

**2** **R**APPORT  
**0** **A**NNUEL  
**1** **S**TATISTIQUE ET  
**4** **F**INANCIER

L ' E s s e n t i e l

Participation à l'effort de construction



Données



Indicateurs



Analyses



## SOMMAIRE GÉNÉRAL

1	
2	
3	
4	
5	
6	

### DONNÉES AGRÉGÉES

### SYNTHÈSE

#### 1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE : MÉCANISMES, ACTEURS ET BÉNÉFICIAIRES

#### 2. FLUX DE RESSOURCES ET D'EMPLOIS

#### 3. POLITIQUE D'INTERVENTION INTRAGROUPE

#### 4. POLITIQUE D'INTERVENTION HORS GROUPE

#### 5. ÉQUILIBRES STRUCTURELS ET TRÉSORERIE

#### 6. PERFORMANCE ET COÛTS DE GESTION

### DONNÉES INDIVIDUELLES

*Les sigles utilisés dans ce document sont explicités en troisième page*

## Le mot du directeur

Le rapport annuel statistique et financier de l'exercice 2014 sur la PEEC (Participation des employeurs à l'effort de construction) a été approuvé par le conseil d'administration de l'ANCOLS, Agence nationale de contrôle du logement social, le 26 novembre 2015 conformément au 12° du II de l'article R.342-2 du CCH. Créée au 1er janvier 2015 à partir de la fusion de l'ANPEEC et de la MIILOS, l'ANCOLS prend la suite de l'ANPEEC pour la production de ce rapport annuel.

La rigueur et la diligence avec laquelle les acteurs de la PEEC, en particulier les collecteurs, se sont globalement acquittés de leur obligation déclarative doivent être ici saluées. Ces acteurs s'appuient sur la plate-forme extranet que l'ANCOLS hérite de l'ANPEEC et qui a été développée avec la préoccupation d'offrir aux déclarants un haut niveau d'ergonomie minimisant leurs tâches.

Le présent rapport a été établi en régie par les équipes de l'ANCOLS qui bénéficient des compétences développées en interne à l'ANPEEC. Il analyse à la fois la situation à la fin de l'exercice 2014, soit à la fin du cycle triennal 2012-2014, et les tendances dynamiques de ce secteur telles qu'elles peuvent être projetées à partir de cette base. C'est ainsi qu'il traite notamment des flux de ressources et d'emplois, des politiques d'intervention intragroupe et hors groupe, des équilibres structurels dont la trésorerie et des performances de gestion des CIL. L'analyse du coût des risques inhérents aux financements accordés fait l'objet d'un développement spécifique.

Dans l'objectif d'adapter le contenu de ces travaux à plusieurs niveaux de lecture, le rapport inclut une synthèse d'une dizaine de pages, et est livré avec le présent supplément « Essentiel » d'une trentaine de pages comportant une présentation visuelle des principales données extraites du rapport.

Je formule le vœu que ce premier rapport annuel statistique et financier produit par l'ANCOLS apporte sa contribution dans la connaissance statistique de ce secteur très lié aux enjeux du logement social dans notre pays.

**Pascal MARTIN-GOUSSET**  
Directeur général de l'ANCOLS

## LISTE DES SIGLES UTILISÉS

ADIL	Agence Départementale d'Information sur le Logement
AFL	Association Foncière Logement
ALUR	loi n° 2014-366 du 24 mars 2014 pour l'Accès au Logement et à un Urbanisme Rénové
ANAH	Agence Nationale de l'Habitat
ANCOLS	Agence Nationale de COntôle du Logement Social créée par l'article 102 de la loi ALUR
ANIL	Agence Nationale pour l'Information sur le Logement
ANPEEC	Agence Nationale pour la Participation des Employeurs à l'Effort de Construction (fusionnée au 1 <sup>er</sup> janvier 2015 avec la Mission interministérielle d'inspection du logement social pour former l'ANCOLS)
ANRU	Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine
APAGL	Association Pour l'Accès aux Garanties Locatives
CCH	Code de la Construction et de l'Habitation
CCI	Chambre de Commerce et d'Industrie
CDC	Caisse des Dépôts et Consignations
CIL	Comité Interprofessionnel du Logement
FNAL	Fonds National d'Aide au Logement
GRL / GURL	Garantie (Universelle) des Risques Locatifs
HLM	Habitation à Loyer Modéré
OPH	Office Public de l'Habitat
P(S)EEC	Participation des Employeurs à l'Effort de Construction et Participation Supplémentaire des Employeurs à l'Effort de Construction
PEAEC	Participation des Employeurs Agricoles à l'Effort de Construction
PEC	Participation à l'Effort de Construction
PEEC	Participation des Employeurs à l'Effort de Construction
PM	Personnes Morales
PNRU	Programme National de Rénovation Urbaine
PP	Personnes Physiques
PSEEC	Participation Supplémentaire des Employeurs à l'Effort de Construction
SACICAP	Sociétés Anonymes Coopératives d'Intérêt Collectif pour l'Accession à la Propriété
SOFAL	Société pour le Financement de l'Aide au Logement
UESL	Union des Entreprises et des Salariés pour le Logement



# DONNÉES AGRÉGÉES : CIL + UESL + AFL + APAGL

Flux financiers observés de 2012 à 2014 (en millions d'euros)

2012

Trésorerie globale - Clôture 2011	
dont collecte nette	dont trésorerie nette
1 587,44	1 227,00

Retours PP		Retours PM		Emprunts nets des remboursements	
1 209,24		649,45		76,52	

Financement net du fonctionnement		Financements PP		Financements PM		Acquisitions d'actifs nettes des cessions		Financement de politiques publiques nationales	
		Prêts	Sub. et GRL	Prêts	Sub. et titres				
-63,26		820,40	102,74	427,35	281,44	160,27		1 244,37	

Collecte nette P(S)EEC	
1 619,53	

Flux non ventilé, flux PEAEC et décalage de trésorerie	
-187,27	

2013

Trésorerie globale - Clôture 2012	
dont collecte nette	dont trésorerie nette
1 640,70	1 567,91

Retours PP		Retours PM		Emprunts nets des remboursements	
1 094,30		619,60		-16,14	

Financement net du fonctionnement		Financements PP		Financements PM		Acquisitions d'actifs nettes des cessions		Financement de politiques publiques nationales	
		Prêts	Sub. et GRL	Prêts	Sub. et titres				
-81,39		887,45	103,86	495,79	405,36	152,56		1 210,73	

Collecte nette P(S)EEC	
1 643,58	

Flux non ventilé, flux PEAEC et décalage de trésorerie	
17,05	

2014

Trésorerie globale - Clôture 2013	
dont collecte nette	dont trésorerie nette
1 666,03	1 726,62

Retours PP		Retours PM		Emprunts nets des remboursements	
986,30		637,61		816,62	

Financement net du fonctionnement		Financements PP		Financements PM		Acquisitions d'actifs nettes des cessions		Financement de politiques publiques nationales	
		Prêts	Sub. et GRL	Prêts	Sub. et titres				
-77,05		847,55	121,24	945,38	434,35	139,12		1 265,48	

Collecte nette P(S)EEC	
1 677,59	

Flux non ventilé, flux PEAEC et décalage de trésorerie	
3,38	

# DONNÉES AGRÉGÉES : CIL + UESL + AFL + APAGL



## Bilans de 2012 à 2014 (en millions d'euros)

Données agrégées

RUBRIQUES	EXERCICE 2014						TOTAL 2013	TOTAL 2012
	CIL	UESL	AFL CONSO	APAGL	INTERCO	TOTAL		
Terrains et immeubles (*)	56,77	5,20	6 076,52			6 138,49	5 980,56	5 814,22
Participations	2 004,75					2 004,75	1 811,70	1 639,66
Prêts aux personnes morales	11 069,54	1 354,37			(2 639,68)	9 784,24	9 430,71	9 633,44
Prêts aux personnes physiques	5 684,94					5 684,94	5 867,88	6 108,43
Autres immobilisations	115,73	4,38	40,79	2,26		163,16	157,47	162,09
<b>I- Actif immobilisé</b>	<b>18 931,73</b>	<b>1 363,95</b>	<b>6 117,31</b>	<b>2,26</b>	<b>(2 639,68)</b>	<b>23 775,58</b>	<b>23 248,32</b>	<b>23 357,84</b>
Clients, usages et comptes rattachés	3,92	-0,16	38,96			42,73	36,64	31,24
Autres créances et régularisation	28,63	-6,84	22,62	1,61	(7,21)	47,70	56,41	44,26
Trésorerie	2 567,48	580,19	686,44	3,98		3 838,09	3 392,64	3 208,61
<b>II- Actif réalisable et disponible</b>	<b>2 600,04</b>	<b>573,20</b>	<b>748,02</b>	<b>5,58</b>	<b>(7,21)</b>	<b>3 919,63</b>	<b>3 475,07</b>	<b>3 284,11</b>
<b>III- Comptes de liaison et écarts</b>	<b>-13,88</b>					<b>-13,88</b>	<b>-16,87</b>	<b>-24,93</b>
<b>Actif total brut (I+II+III)</b>	<b>21 517,89</b>	<b>1 937,15</b>	<b>6 865,33</b>	<b>7,85</b>	<b>(2 646,89)</b>	<b>27 681,33</b>	<b>26 706,52</b>	<b>26 617,02</b>
Capital, fonds associatifs et réserves	3 681,52	334,86	-2,22	0,54		4 014,70	3 963,50	3 947,78
Résultat de l'exercice	32,93	0,00	7,15	0,00		40,07	47,03	32,70
Subventions d'investissement	0,04		2 972,57	0,12		2 972,73	3 088,76	3 201,23
<b>I- Fonds propres</b>	<b>3 714,48</b>	<b>334,86</b>	<b>2 977,49</b>	<b>0,66</b>		<b>7 027,50</b>	<b>7 099,29</b>	<b>7 181,71</b>
Fonds PEC reçus - subventions (**)	10 679,79	175,09				10 854,88	10 019,52	9 934,70
Fonds PEC reçus - dettes	4 631,48	1 287,95			(1 287,95)	4 631,48	4 556,46	4 505,71
Provisions pour engagements	746,12	167,87				913,99	1 764,37	1 945,95
<b>II- Fonds et dettes PEC</b>	<b>16 057,39</b>	<b>1 630,91</b>			<b>(1 287,95)</b>	<b>16 400,35</b>	<b>16 340,35</b>	<b>16 386,35</b>
<b>III- Amort., dépr. et provisions</b>	<b>673,00</b>	<b>4,34</b>	<b>1 258,01</b>	<b>3,57</b>		<b>1 938,91</b>	<b>1 762,99</b>	<b>1 600,01</b>
Dettes financières (*)	638,40	-40,15	2 604,79		(1 358,94)	1 844,10	1 041,05	1 058,69
Dettes courantes et régularisation	434,62	7,19	25,05	3,62		470,47	462,84	390,25
<b>IV- Dettes hors PEC</b>	<b>1 073,02</b>	<b>-32,96</b>	<b>2 629,83</b>	<b>3,62</b>	<b>(1 358,94)</b>	<b>2 314,57</b>	<b>1 503,89</b>	<b>1 448,94</b>
<b>Passif total (I+II+III+IV)</b>	<b>21 517,89</b>	<b>1 937,15</b>	<b>6 865,33</b>	<b>7,85</b>	<b>(2 646,89)</b>	<b>27 681,33</b>	<b>26 706,52</b>	<b>26 617,02</b>
(*) Hors engagements résiduels			157,21			157,21	176,17	223,24
(**) Dont en instance d'affectation	1 521,37					1 521,37	1 506,58	1 484,55

## Résultats de 2012 à 2014 (en millions d'euros)

RUBRIQUES	EXERCICE 2014						TOTAL 2013	TOTAL 2012
	CIL	UESL	AFL CONSO	APAGL	INTERCO (*)	TOTAL		
Produits nets d'activité	241,37	4,34	224,78	1,21		471,69	468,95	452,41
Produits de la PEC	1 564,66	135,46		3,80		1 703,92	1 611,08	1 485,31
Autres produits d'exploitation	3,86	0,03		0,04		3,94	4,99	5,51
<b>I- Produits PEC et d'exploitation</b>	<b>1 809,89</b>	<b>139,83</b>	<b>224,78</b>	<b>5,05</b>		<b>2 179,55</b>	<b>2 085,02</b>	<b>1 943,22</b>
Financements Politiques nationales	1 206,01	-41,73				1 164,28	1 282,16	1 278,78
Subventions versées et assimilés	340,89	40,84				381,73	378,09	219,40
Créances irrécouvrables et assimilées	41,13					41,13	35,09	37,44
Charges d'exploitation hors dotations	309,49	14,44	85,60	5,04		414,57	411,07	407,50
Dotations et reprises d'exploitation	-6,84	0,51	205,21	0,11		198,99	193,22	180,59
<b>II- Charges PEC et d'exploitation</b>	<b>1 890,68</b>	<b>14,06</b>	<b>290,81</b>	<b>5,15</b>		<b>2 200,70</b>	<b>2 299,63</b>	<b>2 123,71</b>
<b>III- Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>-80,79</b>	<b>125,77</b>	<b>-66,03</b>	<b>-0,10</b>		<b>-21,14</b>	<b>-214,60</b>	<b>-180,49</b>
Produits et charges financiers	41,17	-2,58	-43,46	0,05		-4,83	-2,40	-21,77
Produits et charges exceptionnels	7,68		116,64	0,07		124,39	119,48	115,78
Impôt sur les sociétés	-5,71	-0,01		-0,01		-5,73	-7,16	-4,12
<b>IV- Résultat avant provisions PN</b>	<b>-37,65</b>	<b>123,19</b>	<b>7,15</b>	<b>0,00</b>		<b>92,69</b>	<b>-104,68</b>	<b>-90,59</b>
Impact Provisions pour emplois	871,23	-14,79				856,44	137,61	-1 499,08
Transfert Résultat sur fonds PEC	-800,65	-108,40				-909,05	14,09	1 622,38
<b>V- Résultat net comptable</b>	<b>32,93</b>		<b>7,15</b>	<b>0,00</b>		<b>40,07</b>	<b>47,03</b>	<b>32,70</b>

(\*) Il n'existe aucun flux interco significatif impactant le compte de résultat.



## SYNTHÈSE

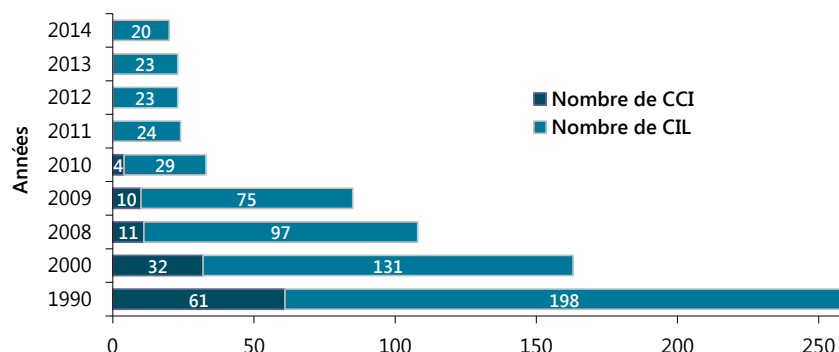
En application du 4° du I de l'article L.342-2 du CCH, l'ANCOLS a notamment pour mission « d'assurer la production annuelle de données statistiques et financières relatives à la participation des employeurs à l'effort de construction ». À ce titre, elle établit un « rapport annuel sur les emplois de la participation des employeurs à l'effort de construction et sur la situation financière des organismes gestionnaires de la participation des employeurs à l'effort de construction », rapport approuvé par son conseil d'administration selon les dispositions du 12° du I de l'article R.342-2 du CCH.

