jeux Olympiques et Paralympiques n'avaient pas été organisés à Paris ?
 - Est-ce que, sur l'ensemble de la saison touristique, les professionnels du tourisme franciliens auraient gagné plus d'argent ? Ou moins ? Pourquoi ?
- Et demain, peut-on s'attendre à un « effet JOP » sur le tourisme en Île-de-France ?
 - Quelles sont les premières tendances post-JOP ?
 - Les spectateurs des JOP ont-ils été satisfaits de leur séjour ? Envisagent-ils de revenir ?
 - Quels enseignements tirer des précédents JOP ?

Au total, les dépenses des visiteurs des JOP de Paris 2024 ont généré un impact direct de près de 1,3 milliard d'euros sur l'économie nationale et 1,1 milliard sur l'économie francilienne

Impact des dépenses des visiteurs des JOP de Paris 2024 sur l'économie française, en millions d'euros, hors taxes

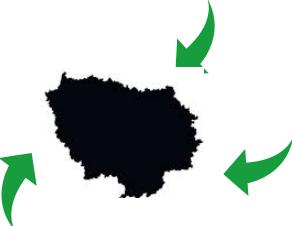


1,26 Md€

contre environ 600 millions d'euros pour l'UEFA Euro 2016 et la Coupe du monde de rugby 2023

Ne sont prises en compte que les dépenses, en France, de visiteurs résidant à l'étranger

Impact des dépenses des visiteurs des JOP de Paris 2024 sur l'économie francilienne, en millions d'euros, hors taxes



1,06 Md€

Ne sont prises en compte que les dépenses, en Île-de-France, de visiteurs résidant à l'étranger ou hors de la région francilienne

Notes :

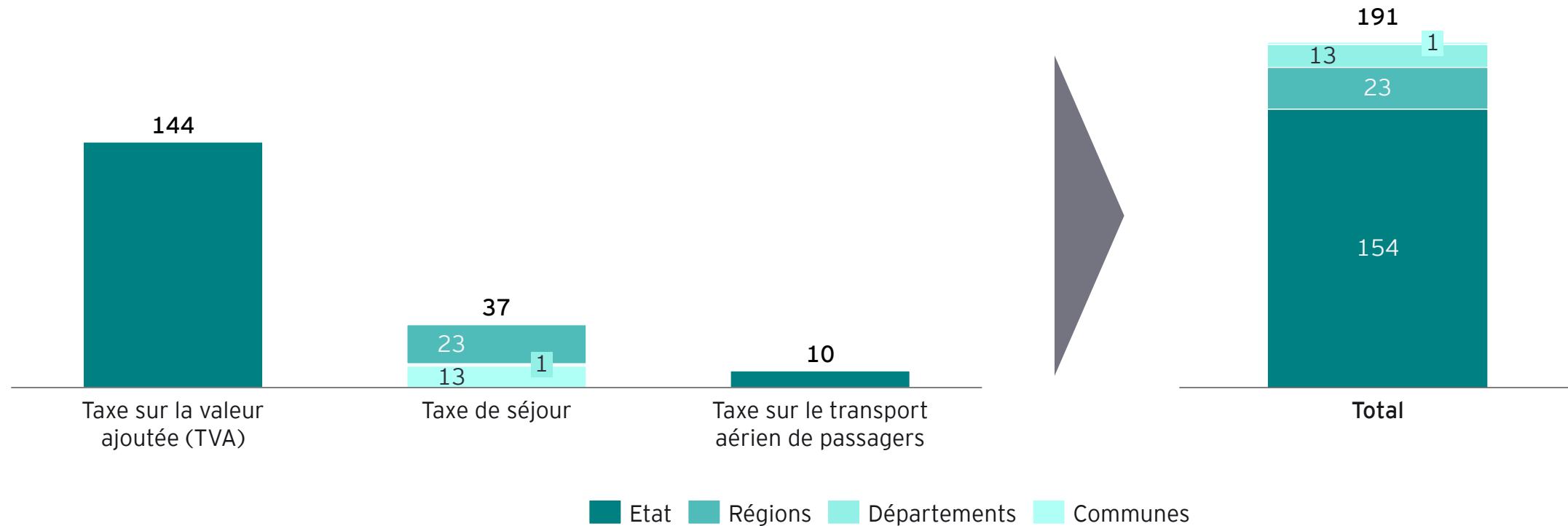
Multiplier les données précédemment mentionnées (dépenses et durée de séjour moyennes) ne permet pas d'estimer l'impact économique touristique des JOP de Paris 2024 tel qu'il est présenté ici. Plusieurs facteurs l'expliquent :

- Les données précédemment fournies se limitent aux spectateurs ayant séjourné au moins une nuitée hors de leur domicile, afin de faciliter les comparaisons avec d'autres grands événements sportifs internationaux (GESI). Cependant, pour calculer l'impact économique global, il est nécessaire d'inclure également les dépenses des visiteurs venus spécifiquement pour les JOP, même s'ils n'ont pas passé de nuitée à l'extérieur de leur domicile.
- Les données précédemment mentionnées ne concernent que les spectateurs. Or, l'impact économique inclut aussi les dépenses des accrédités et des accompagnateurs, qui doivent être ajoutées au calcul.
- Les dépenses indiquées précédemment sont exprimées toutes taxes comprises (TTC). Pour évaluer l'impact économique, il est indispensable de retirer les différentes taxes appliquées à ces dépenses.
- Les dépenses de transport pour se rendre en France ne sont pas incluses dans les données initiales. Or, ces coûts sont intégrés dans le calcul de l'impact des JOP de Paris 2024 sur l'économie nationale.

Sources : Enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

Les dépenses des visiteurs des JOP de Paris 2024 ont généré 191 millions d'euros de recettes fiscales au bénéfice de l'Etat et des collectivités

Recettes fiscales générées par les dépenses des visiteurs des JOP de Paris 2024 (en millions d'euros), par taxe et par bénéficiaire



Notes: Pour les visiteurs français ayant séjourné en Île-de-France, à l'occasion des JOP 24, seules les recettes liées à la taxe de séjour ont été comptabilisées. En revanche, par exemple, les recettes de TVA issues des dépenses des visiteurs français n'ont pas été prises en compte dans cette analyse, quand bien même ces dépenses ont été effectuées en Île-de-France par des non-Franciliens. Nous avons considéré que, si les JOP 2024 n'avaient pas été organisés à Paris, ces dépenses auraient eu lieu quoiqu'il arrive en France, générant ainsi les mêmes retombées fiscales pour l'État.

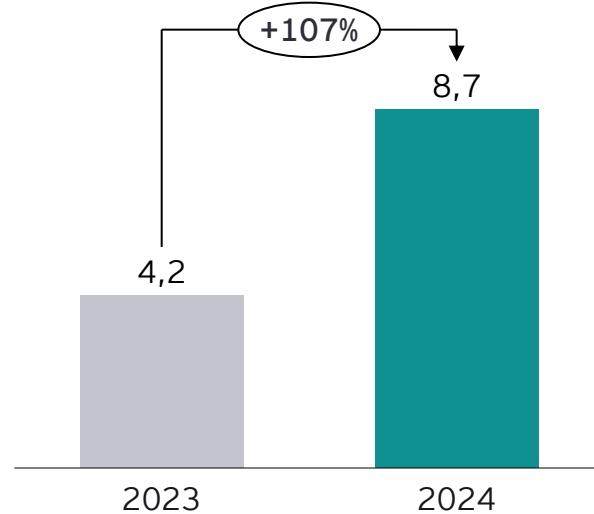
Sources : Enquête auprès de 113 379 détenteurs de billets (août-septembre 2024), analyses EY

Etude d'impact économique ex-post des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024

Le doublement des locations courte durée, ainsi que le choix des spectateurs français de se loger chez leurs proches pendant les JOP de Paris 2024, ont permis à tous les touristes qui le souhaitaient de se rendre en Île-de-France sans rencontrer de difficultés pour se loger

Cette absence d'effet d'éviction peut s'expliquer par le doublement du nombre de locations courte durée entre l'été 2023 et l'été 2024

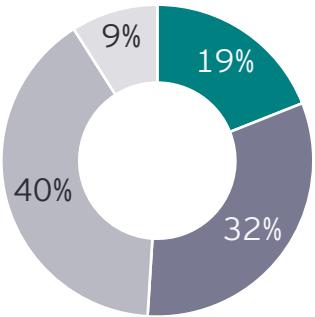
Nuitées disponibles dans les locations meublées de courte durée (Airbnb, Abritel, etc.) en Île-de-France, en juillet et août, en millions



Note : Les données ci-dessus incluent uniquement les logements entiers. Le nombre potentiel d'occupants dans le logement n'est pas pris en compte.

1/3 des spectateurs étrangers venus assister aux JOP de Paris 2024 y ont eu recours

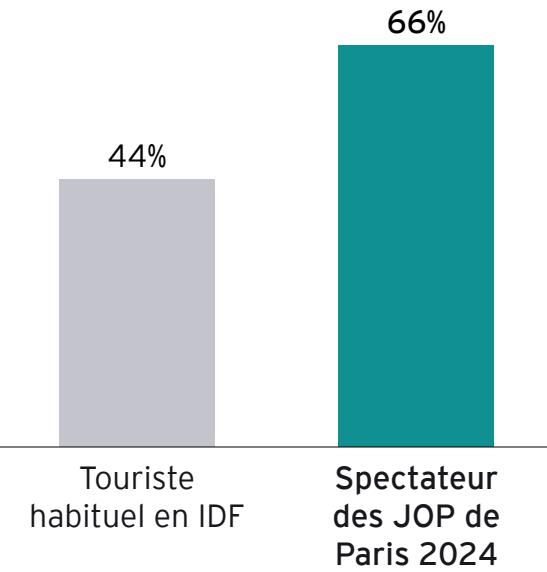
Répartition des nuitées effectuées par les spectateurs étrangers des JOP de Paris 2024 en Île-de-France, par mode d'hébergement, en %



- Chez des amis ou de la famille
- Dans un meublé locatif de courte durée
- A l'hôtel
- Dans un autre établissement marchand

Par ailleurs, 2/3 des spectateurs français ont été hébergés par des proches

Part des nuitées effectuées chez des amis ou de la famille parmi l'ensemble des nuitées effectuées par des Français en Île-de-France, en %



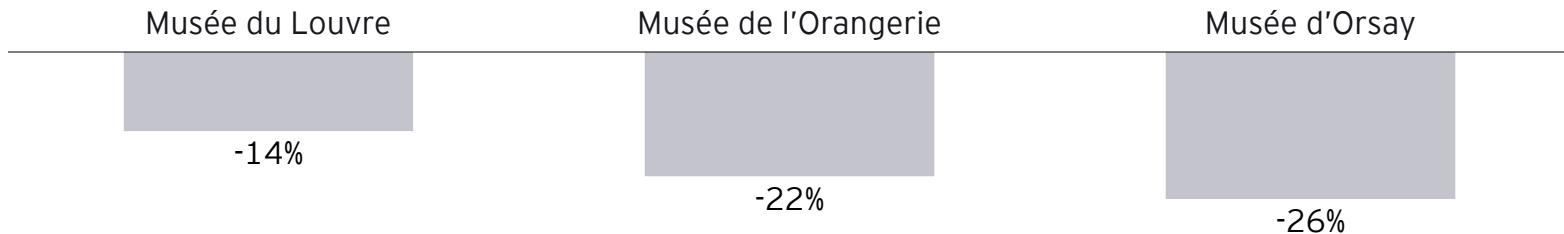
En Île-de-France, les professionnels du tourisme dressent un bilan contrasté de l'impact économique des Jeux, certains estimant que les retombées sont en deçà de leurs attentes initiales

Les JOP de Paris 2024 génèrent des retours mitigés pour les professionnels franciliens du tourisme.