Les principaux enseignements à tirer de la présente édition du rapport susmentionné sont développés ci-après. Cette édition correspondant à la dernière pour la période triennale couverte par le décret-emplois 2012-2014, sa structure et son organisation sont similaires à celles des éditions 2012 et 2013, afin de ne pas créer de rupture et de garantir une comparabilité des données sur toute la période d'application dudit décret-emplois.

### Une poursuite de la concentration des organismes collecteurs associés de l'UESL

Dépassant 250 au début des années 90, le nombre des collecteurs associés de l'UESL n'a cessé de décroître avec une accélération de la concentration en 2010 suite à la restructuration du réseau engagée par l'UESL.

Le nombre de ces collecteurs n'atteint plus que 20 à la fin de l'année 2014.



### Un respect partiel des volumes d'emplois prévus par le « décret-enveloppes »

Le décret n°2012-353 du 12 mars 2012 modifié dit « décret-enveloppes » fixe les enveloppes triennales (2012 à 2014) minimales et maximales pour chaque catégorie d'emplois. **Au terme de la période triennale 2012-2014, les emplois réalisés s'élèvent à 10 221,6 millions d'euros alors que le cumul des enveloppes minimales est de 9 297 millions d'euros et le total des enveloppes maximales de 12 295 millions d'euros.**

Synthèse des emplois PEEC réalisés par Action Logement (CIL et UESL) de 2009 à 2014

Données en millions d'euros

Rubriques	Cumul 2009-2011		Enveloppes 2012-2014							
	Réalisé	Enveloppes	2012		2013		2014		Cumul 2012-2014	
			Réalisé	Enveloppes	Réalisé	Enveloppes	Réalisé	Enveloppes	Réalisé	Enveloppes
Concours aux personnes physiques	3 701,1	Min 3 142 Max 4 439	838,4	Min 880 Max 1 090	968,7	Min 595 Max 885	949,2	Min 490 Max 780	2 756,3	Min 1 965 Max 2 755
Concours aux personnes morales	2 937,1	Min 3 051 Max 3 629	679,5	Min 952 Max 1 182	893,8	Min 1 233 Max 1 745	1 365,3	Min 1 252 Max 1 830	2 938,6	Min 3 437 Max 4 757
Financement des politiques nationales	5 865,5	Min 5 343 Max 5 696	1 572,6	Min 1 218 Max 1 682	1 427,0	Min 1 363 Max 1 550	1 472,8	Min 1 314 Max 1 551	4 472,5	Min 3 895 Max 4 783
Emplois non ventilés	305,9		49,6		3,3		1,3		54,2	
Emplois réels	12 809,6		3 140,1		3 292,9		3 788,6		10 221,6	
Ajustements pour engag. et provisions			306,0		341,0		-10,3		636,8	
Totaux	12 809,6	Min 11 536 Max 13 764	3 446,1	Min 3 050 Max 3 954	3 633,9	Min 3 191 Max 4 180	3 778,3	Min 3 056 Max 4 161	10 858,3	Min 9 297 Max 12 295

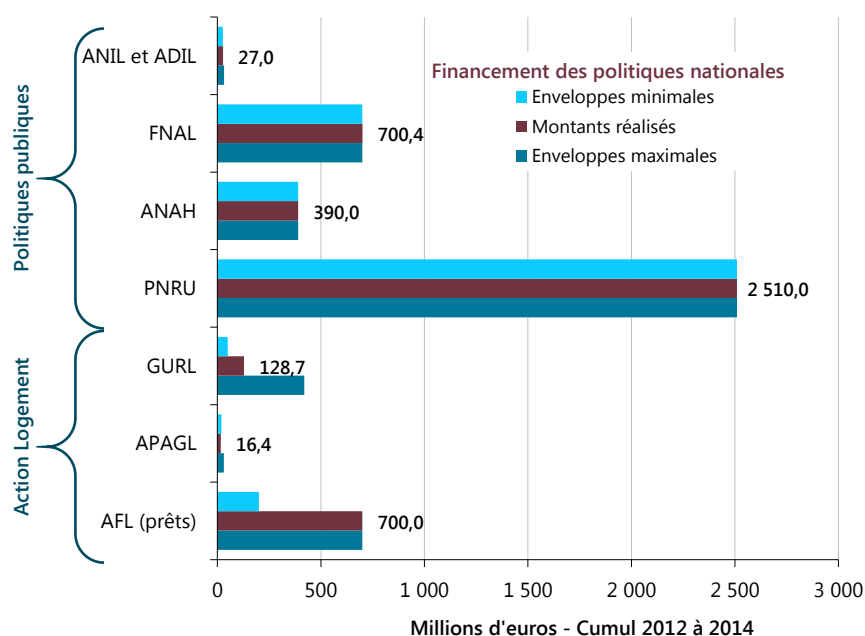
L'analyse détaillée par catégorie d'emplois, pour chacune des familles de bénéficiaires identifiées dans le tableau ci-dessus, met en évidence des situations contrastées.



## SYNTHÈSE



Ainsi, le financement des politiques nationales, englobant les politiques publiques et les actions nationales propres à Action Logement, est en conformité avec les enveloppes réglementaires.



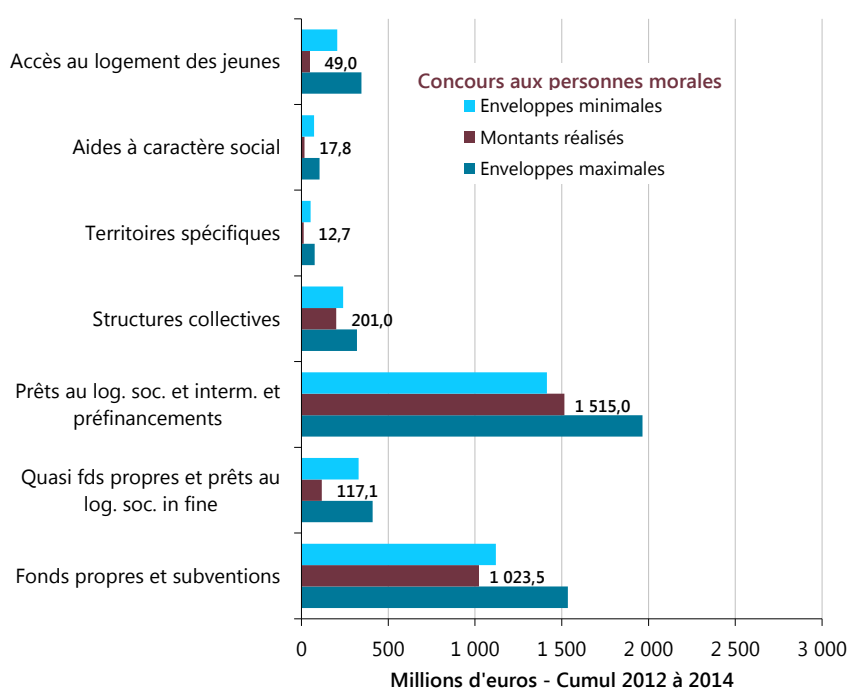
Les financements de politiques publiques (PNRU, ANAH, FNAL, ANIL) sont conformes aux niveaux prévus.

Les concours au fonctionnement de l'APAGL et au fonds GURL se situent dans les limites des enveloppes fixées, sachant que le niveau de financement du fonds GURL dépend de facteurs exogènes, notamment la diffusion du produit et sa sinistralité.

Les financements accordés à l'AFL atteignent 750 millions d'euros, soit le niveau de l'enveloppe maximale réglementaire.

Concernant les concours aux personnes morales, leur niveau global est inférieur au cumul des enveloppes minimales réglementaires.

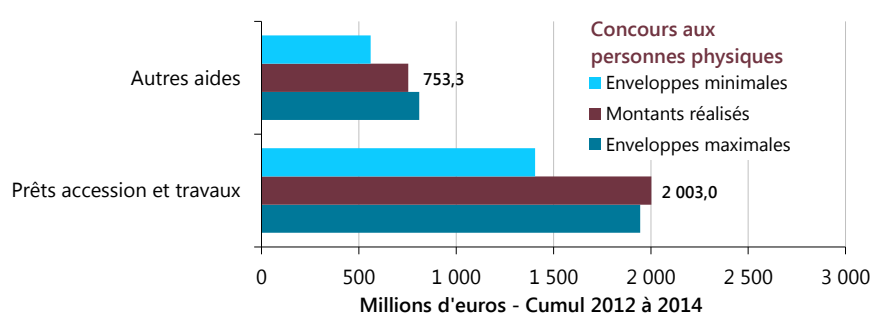
Les subventions et apports en fonds propres (1 023,5 millions d'euros) sont inférieurs à la limite minimale de l'enveloppe. Avec un montant de 1 515,0 millions d'euros, les prêts amortissables au logement social et intermédiaire et les préfinancements sont dans les limites de l'enveloppe fixée. Les montants de tous les autres emplois sont significativement inférieurs aux enveloppes minimales prévues. Toutefois, il convient de signaler que le niveau de réalisation des emplois pour la période 2012-2014 est en réalité probablement supérieur aux valeurs figurant sur le graphique ci-contre, les observations qui précèdent devant s'analyser sous réserve de l'impossibilité de ventilation des ajustements liés aux engagements hors bilan et aux provisions, même si les travaux réalisés par l'Agence montrent qu'il y aurait plutôt une tendance à la surestimation des engagements propres à une année, en raison notamment d'une clôture très tardive des exercices comptables.





## SYNTHÈSE

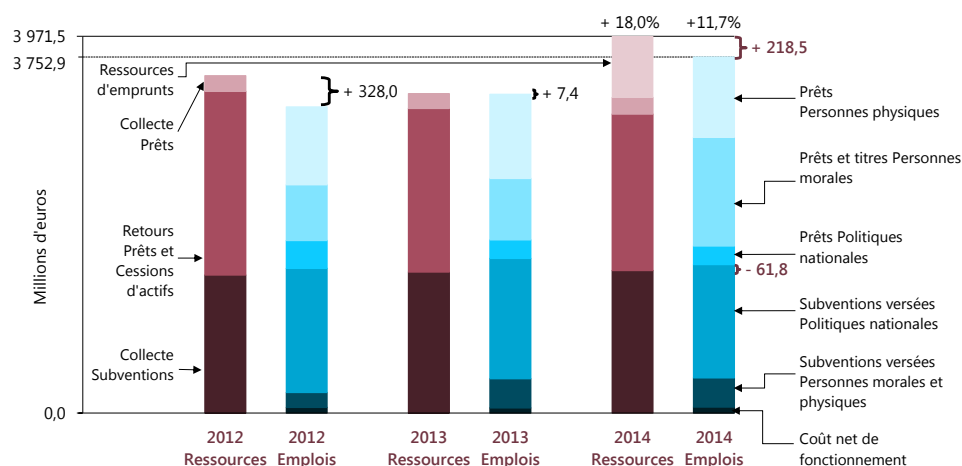
Quant aux concours aux personnes physiques, ils dépassent légèrement la limite supérieure des enveloppes réglementaires prévues.



Sur la période triennale, le montant des prêts accession et travaux dépasse la limite de l'enveloppe maximale et les autres aides atteignent pratiquement le niveau de l'enveloppe maximale qui leur est applicable. À l'instar des concours aux personnes morales, ces observations doivent s'analyser sous réserve de l'impossibilité de ventilation des ajustements liés aux engagements hors bilan et aux provisions.

### Un solde ressources – emplois de nouveau excédentaire

La synthèse des flux financiers, observée au niveau des CIL, met en évidence une consolidation en 2014 de l'excédent des ressources sur les emplois (+ 218,5 millions d'euros) après une situation de quasi-équilibre (+ 7,4 millions d'euros) en 2013 et un important excédent de 328,0 millions d'euros en 2012. En 2014, les ressources augmentent plus nettement que les emplois (+ 18,0% contre + 11,7%) créant une situation excédentaire. Cette dernière est déterminée par une baisse des contributions pour le financement des politiques nationales (- 5,0%), une baisse des concours aux personnes physiques (- 2,4%) et une très forte croissance des concours aux personnes morales (+ 45,0% pour les financements intragroupes et + 63,2% pour les financements hors groupe).



Si l'on se limite aux seuls ressources et emplois qui génèrent des flux irréversibles, le solde est déficitaire de 61,8 millions d'euros en 2014, de 143,5 millions d'euros en 2013 et de 69,5 millions d'euros en 2012 (voir tableau en haut de la page ci-contre).

En intégrant les créances irrécouvrables qui sont assimilables à des subventions décalées dans le temps, le déficit atteint 102,9 millions d'euros en 2014, contre 178,6 millions d'euros en 2013 et 107,0 millions d'euros en 2012. Il est possible de conjecturer à partir de cette situation qu'une dégradation durable du solde entre les ressources et les emplois définitifs conduirait à une utilisation des retours de prêts pour le versement de subventions. Il s'en suivrait, toutes choses égales par ailleurs, un volume de nouveaux prêts insuffisant pour maintenir les niveaux d'encours de prêts, entraînant à terme une diminution du renouvellement endogène des ressources par les retours de prêts et une réduction de la capacité d'intervention du secteur.

# SYNTHÈSE



Synthèse des flux irréversibles de ressources et d'emplois des CIL de 2012 à 2014

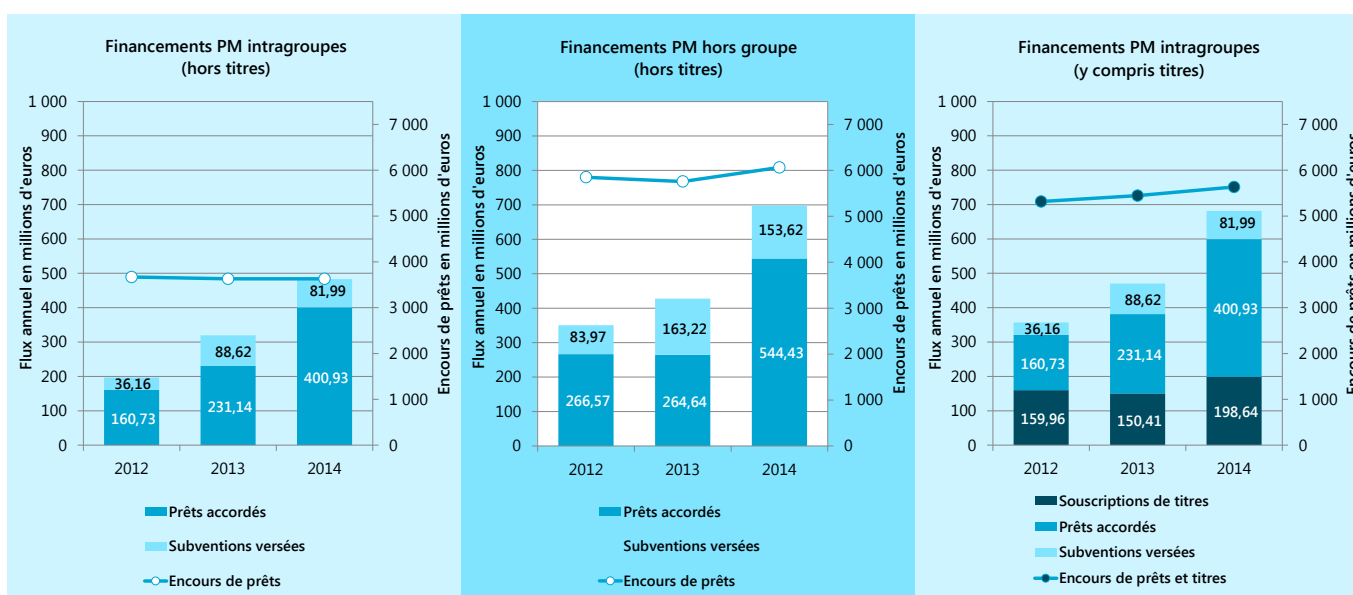
Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014			Exercice 2013			Exercice 2012	
	Montant	%	Variation	Montant	%	Variation	Montant	%
<b>Collecte sous forme de subventions (A)</b>	<b>1 502,51</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 1,1%</b>	<b>1 486,72</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 2,1%</b>	<b>1 455,60</b>	<b>100,0%</b>
Subventions versées Personnes morales	235,61	15,7%	- 6,4%	251,84	16,9%	+ 109,6%	120,13	8,3%
Subventions versées Personnes physiques	72,83	4,8%	+ 31,1%	55,57	3,7%	+ 44,8%	38,39	2,6%
Subventions nettes Politiques nationales	1 193,43	79,4%	- 5,9%	1 267,87	85,3%	- 3,1%	1 307,90	89,9%
Flux net lié à la gestion courante	62,42	4,2%	+ 13,6%	54,92	3,7%	- 6,4%	58,69	4,0%
<b>Emplois irréversibles (B)</b>	<b>1 564,28</b>	<b>104,1%</b>	<b>- 4,0%</b>	<b>1 630,19</b>	<b>109,7%</b>	<b>+ 6,9%</b>	<b>1 525,11</b>	<b>104,8%</b>
<b>Flux financier irréversible (C) = (A-B)</b>	<b>-61,77</b>	<b>-4,1%</b>	<b>- 56,9%</b>	<b>-143,47</b>	<b>-9,7%</b>	<b>+ 106,4%</b>	<b>-69,51</b>	<b>-4,8%</b>
Concours assimilés à des subventions PM	0,10	0,0%	- 96,9%	3,12	0,2%	+ 130,1%	1,35	0,1%
Concours assimilés à des subventions PP	41,04	2,7%	+ 28,3%	31,97	2,2%	- 11,4%	36,09	2,5%
<b>Emplois non décaissés (D)</b>	<b>41,13</b>	<b>2,7%</b>	<b>+ 17,2%</b>	<b>35,09</b>	<b>2,4%</b>	<b>- 6,3%</b>	<b>37,44</b>	<b>2,6%</b>
<b>Solde net irréversible (E) = (C-D)</b>	<b>-102,90</b>	<b>-6,8%</b>	<b>- 42,4%</b>	<b>-178,56</b>	<b>-12,0%</b>	<b>+ 66,9%</b>	<b>-106,96</b>	<b>-7,3%</b>

## Une poursuite de la consolidation des fonds propres des entités détenues

L'année 2014 confirme le déplacement de l'équilibre entre les bénéficiaires des financements aux opérateurs observé depuis 2012. Bien que les encours de financements hors groupe demeurent supérieurs aux encours de financements intragroupes, la part intragroupe dans les nouveaux financements accordés est quasi identique à la part hors groupe grâce aux flux de souscriptions de titres suite aux augmentations de capital réalisées par les entités intragroupes.

L'évolution au cours des prochaines années du rapport entre les deux catégories de financements permettra d'observer un maintien de la prépondérance des encours de financements hors groupe ou les effets d'une plus forte orientation des financements en faveur d'entités contrôlées par les CIL, sachant que pour une réelle comparaison, il conviendrait de pondérer l'analyse avec les efforts d'investissements respectifs des deux catégories d'organismes. Afin d'éclairer cette question, le programme de travail de l'Agence comporte une étude ad hoc en cours de réalisation et dont les résultats seront publiés au premier semestre 2016.





## SYNTHÈSE

## Une consolidation des marges de manœuvre des organismes

Les dynamiques récentes se traduisent par une hausse de 9,8% de la trésorerie globale nette (hors collecte) en 2014, après des progressions de 5,7% en 2013 et de 19,2% en 2012.

Synthèse de la trésorerie Action Logement (CIL et UESL) de 2012 à 2014

Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014				Exercice 2013			Variation 2014/2013	Exercice 2012
	UESL	CIL	TOTAL	%	UESL	CIL	TOTAL		
Valeurs mobilières de placement	359,93	649,42	1 009,35	32,1%	287,89	588,83	876,72	+ 15,1%	752,84
Disponibilités nettes	220,27	1 918,06	2 138,33	67,9%	305,21	1 802,96	2 108,17	+ 1,4%	2 135,70
<b>Trésorerie globale (A)</b>	<b>580,19</b>	<b>2 567,48</b>	<b>3 147,67</b>	<b>100,0%</b>	<b>593,10</b>	<b>2 391,79</b>	<b>2 984,89</b>	<b>+ 5,5%</b>	<b>2 888,54</b>
Collecte totale P(S)EEC		1 677,59	1 677,59	53,3%		1 643,58	1 643,58	+ 2,1%	1 619,53
Collecte totale PEAEC		22,14	22,14	0,7%		22,45	22,45	- 1,4%	21,17
<b>Collecte totale (B)</b>		<b>1 699,73</b>	<b>1 699,73</b>	<b>54,0%</b>		<b>1 666,03</b>	<b>1 666,03</b>	<b>+ 2,0%</b>	<b>1 640,70</b>
<b>Trésorerie globale nette de la collecte (A-B)</b>	<b>580,19</b>	<b>867,75</b>	<b>1 447,94</b>	<b>46,0%</b>	<b>593,10</b>	<b>725,76</b>	<b>1 318,86</b>	<b>+ 9,8%</b>	<b>1 247,84</b>

Les encours de ressources stables des collecteurs (hors UESL) augmentent de 0,7 milliard d'euros entre 2013 et 2014 pour atteindre 21,1 milliards d'euros. On observe simultanément un accroissement moins important des encours d'emplois durables qui passent de 18,4 milliards d'euros en 2013 à 18,9 milliards d'euros en 2014. Il s'en suit une augmentation du fonds de roulement dont le niveau s'élève à 2,2 milliards d'euros à fin 2014.

Évolution du fonds de roulement des CIL de 2012 à 2014 (hors UESL)

Données en millions d'euros

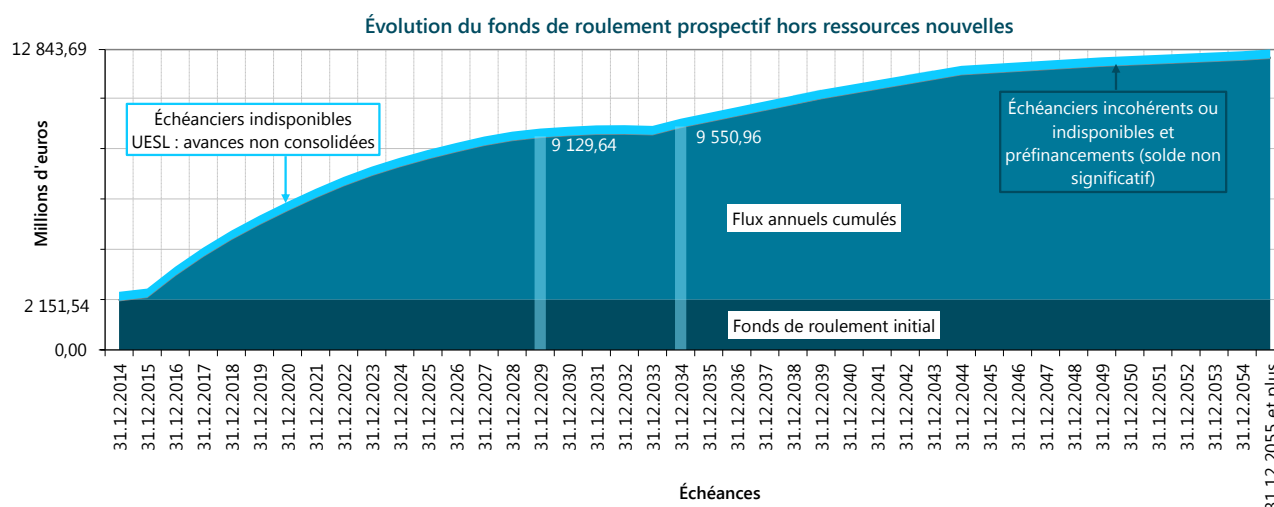
Rubriques	Exercice 2014		Exercice 2013		Exercice 2012	
	Réel	%	Réel	%	Estimé <sup>(1)</sup>	%
Fonds associatifs, réserves et report à nouveau	3 681,52	17,5%	3 641,72	17,8%	3 616,14	17,7%
Résultat	32,93	0,2%	39,78	0,2%	42,61	0,2%
Subventions d'investissement	0,04	0,0%	0,04	0,0%	0,04	0,0%
Amortissements et dépréciations	626,66	3,0%	657,96	3,2%	680,81	3,3%
<b>Capitaux propres retraités (A)</b>	<b>4 341,14</b>	<b>20,6%</b>	<b>4 339,50</b>	<b>21,3%</b>	<b>4 339,61</b>	<b>21,3%</b>
<b>Fonds PEC reçus sous forme de subventions (B)</b>	<b>10 679,79</b>	<b>50,7%</b>	<b>9 864,74</b>	<b>48,3%</b>	<b>9 782,28</b>	<b>47,9%</b>
<b>Ressources définitives (I = A+B)</b>	<b>15 020,94</b>	<b>71,2%</b>	<b>14 204,23</b>	<b>69,6%</b>	<b>14 121,89</b>	<b>69,2%</b>
Provisions pour engagements à réaliser	746,12	3,5%	1 611,29	7,9%	1 756,01	8,6%
Provisions pour risques et charges	46,33	0,2%	44,38	0,2%	45,81	0,2%
Fonds PEC reçus sous forme de prêts	4 631,48	22,0%	4 556,46	22,3%	4 502,27	22,0%
Dettes financières	638,40	3,0%	-5,47	0,0%	-6,85	0,0%
<b>Ressources non définitives (II)</b>	<b>6 062,33</b>	<b>28,8%</b>	<b>6 206,66</b>	<b>30,4%</b>	<b>6 297,25</b>	<b>30,8%</b>
<b>Ressources stables (III = I+II)</b>	<b>21 083,27</b>	<b>100,0%</b>	<b>20 410,89</b>	<b>100,0%</b>	<b>20 419,13</b>	<b>100,0%</b>
Immobilisations incorporelles et corporelles	109,37	0,5%	109,67	0,5%	107,32	0,5%
Participations	2 004,75	9,5%	1 811,70	8,9%	1 639,66	8,0%
Solde UESL/Collecteurs - Avances et financements	1 361,22	6,5%	1 148,32	5,6%	977,38	4,8%
Créances rattachées : Filiales et entreprises liées	2 310,08	11,0%	2 211,70	10,8%	2 225,60	10,9%
Créances rattachées : Autres participations	1 334,11	6,3%	1 434,54	7,0%	1 459,94	7,1%
Prêts aux autres personnes morales et organismes	6 064,13	28,8%	5 758,71	28,2%	5 850,83	28,7%
Prêts aux personnes physiques	5 684,94	27,0%	5 867,88	28,7%	6 108,43	29,9%
Autres immobilisations financières	63,13	0,3%	59,51	0,3%	55,56	0,3%
<b>Emplois durables (IV)</b>	<b>18 931,73</b>	<b>89,8%</b>	<b>18 402,03</b>	<b>90,2%</b>	<b>18 424,74</b>	<b>90,2%</b>
<b>Fonds de roulement (V = III-IV)</b>	<b>2 151,54</b>	<b>10,2%</b>	<b>2 008,86</b>	<b>9,8%</b>	<b>1 994,40</b>	<b>9,8%</b>

(1) Pour les organismes dont les données définitives ne sont pas disponibles, utilisation des données provisoires. Pour les agrégats non disponibles en données provisoires, estimation à partir des ratios des organismes ayant fourni des données définitives.

## SYNTHÈSE



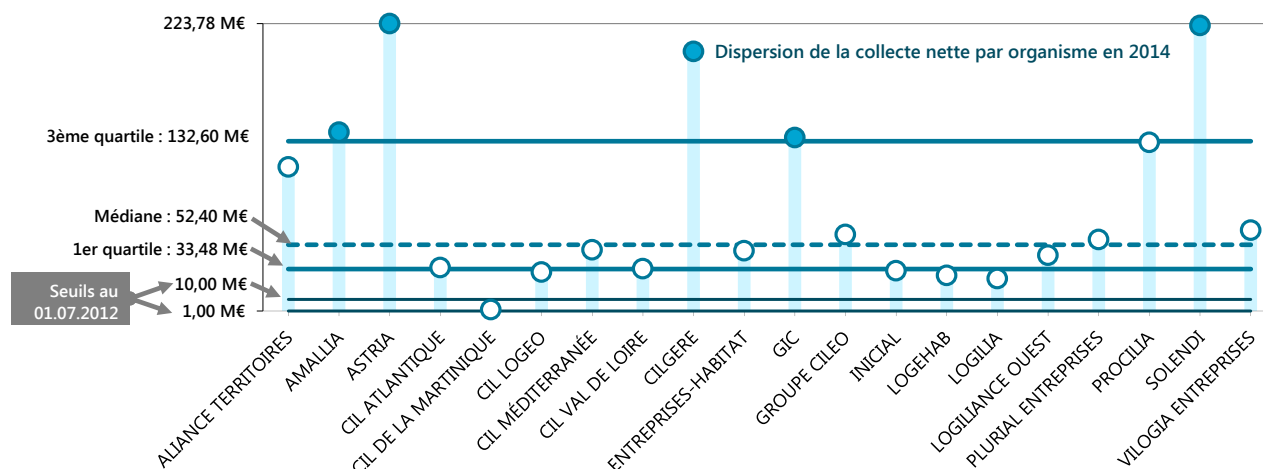
La prise en compte des retours prévus sur les encours de prêts et des remboursements à effectuer sur les dettes permet de prévoir le rythme de reconstitution du fonds de roulement des collecteurs (hors UESL).