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ne semblent pas avoir engendré une hausse du tourisme culturel. Sur les mois de juillet et d'août, par exemple, de nombreux musées franciliens ont enregistré une baisse de leur fréquentation par rapport à 2023.

A titre de comparaison, en 2012, la fréquentation du British Museum avait chuté de 24% sur la période juillet-août (vs. juillet-août 2011).

Evolution de la fréquentation entre juillet-août 2023 et juillet-août 2024, pour une sélection de musées, en %



Extraits d'articles de presse relatifs aux JOP de Paris 2024

Le Parisien

« Des visiteurs partout, sauf dans les musées » : les lieux culturels peinent à attirer pendant les JO à Paris

Liberation

Chez les hôteliers et les restaurateurs, les JO de Paris n'ont pas profité à tout le monde

Le Monde

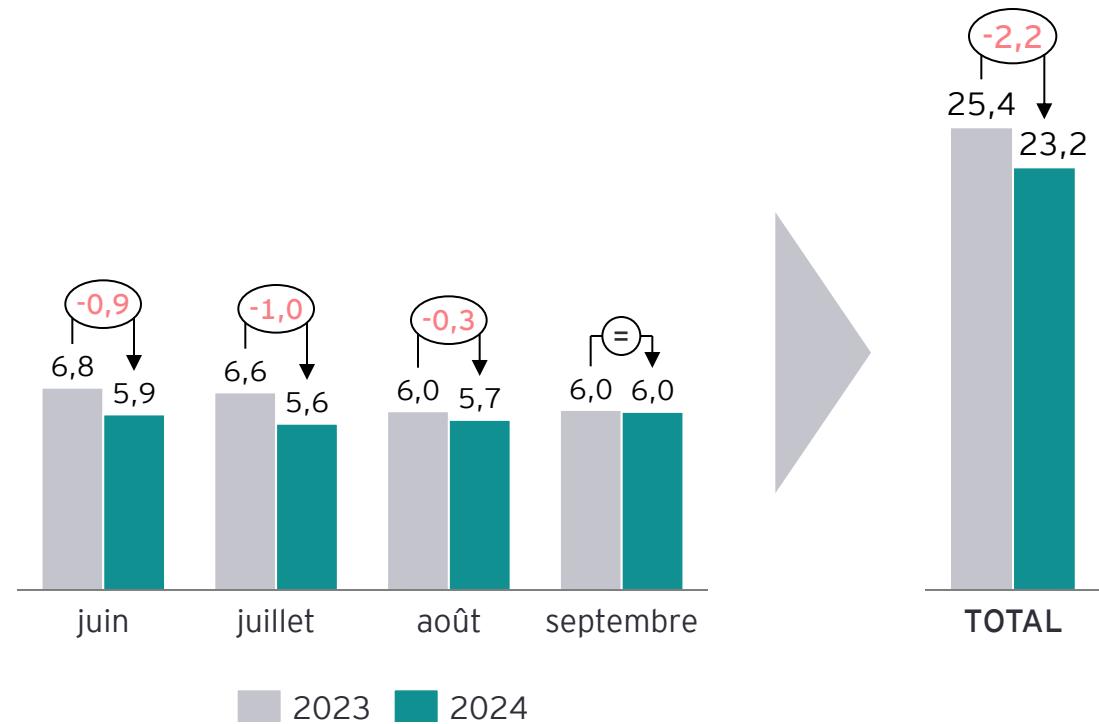
JO 2024 : à Paris, une situation mitigée pour les principaux lieux touristiques

Qu'ils soient à proximité des sites olympiques ou non, les grands musées et parcs franciliens voient leur fréquentation baisser. Une tendance qui s'explique par un changement de profil des visiteurs.

Certains touristes ont fait le choix de ne pas se rendre en Île-de-France à l'été 2024, en particulier en amont des JOP

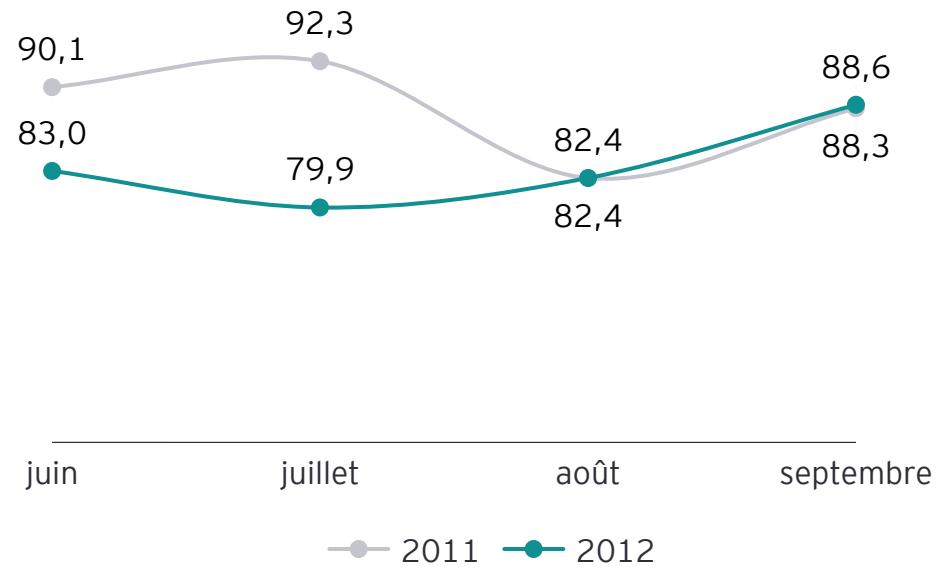
Entre juin et septembre, l'Île-de-France a enregistré 23,2 millions de nuitées hôtelières, soit 2,2 millions de moins qu'en 2023

Evolution du nombre de nuitées dans les hôtels d'Île-de-France, entre juin et septembre, en millions



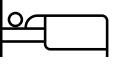
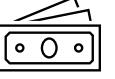
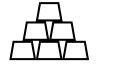
En 2012, la fréquentation des hôtels londoniens avait également chuté en amont des JOP

Evolution du taux d'occupation des hôtels à Londres, entre juin et septembre, en %



Note : Selon STR, l'offre hôtelière à Londres a enregistré une hausse de 4,4% entre 2011 et 2012. Cette progression tend à surévaluer légèrement, en faveur de 2011, l'écart observé dans les taux d'occupation pour les mois de juin et juillet.

L'organisation des JOP de Paris 2024 a entraîné une légère contraction de l'activité touristique en Ile-de-France (-2%) sur la période juin-septembre 2024

	Etrangers	Français	TOTAL
	-2%	-5%	-4%
	+0,2 nuitées par visiteur	+0,1 nuitées par visiteur	+0,2 nuitées par visiteur
	-2€ par jour et par visiteur	-9€ par jour et par visiteur	-4€ par jour et par visiteur
	+1%	-10%	-2%

Cet été (juin-septembre), en Île-de-France, la fréquentation touristique a été inférieure à ce qu'elle aurait probablement été en l'absence des Jeux Olympiques et Paralympiques. Les touristes ont également dépensé moins : en moyenne 2€ de moins par jour pour les visiteurs étrangers et 9€ de moins pour les touristes français. Bien que leur durée de séjour ait été légèrement plus longue que dans un scénario sans JOP, cela n'a pas suffi à compenser ces baisses. Le volume total de dépenses touristiques est inférieur de 2% à ce qu'il aurait probablement été sans la tenue des Jeux.

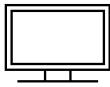
Avec les JOP de Paris 2024, la France a envoyé une carte postale au monde entier, dont la réception a généré un grand enthousiasme

Avec une audience médiatique en hausse par rapport aux JOP de Tokyo, partout dans le monde, les téléspectateurs ont été exposés aux images des sites de compétition sélectionnés par le COJOP

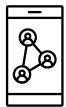
Chiffres clés relatifs à l'audience médiatique des JOP de Paris 2024



Les JOP de Paris 2024 ont été suivis par près de **5 milliards de personnes**, soit 84% de l'audience mondiale potentielle



Le nombre d'émissions regardées a augmenté de 25% (vs. JOP de Tokyo 2020), avec **28,7 milliards d'heures d'images visionnées** dans le monde sur les plateformes des détenteurs de droits médias.



Les plateformes numériques et les comptes du CIO dans les **médias sociaux** ont généré **16,7 milliards d'interactions**, soit une augmentation de 174% par rapport à l'édition précédente des Jeux.

A l'international, les JOP de Paris 2024 semblent avoir suscité émerveillement et enthousiasme, en témoignent les réactions spontanées de la presse et des téléspectateurs

Exemples de couverture médiatique des JOP 2024 par la presse internationale



The Guardian
Adieu, Paris: you were chic, spectacular and showed how to stage a handsome Games

LE SOIR

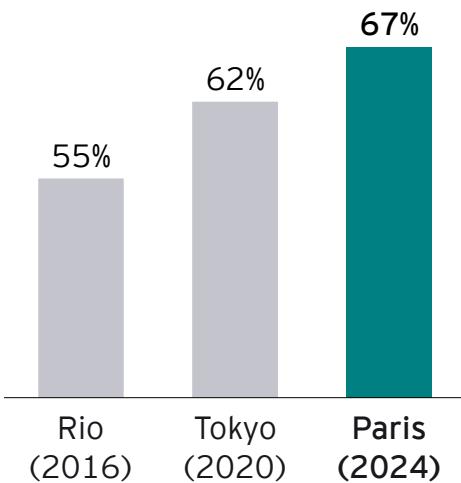
Paris est magique



The Olympics needed a reset.
Merci to Paris for providing it.

The Washington Post

Pensez-vous que le CIO a eu raison de sélectionner [cette ville] pour accueillir les Jeux olympiques ? « Oui » uniquement, en %

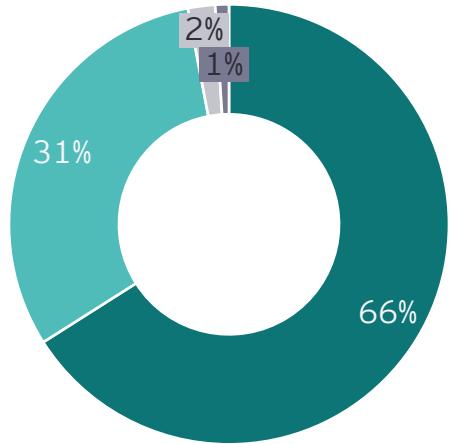


Note : La question «Pensez-vous que le CIO a eu raison de sélectionner [cette ville] pour accueillir les Jeux olympiques ?» est posée après chaque olympiade. Dans le cadre des Jeux de Paris, cette question a été posée, en août, à un échantillon de 9 375 personnes dans 15 pays différents.

Par ailleurs, la capacité de la France à organiser un évènement festif et sûr a été saluée par les spectateurs étrangers, dont la plupart envisagent de revenir dans l'Hexagone à l'avenir

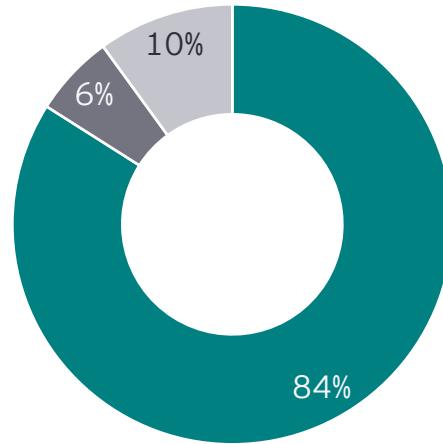
Notre enquête suggère que 97% des spectateurs étrangers ont apprécié leur séjour en France à l'occasion des JOP de Paris 2024

Êtes-vous satisfait de votre séjour en France ?



Le très haut niveau de satisfaction des spectateurs devrait entraîner des flux touristiques ultérieurs, 84% d'entre eux souhaitant revenir en France

Votre séjour lors des Jeux olympiques de Paris 2024 vous a-t-il donné envie de revenir en France ?



■ Très satisfait ■ Satisfait ■ Insatisfait ■ Très insatisfait

■ Oui ■ Non ■ Ne sait pas

A titre de comparaison, en 2023, 98% des spectateurs étrangers venus en France pour assister à la Coupe du monde de rugby déclaraient être satisfaits de leur séjour dans l'Hexagone. 82% d'entre eux indiquaient vouloir revenir en France.

Au lendemain des JOP de Paris 2024, les perspectives de fréquentation touristique sont très encourageantes

Au lendemain des JOP de Paris 2024, la fréquentation touristique de l'Île-de-France a progressé par rapport à 2023

Evolution de la fréquentation touristique en Île-de-France, en octobre et novembre 2024 (vs. 2023)

Touristes français :

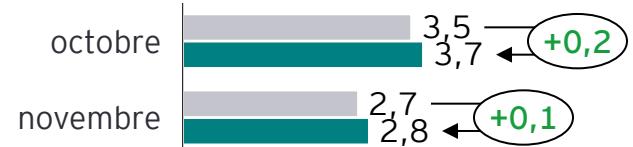
- Octobre : +7,1%
- Novembre : +7,6%

Evolution du nombre de nuitées dans les hôtels d'Île-de-France, entre octobre et novembre, en millions (vs. 2023)



Touristes internationaux :

- Octobre : +7,2%
- Novembre : +7,0%



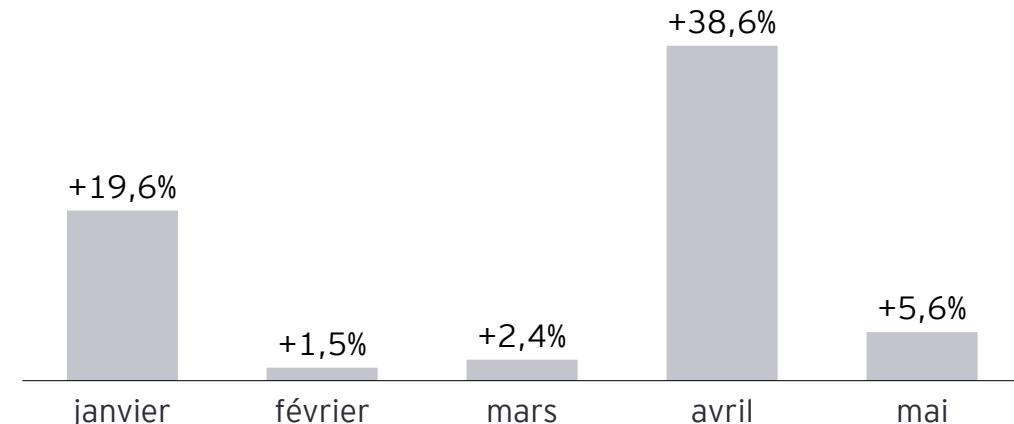
■ 2023 ■ 2024

Les entretiens menés avec Atout France et Visit Paris Region indiquent que cette hausse de la fréquentation s'explique en partie par la reprise du tourisme d'affaires, certains événements professionnels ayant été reportés en raison de l'organisation des JOP de Paris 2024.

Sources : Visit Paris Region, INSEE, analyses EY

L'analyse des réservations aériennes suggère que cette tendance devrait se poursuivre, pour les touristes internationaux, à minima jusqu'au mois de mai

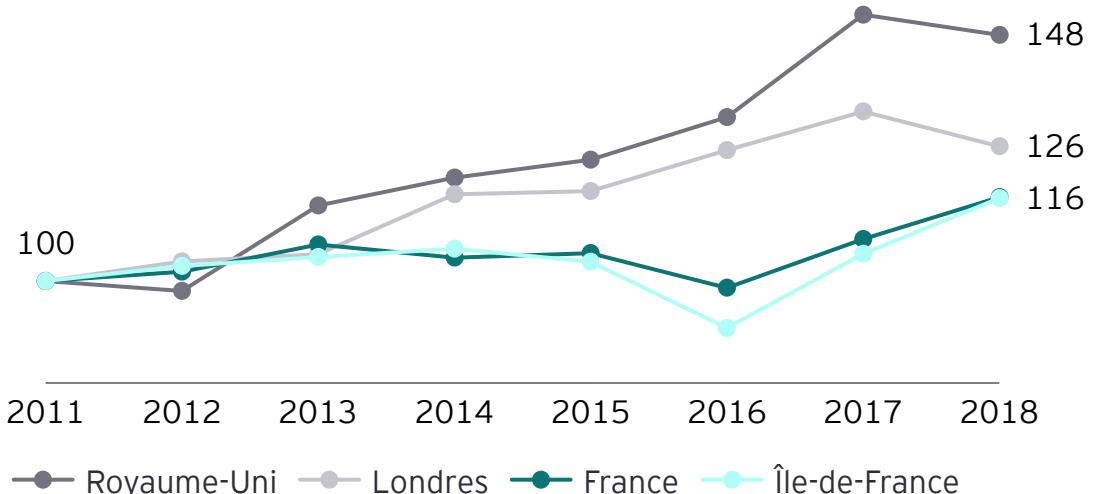
Evolution des réservations aériennes internationales pour les aéroports de Paris Charles de Gaulle et d'Orly, entre janvier et mai 2025 (vs. les mêmes mois en 2024)



Est-ce que ces perspectives seront durables ? La littérature montre que la fréquentation touristique ne bénéficie pas toujours à long terme des Jeux Olympiques et Paralympiques

A Londres, après 2012, la fréquentation touristique internationale a dépassé les niveaux d'avant JOP

Evolution du nombre de nuitées internationales dans les hôtels à Londres, en Grande Bretagne, en Ile-de-France et en France entre 2011 et 2018 (base 100 = 2011)



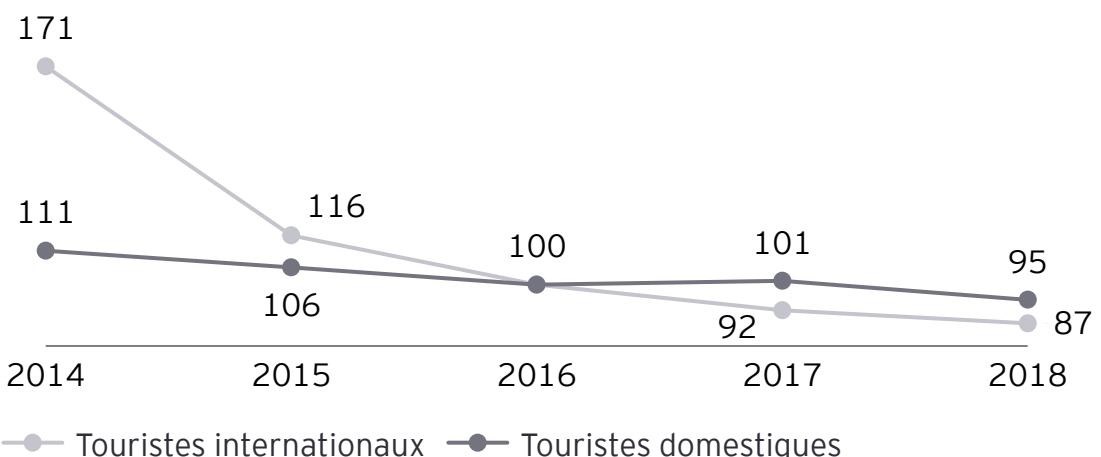
Note : S'agissant des données relatives à Londres, le périmètre n'est pas précisé par VisitBritain. Les nuitées peuvent donc aussi bien concerner les hôtels que les locations de courte durée.

Les travaux des chercheurs Igor Drapkin, Savin Ivan et Zverev Ilya, publiés dans la revue *Journal of Sports Economics*, montrent que sur « les derniers Jeux olympiques d'été, seule la Chine (2008) a connu un effet positif notable sur les flux touristiques. A l'inverse, les éditions organisées en Australie, en Grèce, en Grande-Bretagne ou au Brésil ont eu des effets neutres ou négatifs à court et moyen terme ».

Sources : Etude sur les visiteurs des grands événements sportifs internationaux (ORME, 2023), « Revisiting the effect of hosting large-scale sport events on international tourism inflow » (Drapkin et al, 2023), International Passenger Survey (VisitBritain, 2024), Eurostat, INSEE, UNWTO, analyses EY

En revanche, à Rio de Janeiro, la fréquentation touristique a poursuivi sa baisse, y compris après 2016

Evolution de la fréquentation touristique à Rio de Janeiro entre 2014 et 2018 (base 100 = 2016)





Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Chiffres clés relatifs à l'impact économique « construction »

	Île-de-France	France
<i>Impact économique direct</i>	1,81 Md€ 	-0,02 Md€ 
<i>Impact économique indirect</i>	0,41 Md€ 	0 Md€ 
<i>Impact économique induit</i>	0,06 Md€ 	0 Md€ 
<i>Impact économique total</i>	2,28 Mds€ 	-0,02 Md€ 



L'impact économique généré par la construction et rénovation des infrastructures nécessaires aux JOP de Paris 2024

- Quelles infrastructures ont été construites ou rénovées pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?
- Quel est le coût total des travaux, et par qui ont-ils été financés ?
- Quelles entreprises ont été mobilisées pour mener à bien ces chantiers ?
 - La construction et la rénovation des infrastructures nécessaires aux JOP de Paris 2024 ont-elles mis en valeur le savoir-faire de la filière française du BTP ?
 - Ces marchés ont-ils profité uniquement aux grandes entreprises, ou ont-ils également bénéficié aux PME et aux acteurs locaux ?
- Combien d'emplois ont été soutenus grâce à ces projets ?
 - Ces opportunités ont-elles bénéficié à des publics en difficulté ou en insertion professionnelle ?
 - Après les JOP, quel avenir pour ces emplois et pour les infrastructures créées ?

Note : Pour les opérations menées par des promoteurs privés, comme l'aménagement du village Olympique et Paralympique, le coût global des travaux a été estimé à partir des informations fournies par la SOLIDEO. Ces estimations reposent sur le prix de revente des logements et bureaux au sein du village et intègrent donc la marge réalisée par les promoteurs. Des précisions supplémentaires sont disponibles dans les annexes.