Le fonds de roulement prévisionnel est ainsi de 9,1 milliards d'euros d'ici quinze ans et de 12,8 milliards d'euros à terme, sans tenir compte des ressources nouvelles, des futurs emplois et du risque d'irrecouvrabilité lié aux prêts accordés. Le niveau des encours dont les échéances sont indisponibles n'est plus significatif et n'impacte pas la fiabilité des projections ainsi faites. Quant aux préfinancements (153,5 millions d'euros) et aux avances non consolidées faites par les CIL à l'UESL (379,8 millions d'euros), la quote-part qui sera consolidée sous forme de prêts demeurera dans le fonds de roulement prévisionnel selon les échéanciers qui seront retenus alors que la quote-part qui sera consolidée sous forme de subventions se traduira par une réduction à due concurrence du fonds de roulement prévisionnel.

### Persistance d'une relative hétérogénéité des tailles des collecteurs

L'analyse des indicateurs de ressources montre que malgré les fusions intervenues depuis, il subsiste une assez forte hétérogénéité entre les CIL en termes de ressources annuelles en général et de niveau de collecte en particulier. On observe à la fois un regroupement de la plupart des organismes autour de la valeur médiane et un important écart entre le groupe des « gros » collecteurs et les collecteurs de petite ou moyenne taille. Ainsi, la collecte annuelle nette varie en 2014 entre 2,1 millions d'euros et 223,8 millions d'euros, la médiane étant égale à 52,4 millions d'euros.





## SYNTHÈSE

### Des performances individuelles variables et une stabilité des coûts de fonctionnement

Selon les dispositions de l'article L.342-2 (II, b et c) du CCH, l'ANCOLS a pour missions d'évaluer l'efficacité avec laquelle les organismes collecteurs s'acquittent de leur mission d'intérêt général et l'efficacité de leur gestion. À ce titre, la **performance des collecteurs en termes de gestion** est appréciée au moyen d'une **série d'indicateurs** déclinant quatre objectifs principaux :

- la réalisation des objectifs d'emplois formalisés dans le « décret-enveloppes » ;
- le maintien d'un équilibre financier durable ;
- la maîtrise du coût du risque, limité aux financements aux personnes physiques ;
- et l'optimisation des coûts de gestion.

Les résultats de la mise en œuvre de ces indicateurs, qui s'inscrivent dans un **schéma global de suivi de la performance en termes de gestion des CIL centré sur des indicateurs relevant du cycle « Ressources - Moyens - Production »**, sont synthétisés sur le tableau ci-après.

Synthèse des indicateurs d'appréciation de la performance en termes de gestion des CIL de 2009 à 2014

Désignation	Numéro	Tendance souhaitable	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Tendance observée ou attendue
Indice de réalisation des emplois	I1.10		50,54%	63,38%	69,73%	57,53%	69,28%	75,50%	
Indice pondéré de contribution <sup>(1)</sup>	I1.11		43,48%	73,91%	52,17%	42,86%	33,33%	47,62%	
Ratio de couverture des emplois	I2.10		114,57%	106,27%	111,99%	122,28%	121,17%	108,82%	
Ratio de fonds de roulement	I2.20		109,18%	108,86%	108,59%	111,11%	110,92%	111,36%	
Ratio de structure financière	I2.30		64,85%	71,32%	77,55%	69,23%	69,59%	71,25%	
Taux de créances douteuses PP	I3.10		11,78%	12,31%	16,23%	19,12%	20,30%	21,05%	
Taux de recouvrement prévu PP	I3.20		n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Coût du risque PP	I3.30		1,54%	1,47%	1,04%	0,82%	0,52%	0,40%	
Coût du risque PP locatif » LOCA-PASS	I3.30		25,17%	9,86%	7,41%	7,11%	4,01%	5,77%	
Écart de coût opérationnel <sup>(2)</sup>	I4.10		120,41%	109,21%	114,14%	111,21%	111,37%	109,80%	
Écart de coût opérationnel normé <sup>(2)</sup>	I4.20		111,77%	113,42%	115,20%	115,44%	110,85%	113,45%	
Couverture du coût opérationnel	I4.30		72,44%	70,01%	80,36%	81,56%	82,45%	81,22%	
Indice d'efficacité	I4.40		96,88%	90,06%	96,07%	94,38%	94,87%	94,93%	

(1) Pourcentage d'organismes avec un indice supérieur ou égal à 100%.

(2) Écart moyen des organismes au dessus de la médiane.

n.d. : non disponible

L'analyse des indicateurs d'appréciation de la réalisation des **objectifs d'emplois formalisés dans le « décret-enveloppes »** (I1.10) permet de constater que ceux-ci **ne sont pas globalement réalisés en 2014**. L'indice synthétique affiche au titre du dernier exercice de la période triennale 2012-2014 une valeur de 75,5% contre 69,3% pour l'exercice précédent et 57,5% pour l'exercice 2012. Il en découle un **indice cumulé de réalisation des objectifs d'emplois de 67,9% pour la période 2012-2014 contre un indice cumulé de 68,5% pour la période triennale précédente**. Toutefois, il convient de noter que le niveau de réalisation de la période 2012-2014 est en réalité supérieur à l'indice calculé car celui-ci **ne tient pas compte des ajustements liés aux engagements hors bilan et aux provisions**, nonobstant les réserves quant à une possible surestimation de ces engagements et provisions.

Sous réserve de l'impossibilité de ventilation des ajustements liés aux engagements hors bilan et aux provisions, une analyse des différents éléments qui concourent à l'indice de réalisation des objectifs d'emplois permet de noter que les **objectifs de financement des politiques publiques nationales sont atteints** aussi bien pour la période triennale 2009-2011 que la période 2012-2014.



# SYNTHÈSE

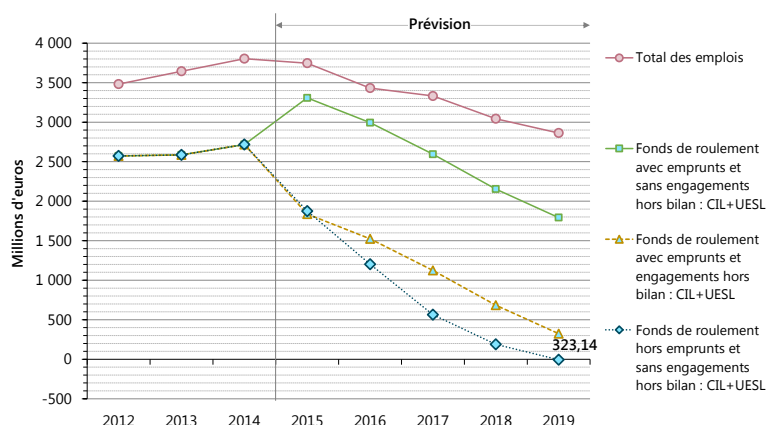


**Concernant les personnes physiques**, en raison de **certains dépassements d'objectifs**, l'indice cumulé de réalisation atteint 77,0% pour la période 2012-2014 car les dépassements provoquent un mécanisme de pénalisation dans le mode de calcul retenu pour l'indicateur. Cet indice de réalisation est ainsi en retrait par rapport à la période précédente qui affichait un taux de réalisation cumulé de 90,4%. **Quant aux personnes morales**, leur taux cumulé de réalisation des objectifs d'emplois de 53,8% est en progression par rapport à la période triennale 2009-2011 où il n'a atteint que 42,5%, mais ce taux reste nettement inférieur à celui des personnes physiques, **certain emplois comme l'accès au logement des jeunes étant en sous-réalisation significative**.

En progression par rapport à la précédente période triennale où il n'était que de 36,8%, l'indice synthétique de respect des enveloppes réglementaires affiche une valeur de 43,8% au titre de la période triennale 2012-2014, sous réserve de l'impossibilité de ventiler les ajustements liés aux engagements hors bilan et aux provisions dont le sens de l'impact ne peut être préjugé. En outre, **on observe une réduction de l'hétérogénéité dans la contribution des organismes à la réalisation des objectifs d'emplois en comparaison de leurs ressources respectives (I1.11)**.

Concernant **les indicateurs visant à suivre le maintien d'un équilibre financier durable (I2.10 à I2.30)**, ils **permettent d'observer une situation financière solide à la fin de la période triennale 2012-2014**.

Pour la période 2015-2019, la prise en compte de tous les engagements hors bilan, des provisions et de la mobilisation totale de l'emprunt CDC permet de prévoir à l'horizon 2019 un **fonds de roulement positif de 323 millions d'euros**. L'évolution projetée conduirait à un fonds de roulement net de la collecte négatif dès l'année 2016. Toutefois, il convient de noter que la situation qui sera réellement observée, en particulier en termes de trésorerie, devrait être meilleure que celle anticipée au niveau du fonds de roulement prévisionnel, compte tenu des décalages de paiement liés aux délais de réalisation des opérations financées par les collecteurs.



Quant aux indicateurs relatifs au coût du risque (I3.10 à I3.30), ils montrent **un coût du risque des financements aux personnes physiques fortement dégressif**. Malgré cette baisse, il **reste largement supérieur à celui des prêts à l'habitat en France** qui est de seulement 0,09%, mais cette situation s'explique par les caractéristiques des publics financés et des produits diffusés. Les **prêts locatifs** (dont le **LOCA-PASS** représente la quasi-totalité) constituent la **principale composante du niveau élevé de ce coût du risque**. Le niveau particulièrement élevé du coût du risque relatif aux prêts locatifs s'explique notamment par la nature même du produit LOCA-PASS pour lequel les mises en jeu touchent principalement des **populations fragiles ayant une faible solvabilité**.

Enfin, les indicateurs relatifs à la **maîtrise des coûts de gestion (I4.10 à I4.40)** appellent les observations ci-après :

- un **coût opérationnel des CIL relativement constant sur la période 2012-2014 égal à environ 300 millions d'euros en moyenne** (soit un **coût opérationnel net de 280 millions d'euros en moyenne** après déduction des produits annexes et divers) et représentant **8,2% des ressources totales** ;
- un **coût opérationnel par ETP en légère hausse de 95 900 euros en 2012 à 102 500 euros en 2014** ;
- une **stabilité relative des marges de manœuvre** qui est le reflet de la constance du coût opérationnel au cours des trois dernières années et probablement de l'absence d'évolution majeure dans les schémas organisationnels des organismes. Cette situation peu évolutive **fige les possibilités d'optimisation à partir des comparaisons entre organismes à au moins 5% du coût opérationnel net d'environ 280 millions d'euros** (niveau d'inefficience visible), **ce qui n'exclut pas l'éventualité d'une existence de possibilités d'optimisation internes aux organismes positionnés sur la frontière efficiente**.

**Collecteurs associés de l'UESL : CIL**

**UESL**

**APAGL**

**AFL**

**ANRU**

**ANIL-ADIL**

**FNAL**

**État**

**Personnes physiques**

**Autres personnes morales (contrôlées)**

**Autres personnes morales (non contrôlées)**

**Organismes de logements sociaux (contrôlés)**

**Organismes de logements sociaux (non contrôlés)**

**Entreprises**

Versement PEEC

Versement PEEC (montant non significatif et arrêt fin 2014 de la collecte par les HLM)

« Mouvement Action Logement »

Périmètre totalement ou partiellement contrôlé par le « Mouvement Action Logement » au sens du III de l'article L430-1 du Code de commerce et des règles applicables en matière d'établissement de comptes de groupe (article L233-16 du Code de commerce)

Autres acteurs

Relations financières : contributions des collecteurs au financement des politiques nationales et opérations de péréquation-mutualisation entre organismes

Politique de réseau : déclinaison par l'UESL des orientations nationales et maintien d'une cohérence des actions locales

Financement

Financement avec ou sans contrôle total ou partiel

Orientations générales et réglementation

Orientations générales, réglementation et participation à la gouvernance, avec présence majoritaire à l'ANRU

Stacked bar chart showing the number of CIL (light blue) and CCI (dark blue) from 1990 to 2014. The Y-axis represents the number of entities, ranging from 0 to 250. The X-axis represents the years. The legend indicates 'Nombre de CIL' and 'Nombre de CCI'.

Année	Nombre de CIL	Nombre de CCI
1990	195	60
1995	165	45
2000	130	35
2001	125	35
2002	120	30
2003	110	25
2004	110	25
2005	105	25
2006	105	20
2007	100	15
2008	97	12
2009	86	10
2010	33	29
2011	24	0
2012	23	0
2013	23	0
2014	20	0



108 600 entreprises d'au moins 20 salariés et employant 13,3 millions personnes sont assujetties à la PEEC (données 2013).



14,9 millions de personnes salariées par 222 700 entreprises d'au moins 10 employés peuvent accéder aux emplois de la PEEC (données 2013).

### Participation des Employeurs à l'Effort de Construction (PEEC)

- Obligation légale de financement d'actions dans le domaine du logement, en particulier du logement des salariés, à laquelle sont assujettis tous les employeurs occupant au minimum vingt salariés, à l'exception de l'État, des collectivités territoriales et de leurs établissements publics administratifs. Issue d'une initiative patronale datant de 1943, la PEEC a été rendue obligatoire par le décret n° 53-701 du 9 août 1953 pris en application de l'article 7 de la loi du 11 juillet 1953 portant redressement économique et financier. Assise sur la masse salariale et initialement fixée à 1%, l'obligation minimale s'établit à 0,45% depuis 1992, date à laquelle elle a été réduite pour compenser la création d'un versement obligatoire par les entreprises assujetties d'une contribution au Fonds national d'aide au logement (FNAL) qui finance notamment l'aide personnalisée au logement et la prime de déménagement.
- Obligation qui prend principalement la forme d'un versement à un organisme agréé par le ministre chargé du logement aux fins de collecter la PEEC. Les sommes versées aux organismes collecteurs agréés font l'objet d'une gestion paritaire par les syndicats d'employeurs et les organisations syndicales représentatives des salariés. Ces sommes sont couramment qualifiées de « participation obligatoire » pour les versements faits par les entreprises au titre de l'obligation légale, et de « participation volontaire » pour les versements qui ne relèvent pas de l'obligation légale.

Des acteurs réunis au sein du mouvement « Action Logement » : les principaux collecteurs de la PEEC que sont les Comités Interprofessionnels du Logement (CIL) et l'Union des Entreprises et des Salariés pour le Logement (UESL) qui est la « tête de réseau », les groupes contrôlés par les CIL comptant au moins 64 SA d'HLM (voire 106 en incluant toutes les SA HLM où les CIL exercent une influence notable), l'Association Pour l'Accès aux Garanties Locatives (APAGL) et l'Association Foncière Logement (AFL).