La livraison des ouvrages et des opérations d'aménagement nécessaires aux JOP de Paris 2024 a été confiée à la SOLIDEO, créée pour l'occasion



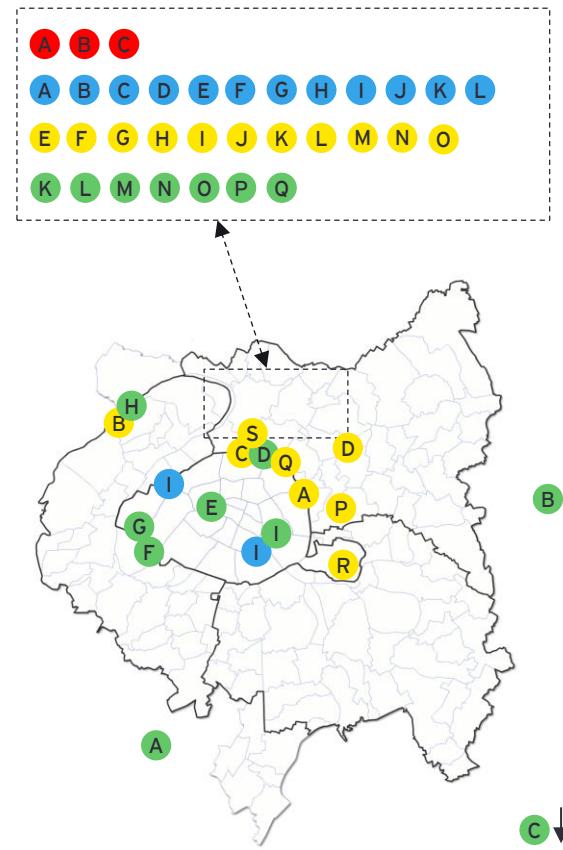
Fiche d'identité de la Société de Livraison des Ouvrages Olympiques (SOLIDEO)

Date de création	27 décembre 2017
Forme juridique	Établissement public à caractère industriel et commercial, sous la tutelle de l'Etat. La SOLIDEO sera juridiquement adossée à l'établissement public d'aménagement Grand Paris Aménagement au 1er janvier 2026, avec mutualisation des moyens mais maintien de sa propre gouvernance, avant sa dissolution au 31 décembre 2028.
Siège social	Paris
Direction	Anne Hidalgo (Présidente) et Nicolas Ferrand (Directeur général exécutif), puis Yann Krysinski (depuis le 14 septembre 2024)
Nombre de collaborateurs	138 (en 2022)
Gouvernance	Le conseil d'administration de la SOLIDEO est composé de 19 représentants de l'Etat, de 12 représentants des collectivités territoriales et de leurs établissements publics, du président de Paris 2024, de ceux du CNOSF et du CPSF, de 2 représentants élus par le personnel et de 2 personnalités qualifiées désignées par le Premier ministre.
Principale mission	Livrer les équipements pérennes nécessaires à l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 puis de les reconfigurer pour l'usage du grand public après ces compétitions.
Comparaison avec les précédents GESI	Le choix d'une entité publique, distincte du COJOP, est conforme à l'engagement pris par l'État auprès du CIO et aux choix d'organisation des précédentes éditions des Jeux (Londres 2012, Rio 2016 et Tokyo 2020), à la réserve près que la maîtrise d'ouvrage de ces opérations, confiée à une autorité unique dans les exemples précités, est répartie entre trente maîtres d'ouvrage différents dont la Solideo doit assurer la supervision et la coordination et le respect des budgets et des calendriers.

Sources : SOLIDEO, « L'organisation des JOP de Paris 2024 » (Cour des Comptes, janvier 2023)

Le coût global des travaux de construction ou de rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 s'élève à 3,5 Mds€

Liste des aménagements et infrastructures nécessaires aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 construits ou rénovés par la SOLIDEO



Opérations d'aménagement

- A. Village olympique et paralympique
 - B. ZAC de l'Ecoquartier fluvial
 - C. ZAC Cluster des Médias
- ## Infrastructures
- A. Franchissement Île-Saint-Denis
 - B. Aménagement du bras secondaire de la Seine
 - C. Enfouissement des lignes à haute-tension
 - D. Echangeur Pleyel A-86
 - E. Mur anti-bruit
 - F. Franchissement Le Bourget
 - G. Aménagements piétons Le Bourget
 - H. Aménagement du Canal Saint-Denis
 - I. Aménagement des voies olympiques
 - J. Base avancée de la préfecture de police
 - K. Aménagements piétons Marville
 - L. Franchissement A1

Sites d'entraînement

- A. Piscine Georges Vallerey
- B. Piscine de Colombes
- C. Complexe Max Rousié
- C. Gymnase des Poissonniers
- D. Centre Aquatique d'Aulnay-sous-Bois
- E. Gymnase Guy Môquet
- F. Centre Aquatique du Fort d'Aubervilliers
- G. Piscine de Marville
- H. Palais des Sports et Complexe Sportif Auguste Delaune
- I. Gymnase Pablo Neruda
- J. Complexe sportif et Grande Nef île-des-Vannes
- K. Gymnase Le Bourget
- L. Plaine de Marville
- M. Complexe Henri Barbusse
- N. Prisme
- O. Héritage aquatique
- P. Piscine Maurice Thorez
- Q. Centre sportif Jules Ladoumègue
- R. Polygone
- S. Complexe Bertrand Dauvin

Sites de compétition et autres équipements

- A. Colline d'Elancourt
- B. Stade Nautique Olympique d'Île-de-France
- C. Marina du Roucas Blanc (Marseille)
- D. Arena II
- E. Grand Palais
- F. Stade Pierre-de-Coubertin
- F. Parc des Princes
- G. Roland Garros - Suzanne Lenglen
- H. Stade Yves-du-Manoir
- I. Accor Arena de Bercy
- K. Stade de France
- L. Centre Aquatique Olympique
- M. Hall 3 PEX Paris Le Bourget
- N. Terrain des Essences
- O. Ecoles Le Bourget
- P. Escalade et réutilisation des installations de sports urbains
- Q. Lycée Marcel Cachin

Les investissements réalisés pour construire et rénover les ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 ont bénéficié essentiellement à des entreprises françaises

Les dépenses réalisées pour la construction et la rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 s'élèvent à 3,5 Mds€.

La quasi-totalité des marchés et prestations de sous-traitance pour construire et rénover les ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 ont été accordés à des entreprises françaises.

Par ailleurs, notons que les JOP de Paris 2024 ont bénéficié à l'ensemble des entreprises de la filière française du BTP, des plus petites jusqu'aux plus grandes. Les TPE/PME auraient capté plus d'un tiers (37%, soit 1 295 M€) des marchés de construction et de rénovation des ouvrages nécessaires à la tenue de l'évènement.

Lors des JOP de Londres, 98% du montant des contrats et prestations de sous-traitance pour la construction des infrastructures nécessaires à l'évènement avaient été attribués à des entreprises britanniques (*Olympic Delivery Authority*).

Note : Ces données ont été estimées sur la base des informations transmises par la SOLIDEO. Or, pour certains ouvrages, en particulier ceux construits et rénovés par des promoteurs privés, l'affectation géographique (ou l'affectation par catégorie d'entreprise) des dépenses engagées n'était pas renseignée. En l'absence d'informations précises, nous avons supposé que la répartition géographique (ou par catégorie d'entreprise) de ces dépenses suivait la même logique que celle des dépenses dont l'information était connue.

Sources : SOLIDEO, analyses EY

Répartition des dépenses réalisées pour la construction et la rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024



3,5 Mds€

Montant des dépenses réalisées pour la construction et la rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024



Île-de-France

71%
des entreprises

68%

du montant des marchés et prestations de sous-traitance, soit 2,4 Mds€



Reste de la France

27%
des entreprises

31%

du montant des marchés et prestations de sous-traitance, soit 1,1 Md€



Hors France

2%
des entreprises

1%

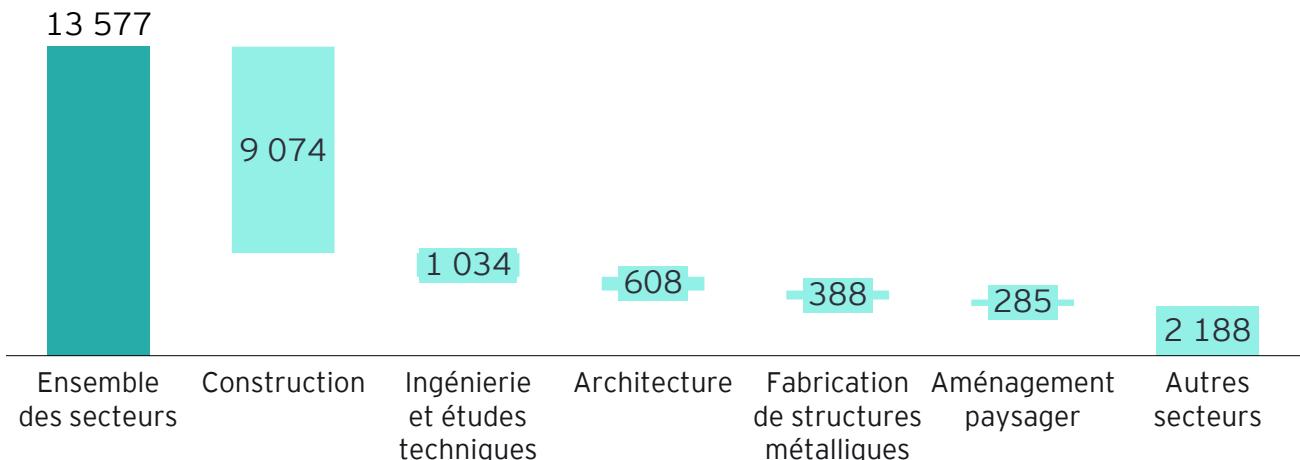
du montant des marchés et prestations de sous-traitance, soit 0,02 Md€

Par ailleurs, ils ont généré de l'activité partout sur le territoire national et contribué à la valorisation de l'ensemble de la filière française de la construction et des travaux publics

La livraison des ouvrages olympiques a nécessité l'équivalent de 13 500 personnes travaillant à temps plein pendant un an.

Si l'ensemble de la filière du BTP a contribué à la livraison des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024, le secteur de la construction, avec plus de 9 000 ETP sur un an, concentre à lui seul environ deux tiers de l'activité directement générée par ces travaux.

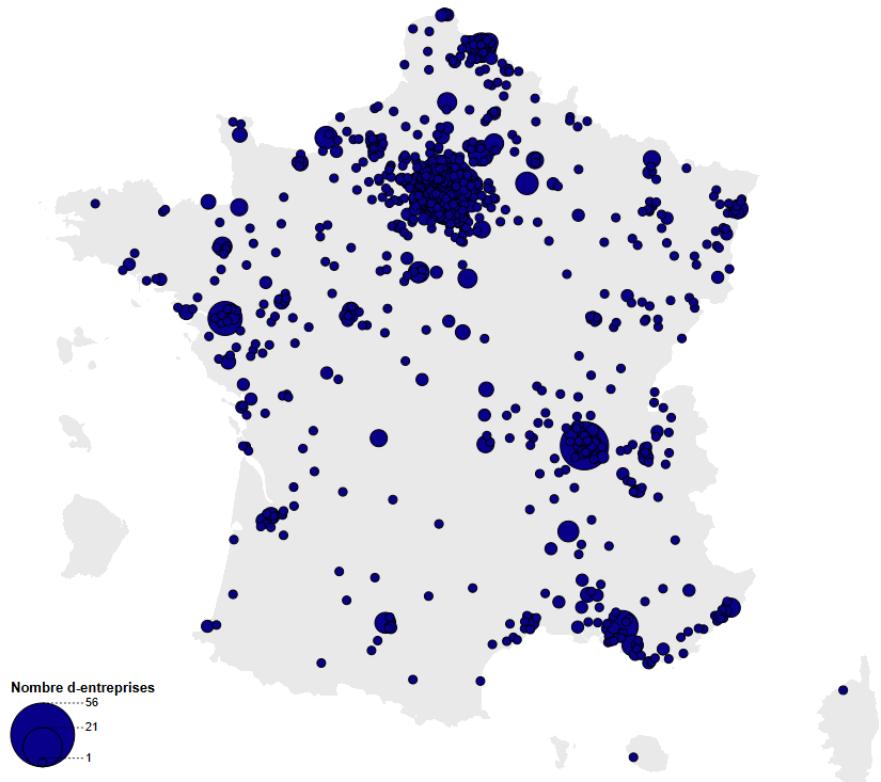
Nombre d'équivalents temps plein (ETP) sur un an générés directement par les chantiers des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 en France, par secteur d'activité



Note : Les données sur l'emploi peuvent légèrement différer des estimations de l'INSEE publiées sur son site (cette publication est disponible en cliquant [ici](#)), en raison de périmètres d'analyse distincts. Des précisions supplémentaires sont disponibles dans les annexes méthodologiques.

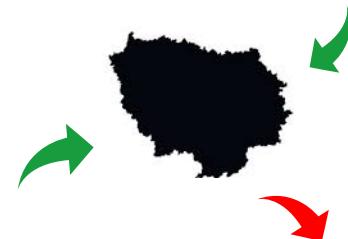
Sources : SOLIDEO, INSEE, analyses EY

Localisation des entreprises ayant participé directement à la construction et à la rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 (non-exhaustif, sur la base des éléments transmis par la SOLIDEO)



Au niveau régional, les dépenses de construction ont généré un impact économique significatif avec une injection de plus de 1,8 milliard d'euros entre 2018 et 2024

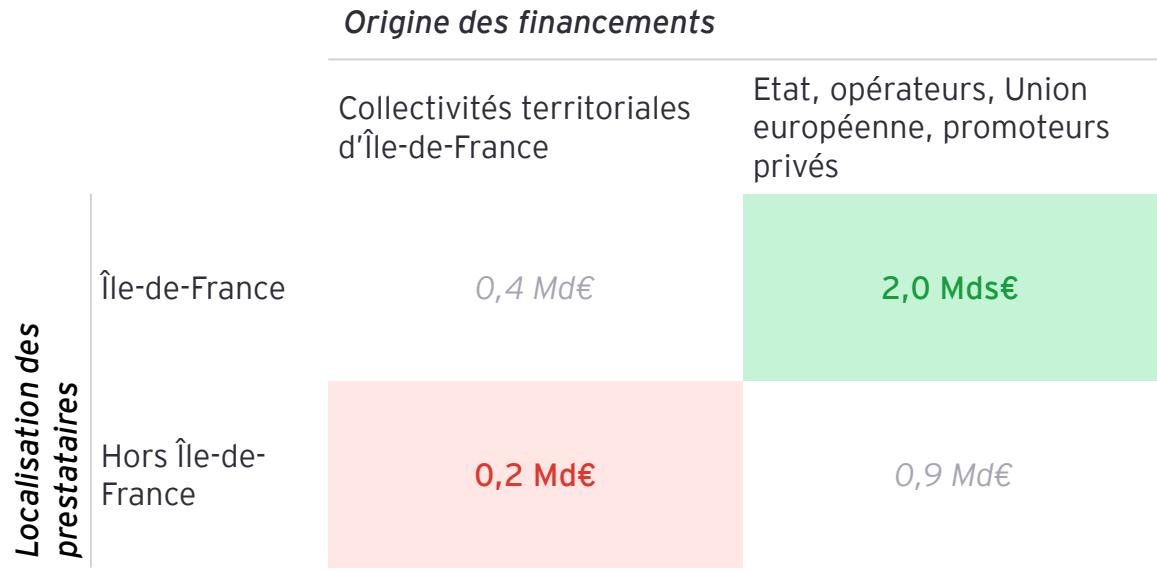
Impact des dépenses engagées pour la construction et la rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 sur l'économie francilienne, en millions d'euros, hors taxes



Le recours à des prestataires localisés en Île-de-France, via des financements issus de l'Etat, ses opérateurs, de l'Union européenne ou de promoteurs privés, est considéré comme une **injection** dans l'économie.

Le recours à des prestataires localisés hors de l'Île-de-France, via des financements issus des collectivités territoriales franciliennes, est considéré comme une **fuite**

Légende X Inclus X Exclus X Déduit

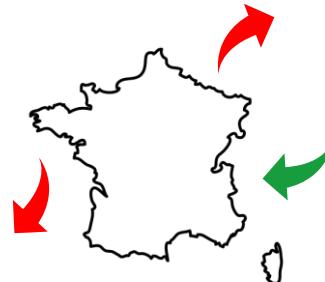


Note : (1) L'ensemble des éléments financiers relatifs à la Marina du Roucas-Blanc (Marseille) n'ont pas été pris en compte dans le cadre de cette analyse ; (2) bien que pouvant disposer de leur siège social en Île-de-France, les financeurs privés ont été considérés comme des investisseurs de niveau national. Ceci se justifie par le fait que ces promoteurs sont des entreprises d'envergure résolument nationale et par le fait que, si les projets avaient eu lieu ailleurs en France, ils auraient également été mobilisés.

Sources : analyses EY

Au niveau national, l'impact des dépenses de construction est neutre puisque 99% d'entre elles aboutissent à un déplacement des flux économiques entre acteurs français

Impact des dépenses engagées pour la construction et la rénovation des ouvrages nécessaires aux JOP de Paris 2024 sur l'économie française, en millions d'euros, hors taxes

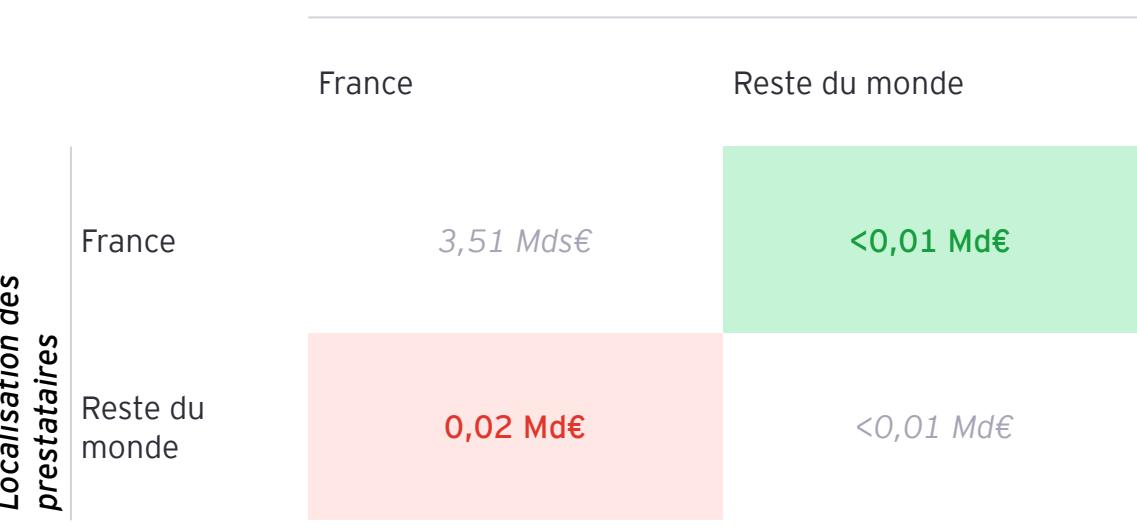


Le recours à des prestataires localisés en France, via des financements étrangers, est considéré comme une **injection** dans l'économie.

Le recours à des prestataires localisés à l'étranger, via des financements français, est considéré comme une **fuite**.

Légende X Inclus X Exclus X Déduit

Origine des financements



-0,02 Md€

La SOLIDEO a cherché à maximiser son impact en favorisant l'accès à l'emploi de personnes en insertion et cette initiative devrait avoir un effet de long-terme sur leur employabilité

Selon la SOLIDEO, environ 4 000 personnes en insertion ont pu accéder à un emploi grâce aux JOP de Paris 2024.



- Dès 2018, la SOLIDEO a développé une « Charte Emploi et Développement Territorial », pour que les opportunités liées aux Jeux profitent au plus grand nombre. La SOLIDEO et l'ensemble des parties prenantes se sont notamment engagés à **réserver 10% des heures de travail à des publics éloignés de l'emploi** (demandeurs d'emploi de plus d'un an, bénéficiaires du RSA, résidents des quartiers prioritaires de la politique de la ville, etc.).
- Au 10 juin 2024, **près de 4 000 personnes avaient pu bénéficier de ce dispositif** pour retrouver un emploi grâce aux Jeux.
 - 49% d'entre elles résidaient dans le département de Seine-Saint-Denis.
 - 79% avaient un niveau inférieur ou égal au CAP/BEP.
 - 25% avaient moins de 25 ans.
 - 39% étaient demandeurs d'emploi de longue durée.



De façon durable, même après les JOP de Paris 2024, les perspectives de maintien en emploi de ces personnes sont encourageantes



- Selon les premières données communiquées par la SOLIDEO, quelques mois après les JOP de Paris 2024, **le taux de maintien en emploi des personnes bénéficiaires du dispositif avoisinerait les 70%**.
- L'INSEE suivra sur le long terme le parcours de ces personnes sur le marché de l'emploi, ce qui permettra d'évaluer l'efficacité du dispositif mis en place par la SOLIDEO.

Note : Les données présentées ci-dessus peuvent concerner aussi bien les chantiers d'infrastructures nécessaires aux JOP de Paris 2024 que ceux d'ouvrages non essentiels à l'évènement.

Sources : SOLIDEO, analyses EY



Sommaire

Préambule

Synthèse

Qui sont les visiteurs des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

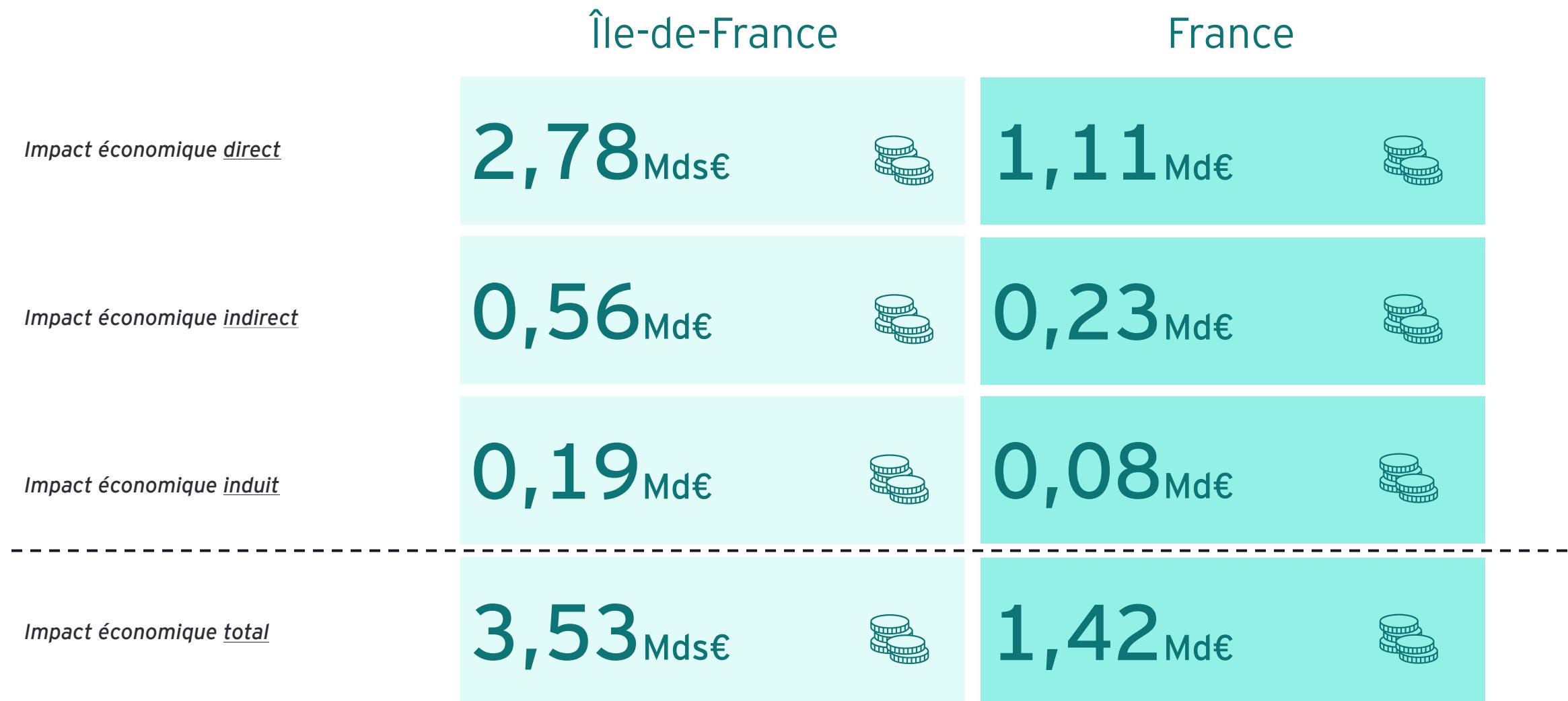
Quel est l'impact économique total des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « touristique » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « construction » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Quel est l'impact « organisation » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Chiffres clés relatifs à l'impact économique « organisation »