Personnes morales bénéficiaires des fonds de la participation à l'effort de construction	Nombre	Ventilation selon le niveau de contrôle direct au 31.12.2014 par un ou plusieurs CIL ou par un organisme national				
		Filiales et autres entreprises liées		Influence notable (≥ 20% et < 40%)	Autres participations (≥ 10% et < 20%)	Personnes morales privées hors contrôle ou avec données de contrôle indisponibles & Personnes morales publiques
		Contrôle exclusif réel (> 50%)	Contrôle exclusif présumé (≥ 40% et ≤ 50%)			
SACICAP	59	9	-	3	3	44
OPH	266	-	-	-	-	266
SA HLM	254	48	16	42	22	126
Coopératives HLM	147	8	3	8	4	124
SEM de logements sociaux	255	-	2	10	16	227
Ministères, administrations, CAF, FAS, ...	28	-	-	-	-	28
GIE et associations de gestion	26	26	-	-	-	-
Sociétés civiles et autres sociétés immobilières	1 031	163	5	4	2	857
SOFAL	2	2	-	-	-	-
Secteur associatif et fondations	1 413	-	-	-	1	1 412
Collectivités territoriales	1 030	-	-	-	-	1 030
Autres personnes morales	425	40	1	1	1	382
Organismes sans personnalité juridique	33	-	-	-	-	33
<b>Total</b>	<b>4 969</b>	<b>296</b>	<b>27</b>	<b>68</b>	<b>49</b>	<b>4 529</b>

Les bénéficiaires des emplois de la participation à l'effort de construction peuvent être des personnes physiques ou morales.

4 969 personnes morales ont bénéficié d'emplois en 2014 ou ont des situations actives (encours de prêts, détentions de titres, réservations locatives en cours, etc.) à la fin de l'année 2014.



## FLUX DE RESSOURCES ET D'EMPLOIS

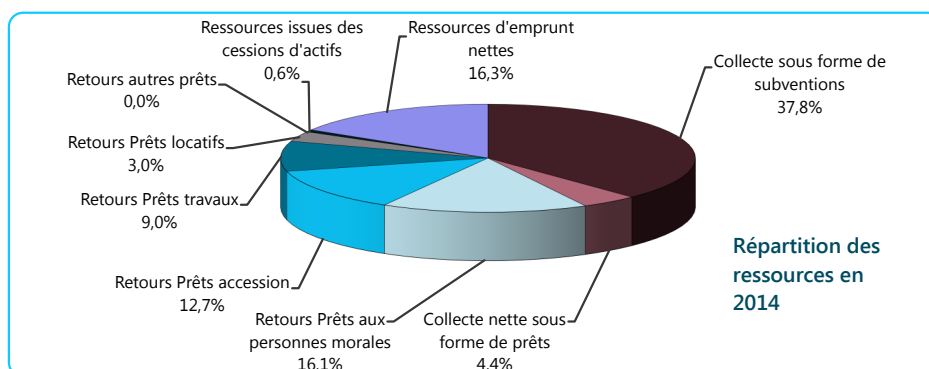
Une poursuite en 2014 de la réduction des ressources hors emprunts qui baissent de 1,2%, après une diminution de 5,3% au cours de l'exercice précédent. La mobilisation de l'emprunt CDC permet une croissance de 18,0% des ressources disponibles qui atteignent 3 971,5 millions d'euros, dont 16,3% d'emprunts nets.

Ressources de la PEEC et de la PSEEC de 2012 à 2014

Données en millions d'euros

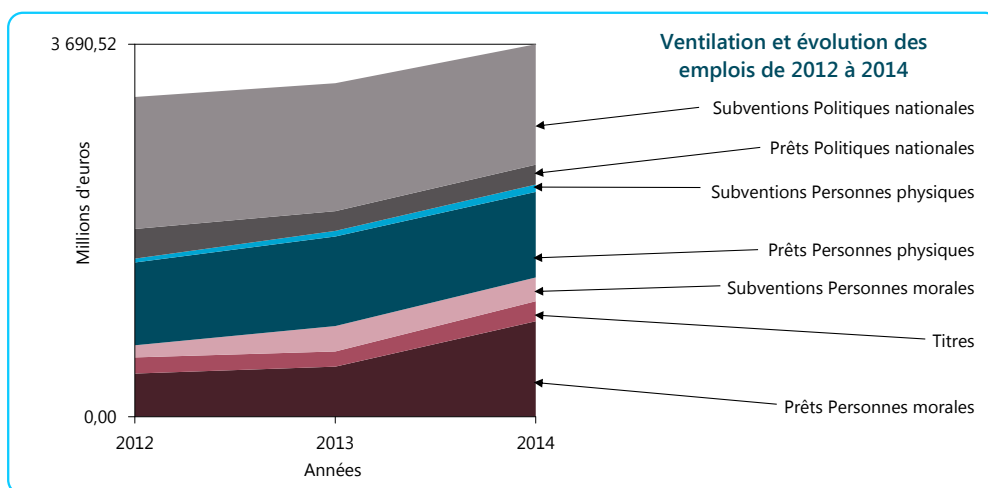
Rubriques	Exercice 2014			Exercice 2013			Exercice 2012	
	Montant	%	Variation	Montant	%	Variation	Montant	%
Collecte P(S)EEC sous forme de subventions	1 502,51	37,8%	+ 1,1%	1 486,72	44,2%	+ 2,1%	1 455,60	40,9%
Collecte nette P(S)EEC sous forme de prêts	175,08	4,4%	+ 11,6%	156,86	4,7%	- 4,3%	163,94	4,6%
<b>Collecte totale P(S)EEC (A)</b>	<b>1 677,59</b>	<b>42,2%</b>	<b>+ 2,1%</b>	<b>1 643,58</b>	<b>48,8%</b>	<b>+ 1,5%</b>	<b>1 619,53</b>	<b>45,6%</b>
Filiales et autres entreprises liées	191,84	4,8%	+ 6,9%	179,51	5,3%	- 7,0%	193,10	5,4%
Autres participations	74,62	1,9%	- 2,9%	76,86	2,3%	- 7,7%	83,26	2,3%
Autres personnes morales	371,13	9,3%	+ 2,2%	363,21	10,8%	- 2,6%	373,06	10,5%
<b>Retours Prêts Personnes morales (B)</b>	<b>637,59</b>	<b>16,1%</b>	<b>+ 2,9%</b>	<b>619,59</b>	<b>18,4%</b>	<b>- 4,6%</b>	<b>649,42</b>	<b>18,3%</b>
Prêts accession directs	497,00	12,5%	- 2,9%	512,08	15,2%	- 0,9%	516,70	14,5%
Prêts accession indirects	8,47	0,2%	+ 5,3%	8,05	0,2%	+ 67,3%	4,81	0,1%
Prêts travaux	358,28	9,0%	- 17,5%	434,28	12,9%	- 16,4%	519,40	14,6%
Prêts locatifs	120,92	3,0%	- 12,6%	138,34	4,1%	- 17,3%	167,20	4,7%
Autres prêts	1,63	0,0%	+ 4,8%	1,56	0,0%	+ 38,2%	1,13	0,0%
<b>Retours Prêts Personnes physiques (C)</b>	<b>986,30</b>	<b>24,8%</b>	<b>- 9,9%</b>	<b>1 094,30</b>	<b>32,5%</b>	<b>- 9,5%</b>	<b>1 209,24</b>	<b>34,0%</b>
Ressources issues des cessions d'actifs (D)	24,51	0,6%	+ 167,4%	9,17	0,3%	- 88,0%	76,49	2,2%
<b>Total hors emprunts (E) = (A+B+C+D)</b>	<b>3 326,00</b>	<b>83,7%</b>	<b>- 1,2%</b>	<b>3 366,64</b>	<b>100,0%</b>	<b>- 5,3%</b>	<b>3 554,68</b>	<b>100,0%</b>
<b>Ressources d'emprunt nettes (F)</b>	<b>645,46</b>	<b>16,3%</b>						
<b>Ressources totales P(S)EEC (E+F)</b>	<b>3 971,46</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 18,0%</b>	<b>3 366,64</b>	<b>100,0%</b>	<b>- 5,3%</b>	<b>3 554,68</b>	<b>100,0%</b>
<b>Fonds PEEC</b>	<b>3 904,71</b>	<b>98,3%</b>	<b>+ 19,3%</b>	<b>3 271,96</b>	<b>97,2%</b>	<b>- 5,7%</b>	<b>3 470,84</b>	<b>97,6%</b>
<b>Fonds PSEEC</b>	<b>66,75</b>	<b>1,7%</b>	<b>- 29,5%</b>	<b>94,68</b>	<b>2,8%</b>	<b>+ 12,9%</b>	<b>83,84</b>	<b>2,4%</b>

Avec une hausse globale de 2,1% en 2014, les versements nets reçus des entreprises deviennent la première composante des ressources de la P(S)EEC. Ils représentent 42,2% des ressources totales contre 40,9% pour les ressources générées par les remboursements reçus sur les financements accordés.



### Une démarche d'encadrement de l'utilisation des ressources

La loi du 25 mars 2009 a redéfini le périmètre d'intervention de la PEEC. Cette réforme a consisté en particulier à « réorienter l'utilisation des ressources vers les politiques prioritaires dans le domaine du logement » avec une fixation des enveloppes d'emplois par voie réglementaire. Les résultats de la période triennale 2012-2014 montrent l'impact des dispositions de cette loi et de ses décrets d'application sur l'activité des collecteurs. Toutefois, il n'y a pas une conformité totale de l'activité des CIL et de l'UESL avec les objectifs réglementaires. La loi ALUR, tout en confirmant globalement l'énumération des emplois issue de la loi du 25 mars 2009, a fait évoluer le mode de détermination des enveloppes et les modalités de mise en œuvre qui font désormais l'objet de conventions quinquennales entre l'État et l'UESL. La première convention signée couvre la période 2015-2019.



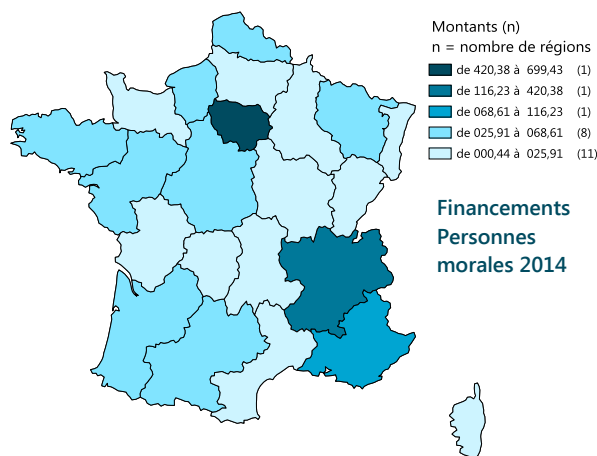
Les emplois réels ont généré 3 690,5 millions d'euros de flux financiers effectifs en 2014, en croissance de 11,7% , confirmant la dynamique haussière amorcée en 2013.

Par ailleurs, l'exercice 2014 se traduit par 62,4 millions d'euros de financement net du fonctionnement en termes de flux financiers.

### Répartition régionale des financements aux personnes morales (PM) en 2014 selon le siège des bénéficiaires

**1 379,7 millions d'euros de financements PM en 2014**

- Poids nettement prépondérant des personnes morales ayant leur siège en **Île-de-France**, avec un total de **699,4 millions d'euros** de financements sur l'année.
- Avec un total de **141,3 millions d'euros**, la région **Rhône-Alpes** est la seconde région de domiciliation des personnes morales financées.



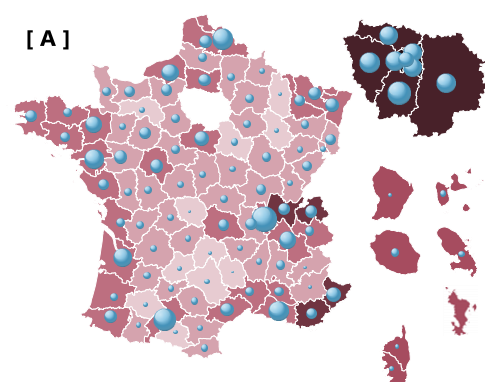
Minimum	0,44
Médiane	25,91
Moyenne	62,25
Maximum	699,43
DOM	10,25
Non ventilé	0,00
Total	1 379,71



### Répartition départementale des financements aux personnes physiques (PP) en 2014 selon le domicile des bénéficiaires

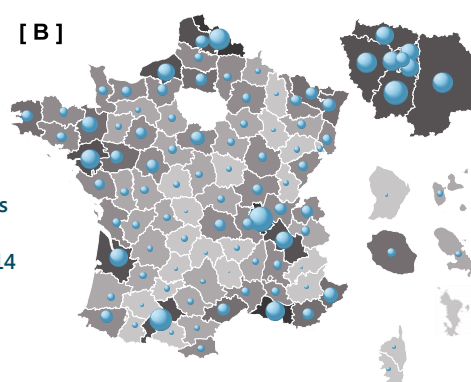
**961,4 millions d'euros de financements PP en 2014**

La ventilation départementale des financements accordés aux personnes physiques met en évidence une forte cohérence de la localisation des financements avec les niveaux de population ([B]) et avec le niveau de tension du marché immobilier selon la synthèse départementale du zonage défini par l'arrêté du 29 avril 2009 ([A]).



Zonage 29 avril 2009

■ A ■ A-B2 ■ A-C ■ B1 ■ B1-C ■ B2-C ■ C



Populations légales 2012 - INSEE

■ de 76 889 à 268 581 ■ de 268 581 à 444 950 ■ de 444 950 à 776 029  
■ de 776 029 à 1 145 874 ■ de 1 145 874 à 1 674 650 ■ de 1 674 650 à 2 587 128

● Montants

Minimum	0,24
Médiane	5,35
Moyenne	9,84
Maximum	48,64
DOM	9,83
Non ventilé	7,28
Total	961,42



## POLITIQUE D'INTERVENTION INTRAGROUPE

Les interventions dites « intragroupes », par opposition aux interventions hors groupe, concernent, selon l'article L.233-16 du Code de commerce :

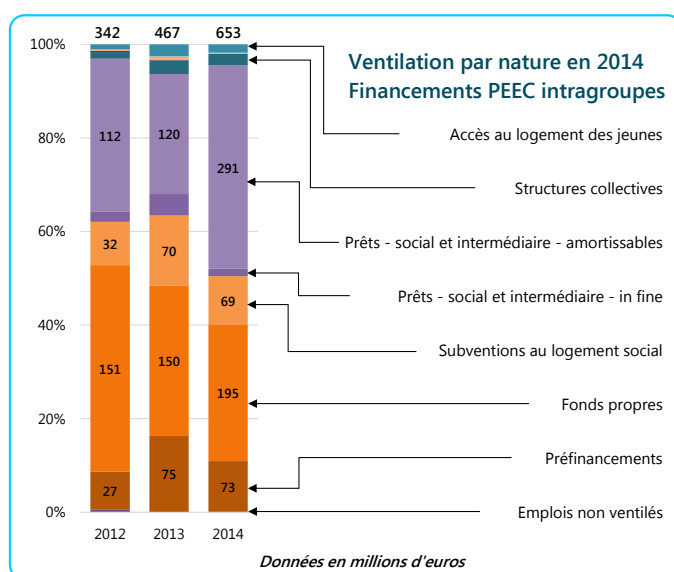
- les filiales et entreprises liées sur lesquelles s'exerce un contrôle exclusif (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ou situations assimilées, notamment en cas de détention d'une fraction d'au moins 40% lorsqu'aucun autre actionnaire ou groupe d'actionnaires agissant de concert ne détient une fraction supérieure) ;
- les participations qui font l'objet d'un contrôle conjoint (gouvernance partagée entre un nombre réduit d'actionnaires qui exerce effectivement le contrôle selon des modalités formalisées et contractualisées) ;
- les participations sur lesquelles s'exerce une influence notable (situation présumée à partir d'une détention d'au moins 20% des droits de vote).