L'impact économique généré par l'organisation des JOP de Paris 2024

- Quel est le budget du COJOP ?
 - Quelles sont ses principales sources de financement ?
- Quels projets ce budget a-t-il concrètement permis de financer ?
- Quelles entreprises ont été mobilisées pour assurer le bon déroulement des JOP de Paris 2024 ?
 - Les JOP de Paris 2024 ont-ils permis de mettre en valeur la capacité des entreprises de la filière française de l'économie du sport à organiser des grands évènements sportifs ? Plus encore que la Coupe du monde de rugby 2023 ou l'UEFA Euro 2016 ?
 - Les entreprises mobilisées par le COJOP pour les JOP de Paris 2024 avaient-elles déjà œuvré sur d'autres GESI en France ? En d'autres termes, la stratégie d'accueil de ces évènements au cours des dix dernières années a-t-elle contribué à structurer une véritable filière de l'économie du sport ?
 - Et demain ? Les JOP de Paris 2024 vont-ils servir de « tremplin » pour les entreprises mobilisées en France et à l'international ?
 - Certaines dépenses réalisées par le COJOP à l'étranger ont-elles été rendues obligatoires par le contrat de ville-hôte signé par la ville de Paris et le CNOSF avec le CIO ?

Note : En l'absence de données fiables, l'impact économique lié à l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 se limite aux contributions au budget du COJOP et aux dépenses réalisées par le comité d'organisation. D'autres éléments auraient pu être intégrés à l'analyse, à l'image : (i) des dépenses engagées par le CNOSF pour la mise en place du « Club France » dans le Parc de la Villette, (ii) des dépenses d'activation marketing de partenaires du CIO ou du COJOP, (iii) de celles engagées par les délégations étrangères en France ou (iv) par le CIO.

Le pilotage global de l'organisation des JOP de Paris 2024 a été confié au COJOP, créé pour l'occasion

Fiche d'identité du Comité d'Organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (COJOP)

Date de création 21 décembre 2017 - Le COJOP a été créé par la Ville de Paris et le CNOSF. Il prend la suite du groupement d'intérêt public « Paris 2024 », qui a porté le dossier de candidature.

Date de dissolution prévue 30 juin 2025

Forme juridique Association de la loi du 1er juillet 1901

Siège social Saint-Denis

Direction Tony Estanguet (Président) et Etienne Thobois (Directeur général)

Nombre de collaborateurs 4 461 (effectif au pic de l'activité olympique)

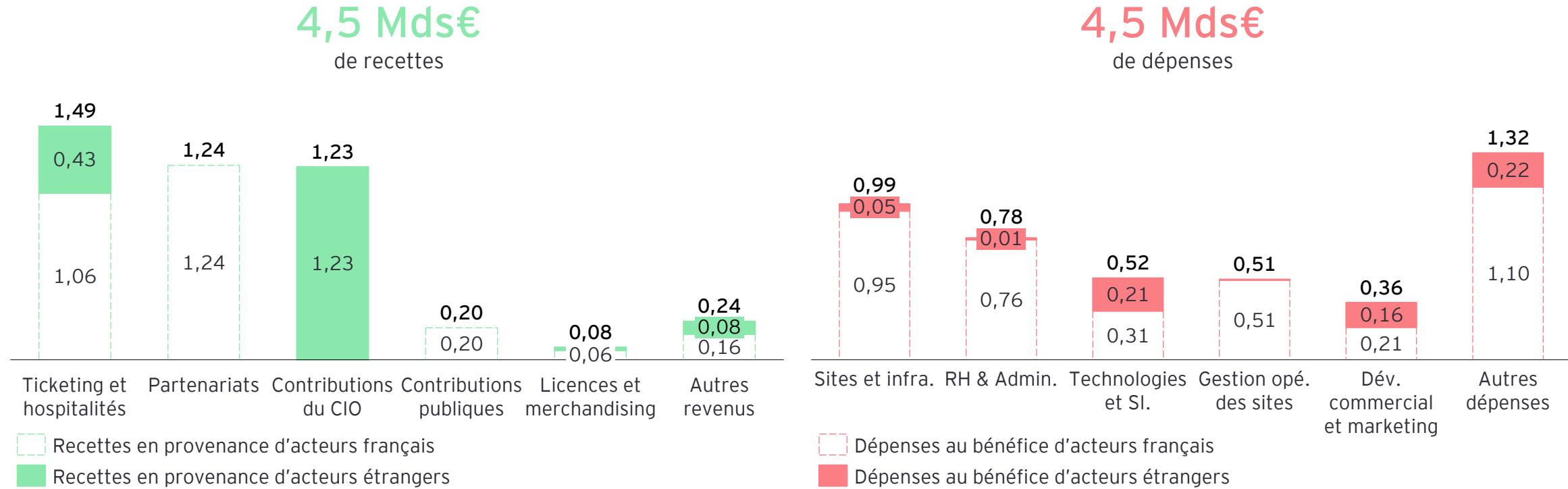
Gouvernance Le conseil d'administration est composé de vingt représentants du mouvement sportif, trois de l'Etat et onze des collectivités territoriales (ville de Paris, région Île-de-France, département de Seine-Saint-Denis, métropole du Grand Paris, ville de Marseille).

Principale mission Planifier, organiser et livrer les Jeux Olympiques et Paralympiques dans le respect du contrat de ville hôte signé entre le CIO, le CNOSF et la ville de Paris ainsi que de financer les dépenses organisationnelles et les installations provisoires.



Le budget du COJOP s'élève à 4,5 Mds€ (1/2)

Répartition des recettes et des dépenses du COJOP, par poste et localisation des financeurs et des bénéficiaires (en milliards d'euros courants)



Notes :

- Le budget du COJOP n'a pu être comparé à celui des précédentes olympiades (Londres 2012, Rio 2016 et Tokyo 2020). En effet, cette comparaison est délicate en raison de périmètres budgétaires différents tenant à des contextes institutionnels et stratégiques nationaux distincts.
- Le budget du COJOP est présenté à l'équilibre. Le montant de ses ressources équivaut donc au montant de ses dépenses. Les excédents réalisés ont été attribués aux différents acteurs à qui ils devraient bénéficier (20% pour le CNOSF, 60% pour le COJOP à utiliser pour le sport en général et 20% pour le CIO, conformément au contrat de ville-hôte) à la liquidation du comité d'organisation. Ils sont situés dans la catégorie « Autres dépenses ».

Sources : COJOP, analyses EY

Le budget du COJOP s'élève à 4,5 Mds€ (2/2)

Pour aller plus loin :

Recettes

- Les contributions du CIO représentent un quart des recettes du COJOP. Elles sont notamment liées :
 - Aux revenus de diffusion : le CIO est le propriétaire des droits médias pour les Jeux Olympiques et Paralympiques au niveau mondial - qu'il s'agisse de leur diffusion à la télévision, à la radio ou sur les plateformes numériques. Il est donc chargé d'attribuer les droits médias en lien avec les Jeux à des entreprises du monde entier, via la négociation d'accords. Une partie des recettes provenant de ces accords a été rétrocédée au COJOP.
 - Aux revenus du programme TOP : ce programme constitue le niveau le plus élevé de parrainage olympique. Il offre des possibilités et des droits exclusifs de marketing au niveau mondial dans une catégorie donnée de produits ou services. Le CIO est le propriétaire des recettes générées par le programme TOP, dont une partie a également été rétribuée au COJOP.
- Conformément aux engagements pris lors de la phase de candidature, les contributions publiques portent strictement sur l'organisation des Jeux paralympiques, cette compétition générant des recettes de partenariats et de billetterie moins importantes que les Jeux olympiques - en ce sens, son auto-financement s'avère plus complexe. Les concours publics représentent, selon le COJOP, moins d'un tiers du coût des Jeux paralympiques. A titre de comparaison, pour ceux de Londres, en 2012, les subventions publiques représentaient 50% du coût des Jeux Paralympiques.

Dépenses

- Les dépenses en lien avec les « sites et infrastructures » comprennent notamment l'ensemble des aménagements temporaires des sites de compétition et de non-compétition ainsi que le coût de leur mise à disposition et de leur exploitation (consommations énergétiques, etc.).
- Le poste « RH & Administration » comprend les charges de personnel *stricto sensu* (581 M€), le budget de fonctionnement des ressources humaines, mais aussi les frais liés au fonctionnement du COJOP, à l'image de la location des bureaux.
- Le budget alloué aux systèmes d'information et aux technologies a été consacré à la cybersécurité, aux équipements et solutions informatiques nécessaires au bon fonctionnement des épreuves (chronométrage, arbitrage vidéo, etc.) et à la conduite de projets innovants.

Pour sécuriser et optimiser la livraison des JOP de Paris 2024, le COJOP a engagé 2,7 Mds€ de dépenses auprès de prestataires et de fournisseurs, essentiellement français

Le COJOP a dépensé 2,7 Mds€ auprès de prestataires et fournisseurs.

Le solde du budget du COJOP, soit environ 1,8 milliard d'euros, a servi à financer son fonctionnement (notamment les dépenses en ressources humaines et la location des bureaux), la mise à disposition des infrastructures sportives par les collectivités territoriales, ainsi que les versements au CIO et à ses partenaires, conformément aux engagements du contrat de ville-hôte.

88% des prestations commandées par le COJOP ont bénéficié à des fournisseurs français, soit davantage que lors de l'UEFA Euro 2016 mais moins qu'à l'occasion de la Coupe du monde de rugby 2023.

Selon les données communiquées par le COJOP, 4 700 fournisseurs auraient été mobilisés par Paris 2024 pour assurer la bonne organisation des JOP de Paris 2024, dont 83% de petites et moyennes entreprises. Les structures de l'économie sociale et solidaire représenteraient 10% des fournisseurs directement mobilisés par le comité d'organisation.