Flux annuels et encours des financements accordés aux PM intragroupes de 2012 à 2014 (y compris titres)

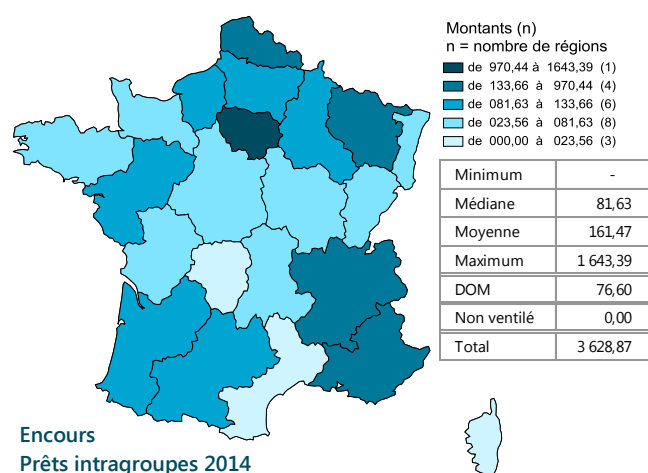
Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014		Exercice 2013		Variation 2014/2013		Exercice 2012	
	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan
SA et coopératives HLM	585,98	4 062,35	432,09	4 048,79	+ 35,6%	+ 0,3%	268,49	3 762,52
SEM de logements sociaux	4,30	80,39	5,79	82,30	- 25,8%	- 2,3%	3,25	76,78
Sociétés civiles	1,28	307,79	1,42	333,06	- 9,7%	- 7,6%	0,61	344,49
Autres sociétés immobilières	82,73	809,51	27,34	747,76	+ 202,6%	+ 8,3%	67,43	721,31
Autres et non ventilés	7,27	373,56	3,54	232,49	+ 105,6%	+ 60,7%	17,07	411,55
<b>Financements Personnes morales intragroupes</b>	<b>681,56</b>	<b>5 633,59</b>	<b>470,17</b>	<b>5 444,40</b>	<b>+ 45,0%</b>	<b>+ 3,5%</b>	<b>356,85</b>	<b>5 316,64</b>
Fonds PEEC	668,65	5 182,72	467,35	4 992,14	+ 43,1%	+ 3,8%	341,64	4 843,78
Fonds PSEEC	12,91	450,87	2,82	452,26	+ 357,7%	- 0,3%	15,21	472,86

Les concours aux personnes morales intragroupes conservent en 2014 une dynamique haussière : le flux annuel croît significativement et est supérieur au montant des retours de prêts et cessions de titres, d'où une **croissance de 3,5% des encours**. Les encours de financements accordés s'élèvent à **5 633,6 millions d'euros**, dont **4 142,7 millions d'euros pour le secteur HLM**. Au cours de l'année 2014, le montant total des concours dont ont bénéficié les personnes morales intragroupes est de **681,6 millions d'euros** sur lesquels 82,0 millions d'euros sont attribués sous forme de subventions et 198,6 millions d'euros correspondent à des souscriptions de titres, le solde étant octroyé sous forme de prêts.



### Une concentration francilienne des encours de prêts



**Flux annuels et encours des participations détenues de 2012 à 2014**

Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014		Exercice 2013		Variation 2014/2013		Exercice 2012	
	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan
SA HLM	147,04	965,98	127,73	826,14	+ 15,1%	+ 16,9%	99,96	672,26
Coopératives HLM	1,51	21,55	0,75	18,97	+ 101,3%	+ 13,6%	0,63	16,95
SEM de logements sociaux	0,00	10,10	2,00	10,11	- 99,9%	- 0,1%	2,17	7,66
<b>Total Secteur HLM (A)</b>	<b>148,55</b>	<b>997,63</b>	<b>130,48</b>	<b>855,22</b>	<b>+ 13,8%</b>	<b>+ 16,7%</b>	<b>102,75</b>	<b>696,88</b>
Organismes nationaux et institutionnels PEEC		0,01		0,01		- 4,8%		0,01
SACICAP	2,22	31,98		29,82		+ 7,3%		27,22
Sociétés civiles	0,24	174,58	1,40	180,31	- 82,7%	- 3,2%	0,12	182,40
SOFAL	0,28	3,46		3,46		+ 0,1%		3,46
Autres sociétés immobilières	44,92	478,60	17,04	436,41	+ 163,6%	+ 9,7%	50,19	406,72
Autres personnes morales	0,06	277,45	1,00	275,77	- 93,6%	+ 0,6%	6,19	264,77
Divers et financements non ventilés	0,00	0,00		0,01		- 14,3%	0,06	32,98
<b>Total hors HLM (B)</b>	<b>47,72</b>	<b>966,09</b>	<b>19,44</b>	<b>925,77</b>	<b>+ 145,5%</b>	<b>+ 4,4%</b>	<b>56,56</b>	<b>917,55</b>
<b>Titres de participation (C)=(A+B)</b>	<b>196,27</b>	<b>1 963,72</b>	<b>149,92</b>	<b>1 780,99</b>	<b>+ 30,9%</b>	<b>+ 10,3%</b>	<b>159,31</b>	<b>1 614,43</b>
Autres formes de participation (D)	0,02	1,63		1,61		+ 1,0%	0,00	1,61
Titres immobilisés (E)	2,36	39,37	0,48	32,46	+ 387,6%	+ 21,3%	0,65	31,93
<b>Total des participations (C+D+E)</b>	<b>198,64</b>	<b>2 004,72</b>	<b>150,41</b>	<b>1 815,06</b>	<b>+ 32,1%</b>	<b>+ 10,4%</b>	<b>159,96</b>	<b>1 647,97</b>
<b>Fonds PEEC</b>	<b>195,38</b>	<b>1 632,47</b>	<b>150,41</b>	<b>1 446,61</b>	<b>+ 29,9%</b>	<b>+ 12,8%</b>	<b>150,90</b>	<b>1 285,61</b>
<b>Fonds PSEEC</b>	<b>3,27</b>	<b>372,25</b>	<b>0,00</b>	<b>368,45</b>	<b>- 999,9%</b>	<b>+ 1,0%</b>	<b>9,05</b>	<b>362,36</b>

Après une hausse de 10,1% en 2013, les encours de titres détenus sont en nette progression de 10,4% entre 2013 et 2014, passant de 1 815,1 millions d'euros à 2 004,7 millions d'euros.

Cette évolution résulte d'un flux d'apports réels de 198,6 millions d'euros de fonds propres aux sociétés dont les titres sont détenus, combiné à l'impact des opérations d'achats et cessions de titres réalisées sur l'exercice.

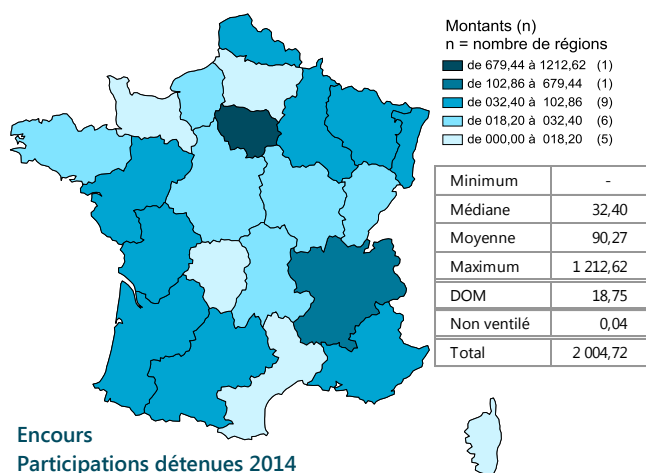

Intervention  
intragroupe

**Des participations peu risquées ...**

La situation financière globale des participations détenues demeure très saine, ce qui explique un faible niveau de dépréciations. Ainsi, les risques identifiés se matérialisent par un montant de 20,7 millions d'euros de dépréciations à la fin de l'année 2014.

**... servant peu de dividendes**

Les participations détenues par les CIL ne le sont pas pour des raisons financières et génèrent donc très peu de dividendes. Les montants perçus par les CIL s'élèvent ainsi à 12,9 millions d'euros au titre de l'exercice 2014 contre 12,3 millions d'euros en 2013.



L'analyse de la répartition géographique des participations détenues par les organismes collecteurs montre une très forte concentration en Île-de-France, notamment en fonction de la localisation du siège des entreprises détenues.

En effet, sur la base de la localisation du siège des entreprises détenues, 60,5% (soit 1 212,6 millions d'euros sur un total de 2 004,7 millions d'euros) des participations se concentrent en Île-de-France.

La deuxième région qui se détache des autres est la région Rhône-Alpes avec 146,3 millions d'euros de participations détenues.



## POLITIQUE D'INTERVENTION HORS GROUPE

Les interventions dites hors groupe, par opposition aux interventions intragroupes, concernent :

- d'une part, les personnes morales avec lesquelles les collecteurs associés de l'UESL n'entretiennent aucune relation capitalistique ou dont ils détiennent des participations symboliques sans vouloir y exercer une influence stratégique ;
- d'autre part, les personnes physiques qui bénéficient des emplois de la PEEC visant à faciliter leur parcours résidentiel.

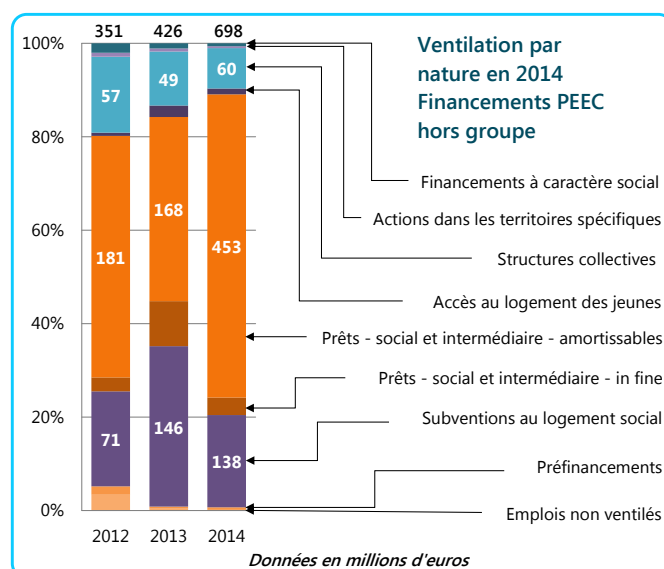
L'analyse de la politique d'intervention hors groupe met donc en exergue les données permettant d'apprécier le poids relatif des concours au bénéfice des personnes morales non contrôlées par le secteur et à destination des personnes physiques.

Flux annuels et encours des financements accordés aux PM hors groupe de 2012 à 2014

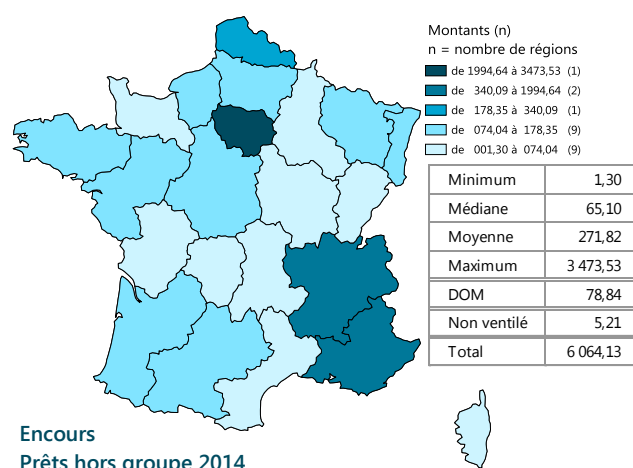
Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014		Exercice 2013		Variation 2014/2013		Exercice 2012	
	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan
OPH	265,31	2 049,02	168,28	2 042,46	+ 57,7%	+ 0,3%	101,38	2 023,25
SA et coopératives HLM	331,40	2 754,03	183,93	2 519,09	+ 80,2%	+ 9,3%	149,88	2 464,09
SEM de logements sociaux	62,45	761,77	47,45	791,14	+ 31,6%	- 3,7%	42,36	802,45
Associations	30,55	300,92	23,33	313,12	+ 30,9%	- 3,9%	29,60	312,73
Autres et non ventilés	8,34	198,40	4,86	92,91	+ 71,7%	+ 113,5%	27,31	248,32
<b>Financements Personnes morales hors groupe</b>	<b>698,05</b>	<b>6 064,13</b>	<b>427,85</b>	<b>5 758,71</b>	<b>+ 63,2%</b>	<b>+ 5,3%</b>	<b>350,54</b>	<b>5 850,83</b>
Fonds PEEC	697,75	6 051,19	426,35	5 750,46	+ 63,7%	+ 5,2%	350,54	5 842,23
Fonds PSEEC	0,30	12,94	1,50	8,26	- 80,0%	+ 56,7%		8,60

Les concours aux personnes morales hors groupe ont fortement augmenté au cours de l'exercice 2014 sous l'effet d'un important accroissement de 63,2% du flux annuel de nouveaux financements. Les encours de financements accordés progressent ainsi de 5,3% pour s'établir à 6 064,1 millions d'euros, dont 5 564,8 millions d'euros pour le secteur HLM. Au cours de l'année 2014, le montant total des concours dont ont bénéficié les personnes morales hors groupe est de 698,0 millions d'euros sur lesquels 153,6 millions d'euros sont attribués sous forme de subventions, le solde étant octroyé sous forme de prêts.



### Une concentration des encours en Île-de-France



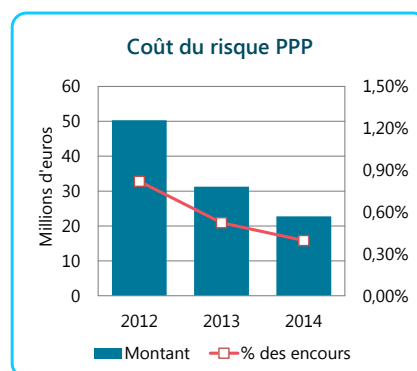
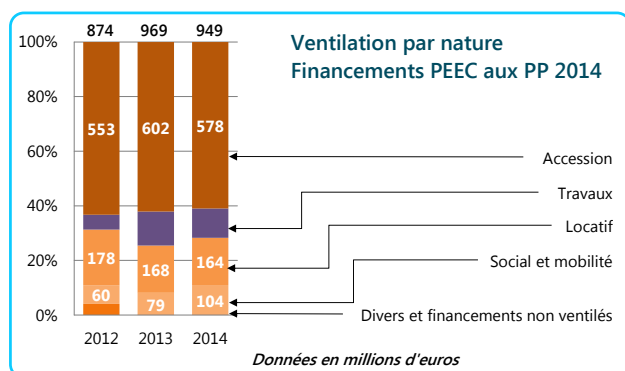


Flux annuels et encours des financements accordés aux PP de 2012 à 2014

Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014		Exercice 2013		Variation 2014/2013		Exercice 2012	
	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan	Flux annuel	Solde bilan
Prêts accession	614,15	4 096,87	626,85	3 980,72	- 2,0%	+ 2,9%	615,75	3 879,01
Prêts travaux	105,95	945,56	121,31	1 200,50	- 12,7%	- 21,2%	54,73	1 510,89
Prêts locatifs	126,17	611,63	137,80	660,13	- 8,4%	- 7,3%	148,06	696,61
Autres prêts	1,28	2,09	1,49	2,41	- 14,2%	- 13,1%	1,86	2,46
Subventions versées	72,83	0,00	55,57	0,00	+ 31,1%		38,39	
Aides assimilées à des subventions	41,04	0,00	31,97	0,00	+ 28,3%		36,09	
<b>Financements Personnes physiques</b>	<b>961,42</b>	<b>5 656,15</b>	<b>974,99</b>	<b>5 843,75</b>	<b>- 1,4%</b>	<b>- 3,2%</b>	<b>894,87</b>	<b>6 088,97</b>
<b>Fonds PEEC</b>	<b>949,24</b>	<b>5 473,19</b>	<b>969,00</b>	<b>5 626,45</b>	<b>- 2,0%</b>	<b>- 2,7%</b>	<b>873,93</b>	<b>5 823,43</b>
<b>Fonds PSEEC</b>	<b>12,18</b>	<b>182,96</b>	<b>5,99</b>	<b>217,30</b>	<b>+ 103,3%</b>	<b>- 15,8%</b>	<b>20,94</b>	<b>265,54</b>

L'effet de la baisse de 1,4% observée en 2014 sur les flux de financement aux personnes physiques se combine avec le niveau des retours de prêts pour entraîner une réduction des encours de prêts de 3,2%. Ces encours passent ainsi de 5,8 milliards d'euros en 2013 à 5,7 milliards d'euros en 2014, dont 611,6 millions d'euros pour le « locatif » qui représente par ailleurs 126,2 millions d'euros des nouveaux concours accordés en 2014.

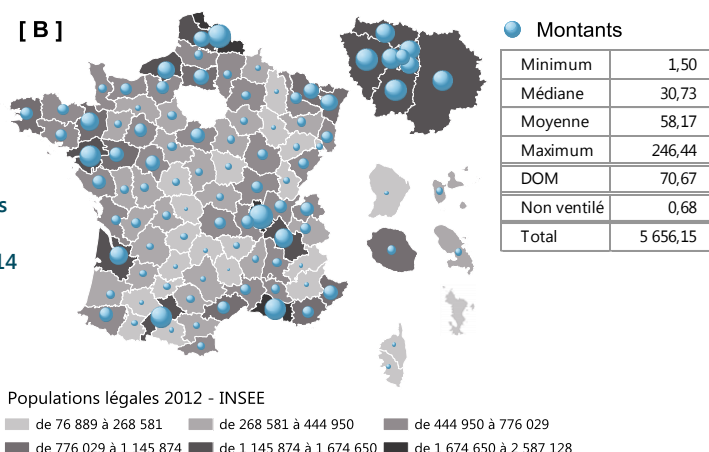
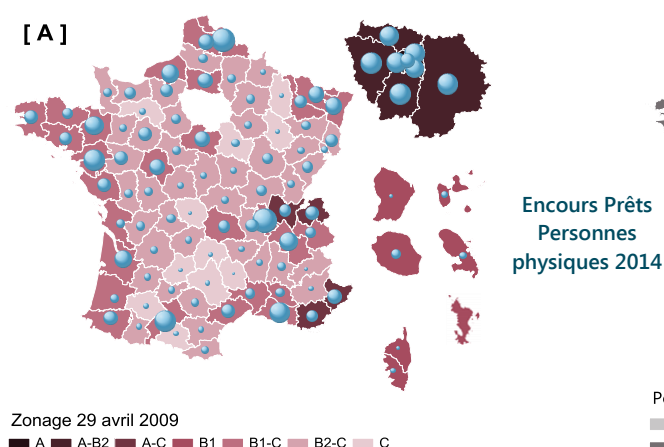


Un coût du risque PPP élevé à cause du LOCA-PASS.



## Une distribution cohérente des encours de prêts PPP

Les départements les plus peuplés concentrent l'essentiel des encours de prêts aux personnes physiques ([B]) et on observe une cohérence entre les départements concentrant les encours les plus importants et ceux classés comme zones tendues ([A]).



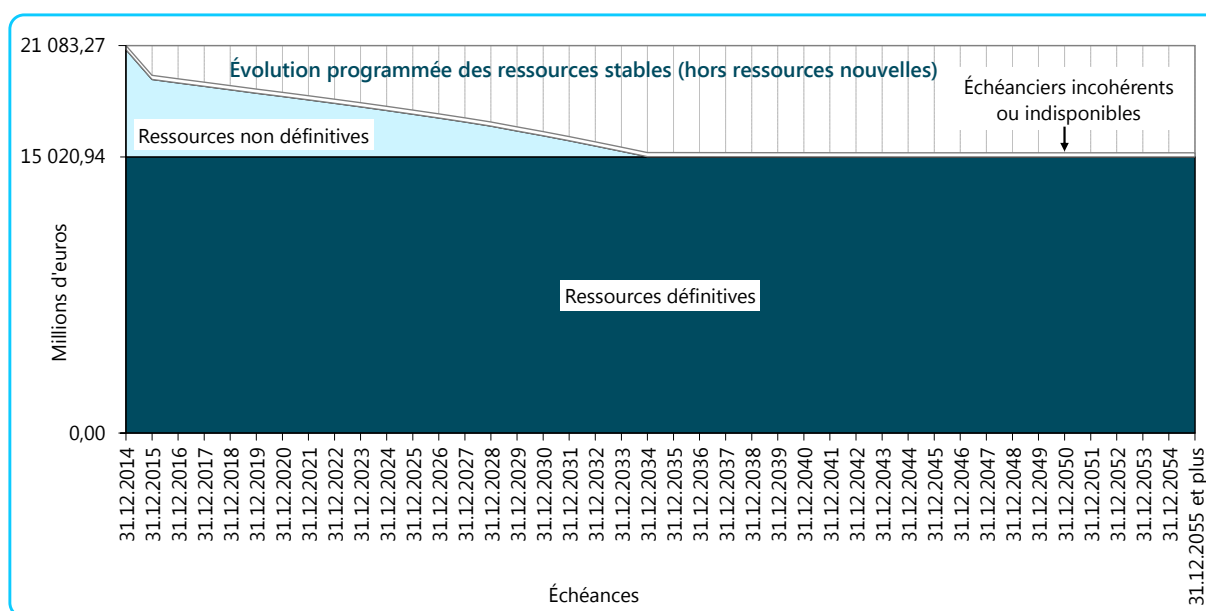


## ÉQUILIBRES STRUCTURELS ET TRÉSORERIE

### Une structure financière saine et solide

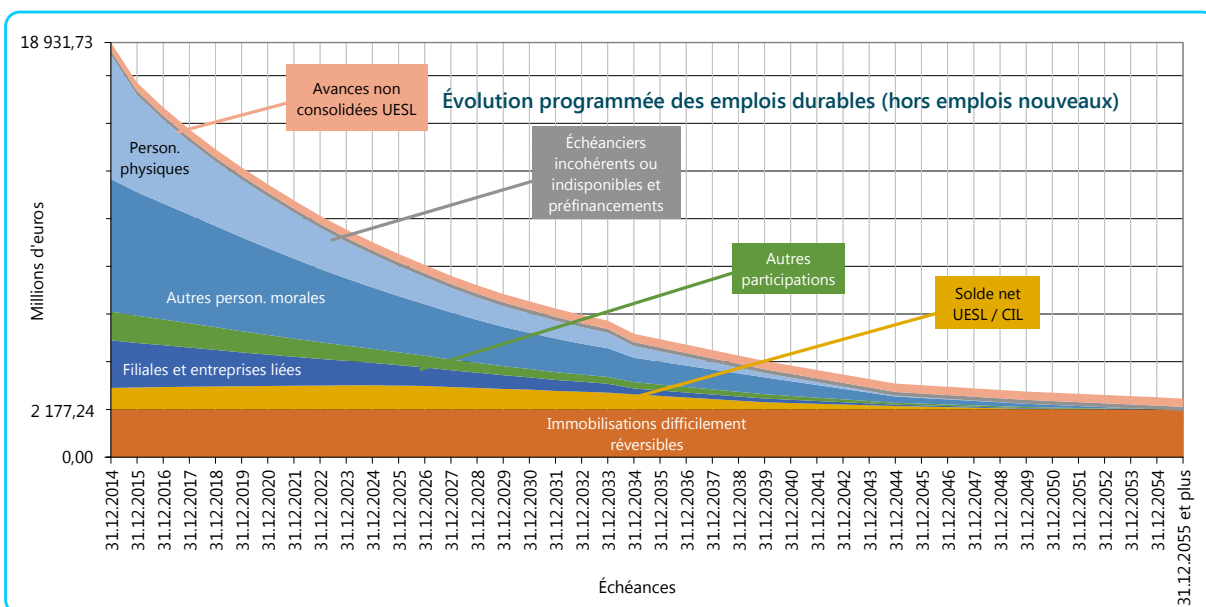
Les collecteurs associés de l'UESL disposent de **21,1 milliards d'euros de ressources stables à fin 2014** :

- **15,0 milliards d'euros de ressources** qui leur sont **définitivement acquises** et constituées du solde des fonds reçus sous forme de subventions et non utilisés pour attribuer des subventions ;
- **6,1 milliards d'euros de ressources non définitives** qui sont constituées des fonds PEEC reçus sous forme de prêts à rembourser (4,6 milliards d'euros) et des dettes liées à l'emprunt CDC et aux subventions à verser.



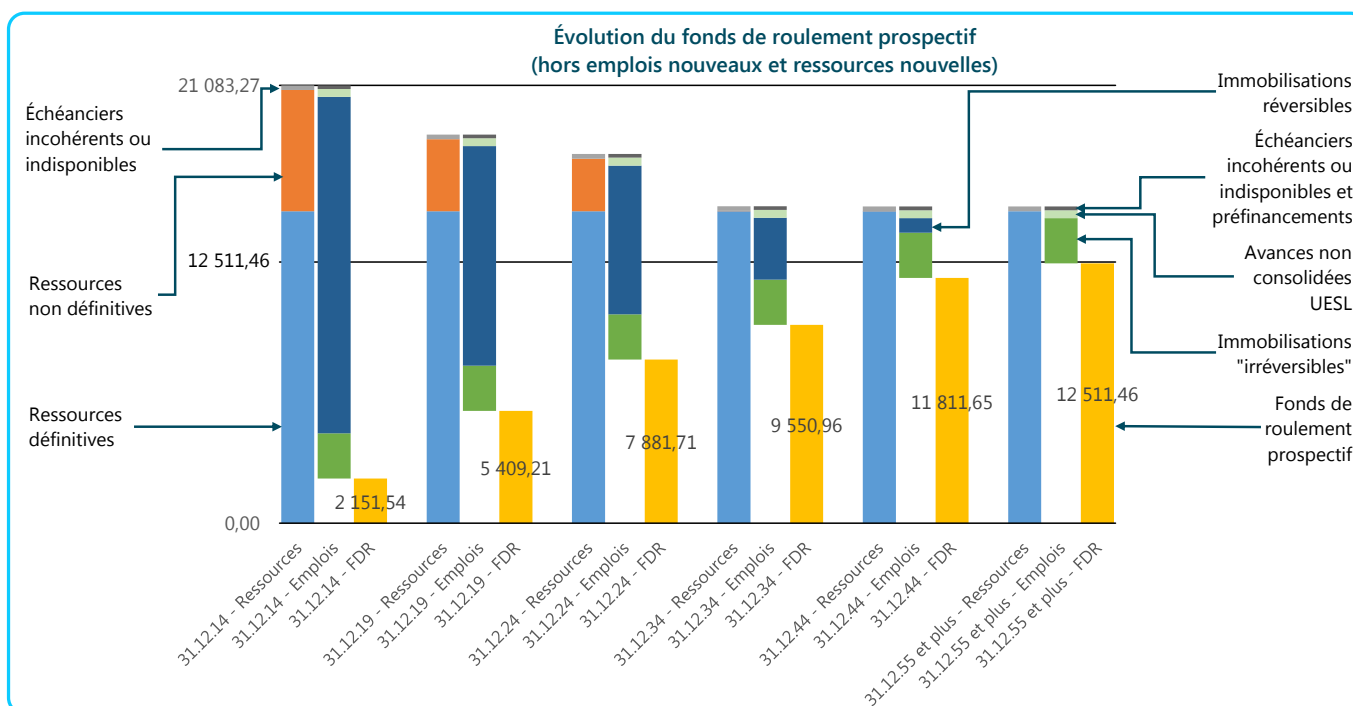
### Une réversibilité des emplois durables principalement échelonnée sur vingt à trente ans

Les ressources stables sont utilisées pour **18,9 milliards d'euros d'emplois durables à fin 2014**, dont **2,2 milliards d'euros d'emplois « irréversibles »** correspondant à des actifs difficilement réversibles (participations détenues, immobilisations corporelles, ...) et **16,7 milliards d'euros d'emplois sous forme de prêts avec une réversibilité programmée et échelonnée principalement sur les vingt ou trente prochaines années.**





### Un rythme régulier de reconstitution du fonds de roulement

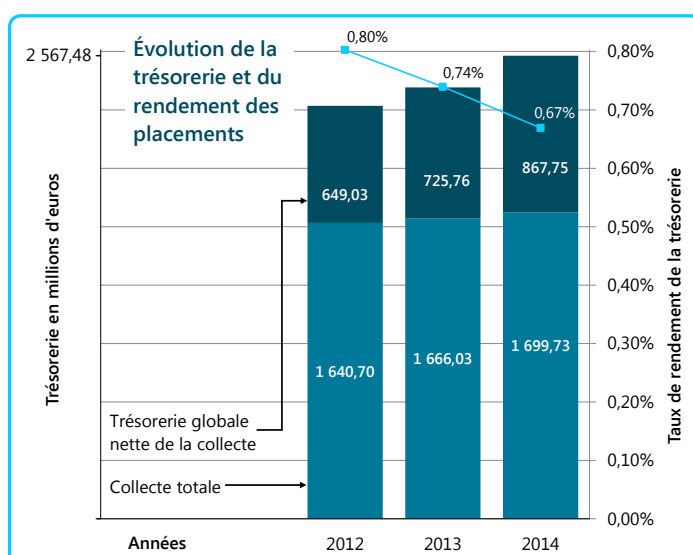


Le fonds de roulement des CIL s'élève à 2,2 milliards d'euros à fin 2014. La prise en compte des retours programmés sur les encours de prêts et des remboursements prévus sur les dettes permet d'anticiper, sans tenir compte des ressources nouvelles et des futurs emplois, un fonds de roulement de 5,4 milliards d'euros d'ici cinq ans, de 7,9 milliards d'euros d'ici dix ans et de 9,6 milliards d'euros d'ici vingt ans.