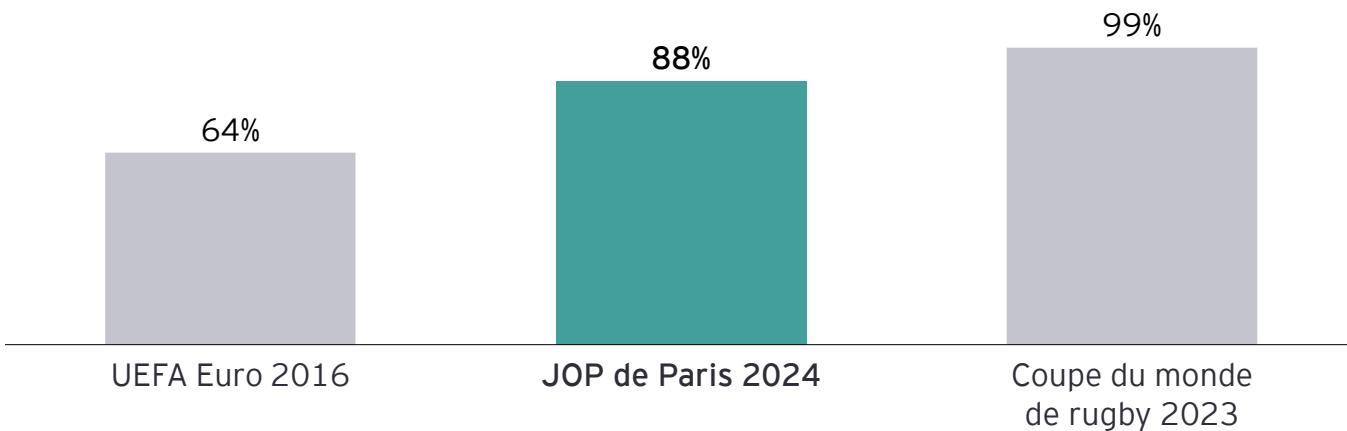
Montant des dépenses réalisées par le COJOP auprès de prestataires et fournisseurs



2,7 Mds€

Montant des dépenses réalisées par le COJOP auprès de prestataires et fournisseurs

Part de fournisseurs domestiques, en %, pour une sélection de GESI



Note : La répartition des fournisseurs selon leur origine géographique ou leur catégorie d'entreprise se base sur leur nombre et non sur le montant des prestations achetées par le COJOP. Les informations disponibles ne permettaient pas d'effectuer une telle analyse.

L'accueil de précédents GESI dans l'Hexagone a permis à certains prestataires mobilisés par le COJOP de renforcer leur expertise en vue des JOP de Paris 2024

Exemples d'entreprises ayant contribué à l'organisation des JOP de Paris 2024 et des précédents GESI organisés en France



Basée à Toulouse, cette entreprise a offert aux spectateurs déficients visuels de la Coupe du monde de rugby 2023 et des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 une expérience immersive. Grâce à une tablette tactile innovante, alliant audiodescription et vibrations synchronisées en temps réel, elle leur a permis de ressentir pleinement chaque action sportive.



Spécialisée en ingénierie évènementielle, l'entreprise a contribué à l'organisation des JOP de Paris 2024, de la Coupe du monde de rugby 2023 et de Roland Garros en gérant la planification et les transports. Lors des JOP, l'entreprise a orchestré 75 000 transferts pour 150 000 personnes et coordonné 3 000 véhicules sur 6 millions de kilomètres. Playground a également prévu 20 000 places de stationnement pour vélos, favorisant la mobilité douce durant l'évènement.



Localisée en Île-de-France, l'entreprise - considérée comme pionnière en gestion écoresponsable des ressources - a notamment fourni les pelouses des stades et des sites d'entraînement pour la Coupe du monde de rugby 2023 et les JOP de Paris 2024.



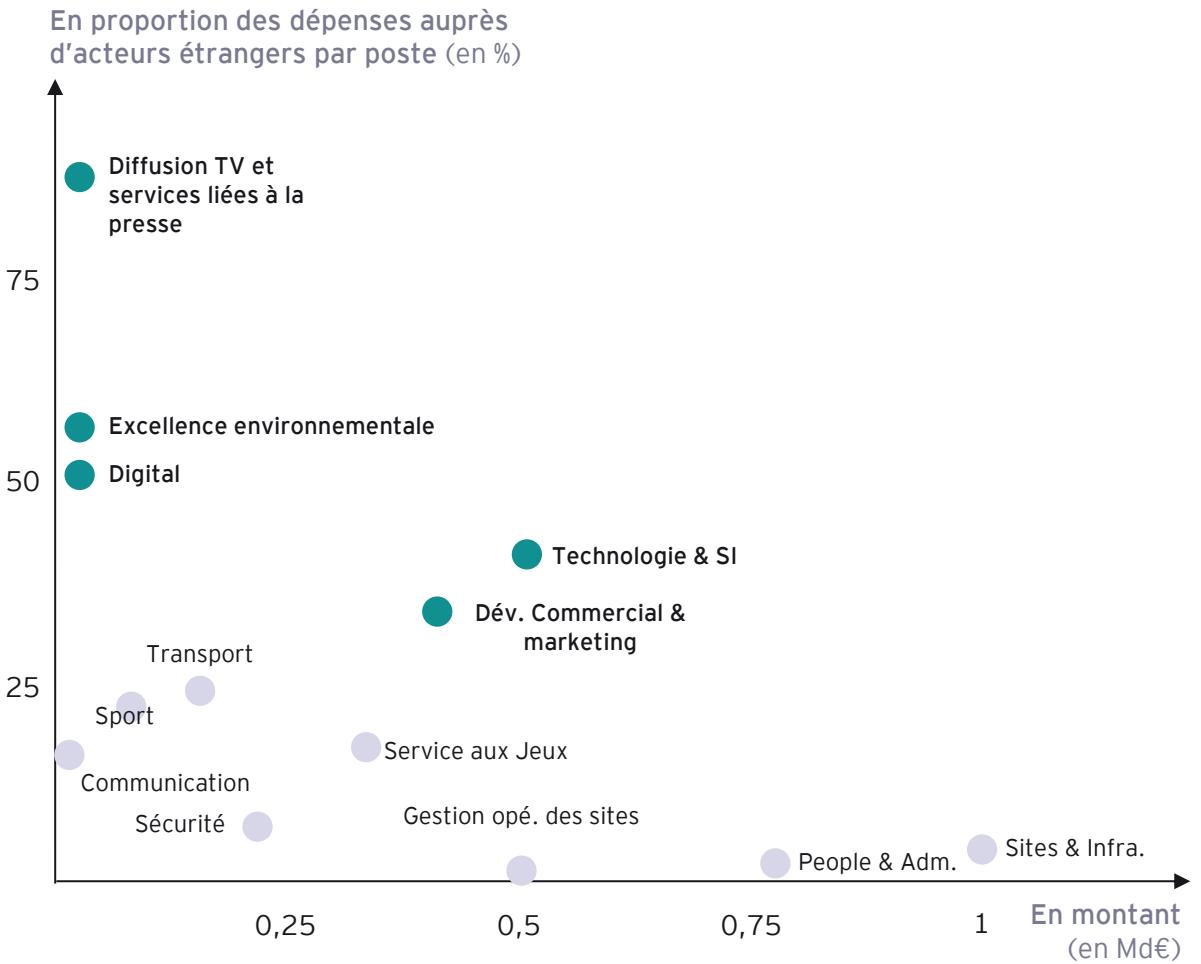
Fabricant Français de matériel sportif



De manière générale, les principales dépenses du COJOP à l'étranger n'étaient pas liées à des prestations, mais résultait d'engagements contractuels avec le CIO et ses partenaires, ce qui les rendaient inévitables

Dépenses engagées par le COJOP, par poste (tel que mentionné dans les éléments budgétaires de Paris 2024)

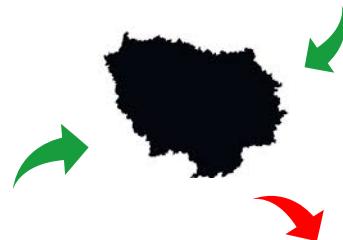
- Technologie & SI** : cette catégorie comprend notamment (i) les dépenses relatives au chronométrage des JOP (121 M€), au bénéfice de l'entreprise suisse Omega, chronométreur officiel des Jeux jusqu'en 2032 ; (ii) les dépenses relatives à l'utilisation de dispositifs, systèmes et procédés technologiques utilisés dans la planification, l'organisation et la tenue des Jeux, à l'image de l'Olympic Management System. L'utilisation de services technologiques développés par le CIO ou ses partenaires est recommandée par le contrat de ville-hôte afin de limiter les risques et les coûts.
- Dév. commercial & marketing** : cette catégorie comprend essentiellement les royalties reversées au CIO au titre des partenariats domestiques, produits dérivés et billetterie, dont les droits ont été transférés au comité d'organisation pendant la période de préparation et de déroulement des Jeux
- Diffusion TV et services liés à la presse** : cette catégorie comprend notamment les dépenses relatives à la captation d'images à l'occasion des Jeux paralympiques, pour un montant d'environ 28 M€. Celle-ci est assurée par OBS, une filiale du CIO détenant l'exclusivité sur la production des images des Jeux.
- Excellence environnementale / Digital** : ces deux catégories comprennent les rétributions versées par le COJOP au CIO en reconnaissance de sa contribution à la réduction de l'empreinte carbone (11 M€) et au développement d'une plateforme numérique (9M€).



Sources : COJOP, Contrat de ville-hôte (CIO), analyses EY

Les dépenses d'organisation ont profité en priorité au développement de l'Île-de-France avec 71% des dépenses vers des acteurs économiques originaires de cette région

Impact des dépenses d'organisation des JOP de Paris 2024 sur l'économie francilienne, en milliards d'euros, hors taxes



Les dépenses d'organisation réalisées en Île-de-France, via des financements nationaux ou étrangers, sont considérées comme des **injections** dans l'économie.

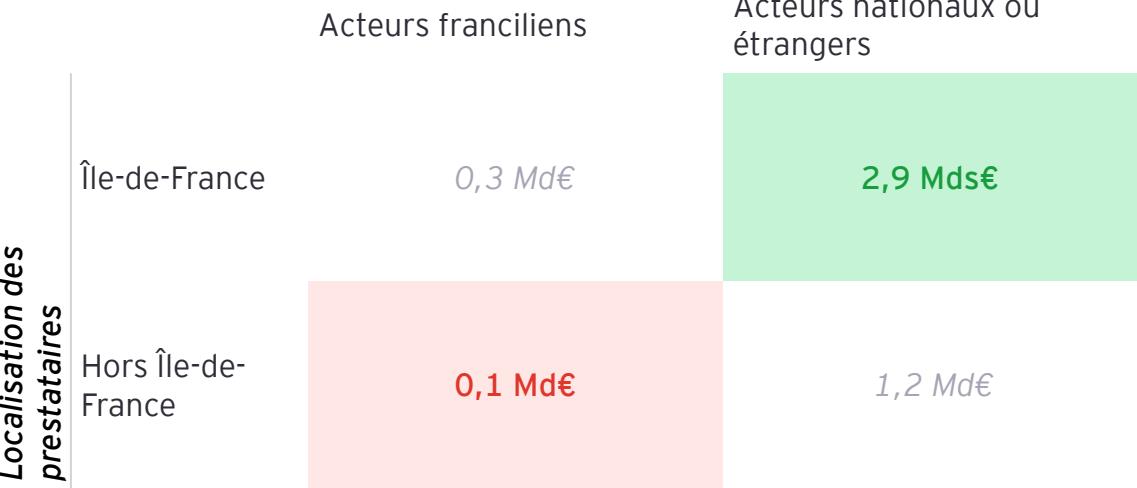
Les dépenses d'organisation réalisées hors de l'Île-de-France, via des financements issus d'acteurs franciliens (collectivités, spectateurs), sont considérées comme des **fuites**.

Note : Bien que pouvant disposer de leur siège social en Île-de-France, certains financeurs privés, comme les partenaires du COJOP, ont été considérés comme des investisseurs de niveau national. Ceci se justifie par le fait que ces entreprises sont des entreprises d'envergure résolument nationale et par le fait que, si les JOP 2024 avaient eu lieu ailleurs en France, les financements apportés auraient également été mobilisés.

Sources : analyses EY

Légende X Inclus X Exclus X Déduit

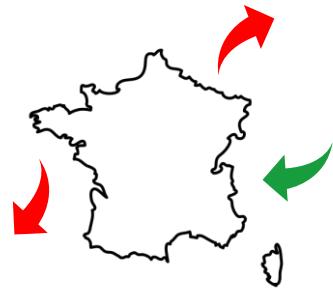
Origine des financements



+ 2,8 Mds€

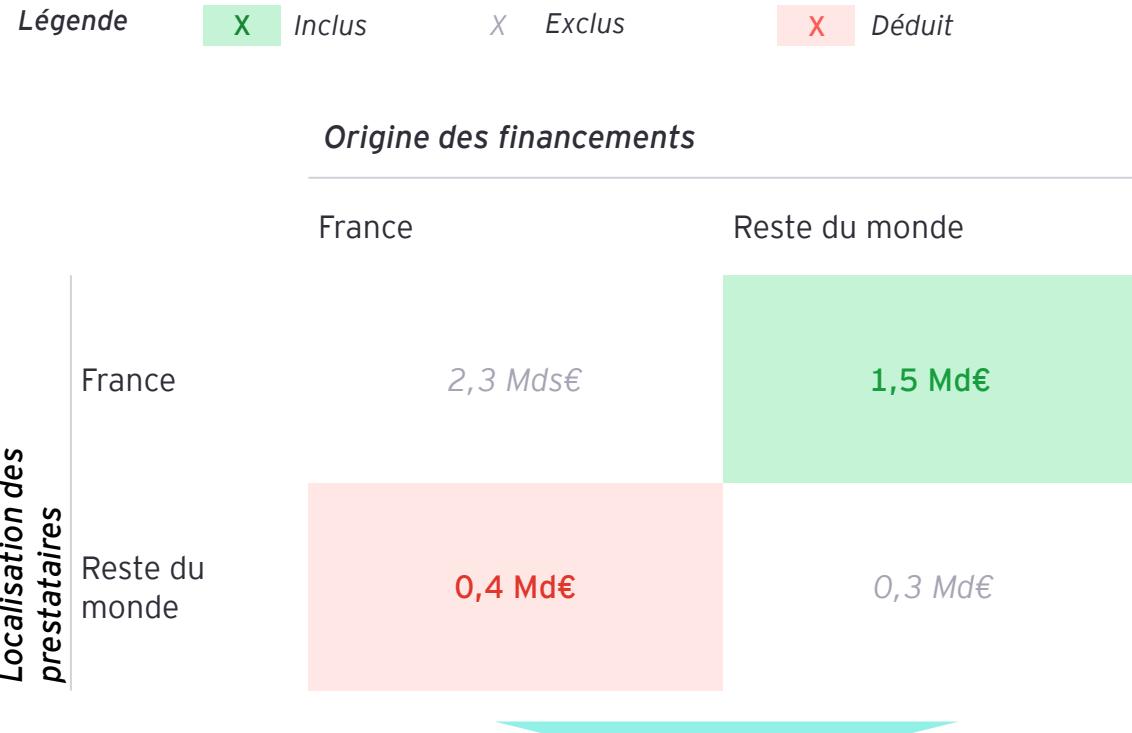
Les dépenses d'organisation ont généré un impact direct de + 1,1 Md€ sur l'économie française, en partie grâce à la structuration de l'écosystème évènementiel français depuis 2016

Impact des dépenses d'organisation des JOP de Paris 2024 sur l'économie française, en milliards d'euros, hors taxes



Les dépenses d'organisation réalisées en France, via des financements étrangers, sont considérées comme des **injections** dans l'économie.

Le dépenses d'organisation réalisées à l'étranger, via des financements français, sont considérées comme des **fuites**



+ 1,1 Mds€

Sources : analyses EY

Les JOP de Paris 2024 ont offert à la filière de l'évènementiel sportif une exposition internationale, qui doit permettre à ses entreprises de mieux s'exporter

En 2012, les entreprises britanniques ayant œuvré à l'organisation des JOP de Londres avaient tiré parti de la visibilité offerte par l'évènement pour décrocher de nouveaux contrats liés à la Coupe du Monde de la FIFA 2014 et aux JOP de Rio 2016.



- Un rapport publié par le gouvernement britannique en 2013 indiquait que 22 entreprises basées au Royaume-Uni, ayant contribué à l'organisation des JOP de Londres, avaient décroché 36 contrats pour un total de 70 millions de livres sterling dans le cadre de la Coupe du Monde de la FIFA 2014 et des Jeux Olympiques et Paralympiques de Rio 2016. Ces projets comprenaient la planification urbaine et des transports pour neuf villes hôtes du Mondial, la conception du plan directeur du Village Olympique ainsi que la mise en place d'infrastructures de communication et de technologies de l'information.
- Autre exemple : l'entreprise française Eventeam, présente à Londres en 2012 dans l'accueil et la gestion des hospitalités, avait indiqué avoir bénéficié de l'effet JOP pour décrocher de nouveaux contrats à l'occasion des JOP de Sotchi, de Rio ou de Tokyo.



À l'avenir, les entreprises françaises mobilisées par le COJOP pourraient ainsi tirer parti de l'effet JOP pour renforcer leur position dans le secteur du sport, en particulier à l'international



- A court et moyen terme, les **opportunités** pour l'offre française sont nombreuses, en particulier sur le continent africain, où la France reste bien positionnée. Pour les entreprises tricolores, le « terrain de jeu » est large, avec notamment l'accueil des Jeux olympiques de la jeunesse en 2026 (Sénégal), mais aussi l'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations (Maroc, 2025), du prochain Dakar (Sénégal, 2026), des Jeux asiatiques d'hiver (Arabie Saoudite, 2029) ou de la Coupe du monde de football (Maroc, en coopération avec l'Espagne et le Portugal, 2030).



- Pour développer la conquête de marchés mondiaux, les entreprises hexagonales peuvent notamment compter sur la démarche du « sport à l'export » et l'**appui** d'acteurs comme Bpifrance ou Business France, dont le rôle est :
 - D'identifier les marchés à enjeux ;
 - De mener des actions d'influence et de rayonnement (organisation de missions comportant des délégations d'entreprises, des Rencontres internationales des grands évènements sportifs) ;
 - De promouvoir l'offre française afin de mieux faire connaître l'éventail et les caractéristiques du savoir-faire de la Filière Sport (déploiement de Clubs d'acteurs économiques du sport dans des pays prioritaires, présence structurée d'entreprises du sport sur les salons professionnels).

Par ailleurs, les JOP de Paris 2024 ont constitué une formidable plateforme d'échanges entre investisseurs internationaux et dirigeants français issus des mondes publics et privés

Plus de 40 évènements ont été organisés en marge des JOP de Paris 2024 par Business France et les agences régionales d'attractivité.

Ces sessions (déjeuners, cocktails, tables rondes, etc.) en bilatéral, notamment organisées par Business France, opérateur de l'attractivité et de la présence internationale de la France, ont réuni plusieurs centaines de décideurs économiques et de représentants institutionnels. Réalisées au sein des ambassades et des Maisons olympiques de pays participants, elles avaient pour objectifs « d'encourager les échanges, susciter des opportunités d'affaires et ainsi aider les PME et ETI françaises à se développer sur la scène internationale ».

De son côté, l'agence régionale en charge de l'attractivité francilienne, Choose Paris Region, a mobilisé plus de 1 500 entreprises et partenaires et organisé des dizaines d'évènements d'hospitalité et d'influence, des « Explorer Tours » thématiques et des réceptions à l'occasion de sessions sportives.

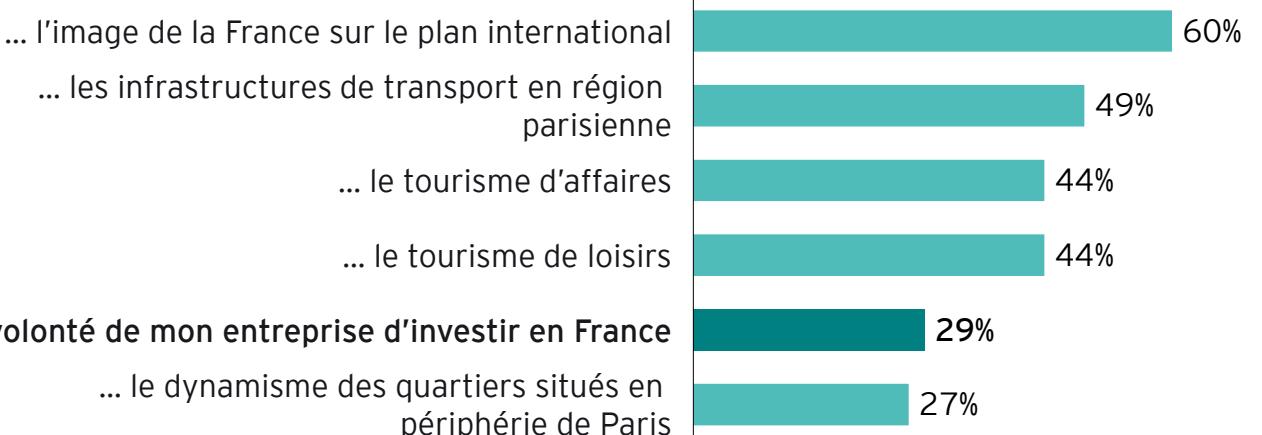
En revanche, peu de dirigeants font un lien direct entre le succès organisationnel des JOP de Paris 2024 et les investissements que leurs entreprises pourraient réaliser dans l'Hexagone.

Photos issues des évènements organisés par Business France

(de gauche à droite : conférence animée par Pascal Cagni sur la durabilité dans le sport danois, conférence organisée à la maison olympique suédoise en présence de Bernard Lama, table ronde autour du sport et de la diplomatie à la maison olympique émiratie)



Dans lequel des domaines suivants l'accueil des JOP de Paris 2024 entraînera-t-il des améliorations à moyen terme ? L'accueil des JOP de Paris 2024 va améliorer/renforcer...



EY construit un meilleur monde du travail en créant de la valeur pour ses clients, ses collaborateurs, la société et la planète, tout en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

Grâce aux données, à l'IA et aux technologies avancées, les équipes d'EY aident leurs clients à façonner l'avenir en toute confiance et à élaborer des réponses aux problèmes les plus urgents d'aujourd'hui et de demain.

Les équipes d'EY travaillent sur une gamme complète de services dans les domaines de l'assurance, du conseil, de la fiscalité, de la stratégie et des transactions. Alimentées par des connaissances sectorielles, un réseau multidisciplinaire connecté à l'échelle mondiale et divers partenaires de l'écosystème, les équipes d'EY peuvent fournir des services dans plus de 150 pays et territoires.

All in to shape the future with confidence.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur ey.com/privacy. Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site ey.com.

© 2025 - EY Consulting
Tous droits réservés.

ey.com



Contacts

Marc Lhermitte
Associé

Yannick Cabrol
Directeur
yannick.cabrol@fr.ey.com
+33 7 65 18 81 54

Clément Visbecq
Consultant senior