À terme, après le recouvrement de toutes les créances et le remboursement de toutes les dettes, le niveau du fonds de roulement atteindrait 12,5 milliards d'euros, voire 12,8 milliards d'euros en intégrant l'effet des encours réversibles mais dont l'échéance de réversibilité n'est pas connue.

### Une trésorerie des CIL croissante au cours des trois dernières années



La trésorerie globale des CIL croît de 7,3% pour s'établir à 2,6 milliards d'euros. Ce taux de progression est en réalité plus important si l'on tient compte du faible accroissement de la collecte. En effet, après neutralisation de la collecte de l'exercice, la trésorerie disponible (trésorerie globale nette de la collecte) enregistre une hausse de 19,6% pour s'établir à 867,7 millions d'euros en 2014 contre 725,8 millions d'euros en 2013. L'emprunt CDC étant mobilisé au fur et à mesure des besoins, il n'influe pas significativement sur la trésorerie des CIL.

Malgré la poursuite de la baisse du rendement de la trésorerie (0,67% en 2014 contre 0,74% en 2013), celui-ci reste assez élevé compte tenu de l'évolution générale des taux sur les marchés monétaires et compte tenu des possibilités de placement réglementairement ouvertes aux CIL.



## PERFORMANCE ET COÛTS DE GESTION

À l'exception des opérations intragroupes, une baisse généralisée des volumes de production de prêts

Synthèse en nombre de dossiers de l'activité de financement des CIL au profit des personnes morales

Rubriques	Exercice 2013	Impact Fusion	Nouveaux dossiers	Dossiers soldés	Dossiers transformés	Dossiers irrécouvrables	Autres flux	Exercice 2014
Filiales et entreprises liées	19 061	293	2 375	-2 282				19 447
Autres participations	15 262	-293	2 950	-3 977			-252	13 690
Autres personnes morales	101 088		7 991	-15 446	-3	-2	252	93 880
<b>Total Prêts</b>	<b>135 411</b>		<b>13 316</b>	<b>-21 705</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>		<b>127 017</b>
Filiales et entreprises liées	721							902
Autres participations	692							735
Autres personnes morales	3 014							3 427
<b>Total Subventions</b>	<b>4 427</b>							<b>5 064</b>

Synthèse en nombre de dossiers de l'activité de financement des CIL au profit des personnes physiques

Rubriques	Exercice 2013	Impact Fusion	Nouveaux dossiers	Dossiers soldés	Dossiers transformés	Dossiers irrécouvrables	Autres flux	Exercice 2014
Prêts accession directs	571 536		37 172	-80 081	-2 846	-1 151	354	524 984
Prêts travaux	483 720	3	13 472	-77 340	-2 372	-837	-354	416 292
Prêts locatifs	704 940		184 447	-174 028	-9 240	-50 624		655 495
Autres prêts	3 839		2 806	-3 031	-93	-27		3 494
<b>Total Prêts</b>	<b>1 764 035</b>	<b>3</b>	<b>237 897</b>	<b>-334 480</b>	<b>-14 551</b>	<b>-52 639</b>		<b>1 600 265</b>
<b>Total Subventions</b>	<b>53 993</b>							<b>63 109</b>

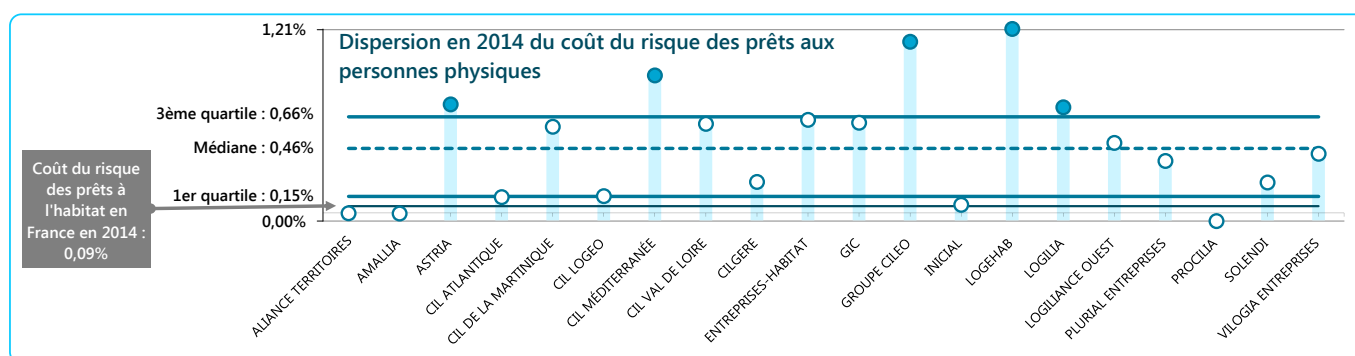
Pour le cas spécifique des prêts accession et des prêts aux personnes morales hors groupe, cette baisse des volumes de production contraste avec la hausse des encours financiers mise en exergue dans le chapitre 4. Cette situation s'explique par le fait que les capitaux restant dus sur les dossiers soldés sont plutôt faibles et la valeur unitaire des nouveaux prêts est largement supérieure à celle des prêts soldés, compensant ainsi la baisse du nombre de dossiers.

Les évolutions quantitatives observées sur les autres compartiments d'activités sont en cohérence avec les variations mises en évidence sur les encours financiers.

### Un niveau élevé du coût du risque des prêts aux personnes physiques imputable au LOCA-PASS

L'activité de prêt aux personnes physiques génère un coût du risque particulièrement élevé dont les prêts locatifs (LOCA-PASS essentiellement) constituent la principale composante.

Cette situation s'explique par les spécificités du produit et les caractéristiques des publics concernés. Elle rend fortement incertain l'encaissement des 611,6 millions d'euros de créances constituées au titre des prêts locatifs (cf. page 21).



### Une tendance légèrement baissière du coût opérationnel ...

Données en millions d'euros

Rubriques	Exercice 2014			Exercice 2013			Exercice 2012	
	Montant observé	%	Variation	Montant observé	%	Variation	Montant estimé <sup>(1)</sup>	%
Sous-traitance, GIE, associations de gestion, etc.	117,85	39,7%	- 0,7%	118,74	39,6%	- 0,6%	119,44	39,5%
Salaires et charges patronales	120,66	40,6%	+ 0,2%	120,41	40,1%	+ 0,2%	120,15	39,7%
Intéressement et participation	1,35	0,5%	- 8,7%	1,48	0,5%	- 19,7%	1,85	0,6%
<b>Personnel et sous-traitance</b>	<b>239,86</b>	<b>80,7%</b>	<b>- 0,3%</b>	<b>240,63</b>	<b>80,2%</b>	<b>- 0,3%</b>	<b>241,44</b>	<b>79,8%</b>
Quote-part de résultat des GIE	0,63	0,2%	- 17,5%	0,76	0,3%	+ 121,3%	0,34	0,1%
Intermédiaires et honoraires	14,48	4,9%	- 10,9%	16,26	5,4%	- 0,2%	16,29	5,4%
Autres charges externes et achats	34,85	11,7%	- 0,4%	35,00	11,7%		36,13	11,9%
Charges diverses nettes de transferts	1,33	0,4%	+ 76,6%	0,75	0,3%	- 51,3%	1,54	0,5%
<b>Charges salariales et externes</b>	<b>291,15</b>	<b>98,0%</b>	<b>- 0,8%</b>	<b>293,41</b>	<b>97,8%</b>	<b>- 0,8%</b>	<b>295,75</b>	<b>97,7%</b>
Autres charges	1,09	0,4%	- 17,7%	1,33	0,4%	+ 3,6%	1,28	0,4%
Amortissements	4,94	1,7%	- 5,7%	5,24	1,7%	- 7,8%	5,68	1,9%
<b>Coût opérationnel</b>	<b>297,18</b>	<b>100,0%</b>	<b>- 0,9%</b>	<b>299,97</b>	<b>100,0%</b>	<b>- 0,9%</b>	<b>302,71</b>	<b>100,0%</b>
Produits annexes	-14,27	-4,8%	- 19,2%	-17,66	-5,9%	+ 0,9%	-17,50	-5,8%
Produits divers	-3,25	-1,1%	+ 13,2%	-2,87	-1,0%	- 7,7%	-3,11	-1,0%
<b>Coût opérationnel net<sup>(*)</sup></b>	<b>279,65</b>	<b>94,1%</b>	<b>+ 0,1%</b>	<b>279,44</b>	<b>93,2%</b>	<b>- 0,9%</b>	<b>282,10</b>	<b>93,2%</b>
(*) Dont hors Amortissements	274,72	92,4%	+ 0,2%	274,21	91,4%	- 0,8%	276,42	91,3%

(1) : données des organismes dont les déclarations définitives de l'exercice 2012 sont exploitables et représentant 97,5% de la collecte totale.

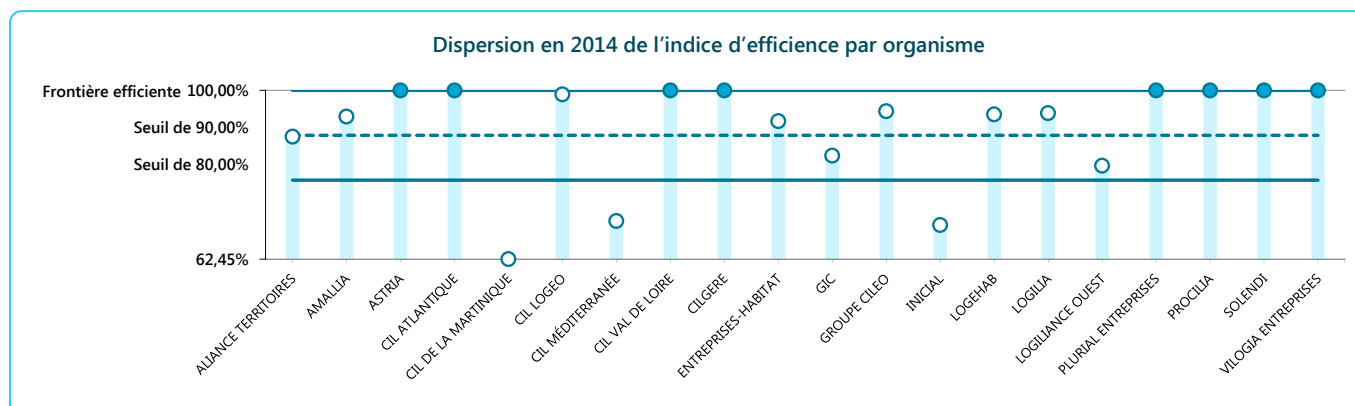
**Le coût opérationnel de fonctionnement des collecteurs associés de l'UESL poursuit en 2014 une tendance décroissante.** En effet, la baisse de 0,9% observée en 2014 fait suite à une diminution de même ampleur relevée en 2013 et à une réduction de 1,7% constatée en 2012. Le coût opérationnel s'établit ainsi à un niveau de **297,2 millions d'euros en 2014** alors qu'il s'élevait à **300,0 millions d'euros en 2013** et à **302,7 millions d'euros en 2012**.



### ... insuffisante pour créer une dynamique d'efficacité généralisée

Sur la période observée, la baisse du coût opérationnel s'accompagne d'une réduction en volume de l'activité des CIL (baisse des niveaux de ressources hors emprunts, baisse du nombre de dossiers gérés, etc.), ce qui contribue à un maintien des niveaux d'inefficacité relative observés.

Seuls huit organismes sont sur la frontière efficiente à partir d'une démarche de benchmark interne au secteur. Six organismes ont un indice d'efficacité relative compris entre 100% et 90% (soit une marge de progression inférieure à 10% par rapport aux organismes de la frontière efficiente), trois organismes ont un indice d'efficacité relative compris entre 80% et 90% (en d'autres termes, une marge de progression comprise entre 10% et 20%), et trois organismes ont un indice d'efficacité relative inférieur ou égal à 80% (traduisant une marge de progression d'au moins 20%).





## DONNÉES INDIVIDUELLES

Trésorerie des collecteurs associés de l'UESL

Données en millions d'euros

Désignation de l'organisme	Exercice 2014				Exercice 2013			Exercice 2012		
	Trésore- rie globale	Dont			Trésore- rie globale	Dont		Trésore- rie globale	Dont	
		Collecte P(S)EEC	Collecte PEAEC	Trésore- rie nette de la collecte		Collecte P(S)EEC	Collecte PEAEC		Collecte P(S)EEC	Collecte PEAEC
ALIANCE TERRITOIRES	192,50	112,79	1,31	78,41	191,48	113,48	1,70	179,68	112,16	1,35
AMALLIA	187,66	139,72	0,72	47,21	183,03	136,60	0,92	178,15	135,01	0,71
ASTRIA	344,45	223,78	1,95	118,72	304,17	215,16	1,83	258,17	209,99	1,77
CIL ATLANTIQUE	50,90	34,72	1,05	15,13	48,53	33,99	1,06	47,11	32,75	1,01
CIL DE LA MARTINIQUE	2,03	2,06	0,04	-0,06	1,72	1,99	0,03	2,22	1,96	0,02
CILGERE	338,14	202,19	1,08	134,87	299,08	201,36	1,23	292,79	202,28	1,17
CIL LOGEO	39,02	31,19	0,02	7,81	41,46	30,96	0,01	35,33	31,21	0,01
CIL MÉDITERRANÉE	53,59	48,41	0,51	4,67	61,79	46,97	0,61	59,71	46,68	0,49
CIL VAL DE LOIRE	55,33	33,88	0,80	20,64	51,47	33,91	0,75	47,19	32,67	0,73
ENTREPRISES-HABITAT	57,33	47,73	0,60	9,00	59,81	47,66	0,68	55,68	44,38	0,55
GIC	160,26	135,45	0,50	24,31	154,30	135,45	0,62	166,82	134,09	0,31
GROUPE CILEO	82,09	60,33	1,67	20,09	66,29	59,57	1,56	71,32	57,77	1,57
INICIAL	61,37	32,28	2,67	26,42	55,90	31,94	2,45	56,54	31,48	2,43
LOGEHAB	58,24	28,61	1,03	28,60	55,82	27,23	0,91	40,11	28,43	0,88
LOGILIA	44,27	26,09	0,34	17,83	43,86	26,34	0,28	43,42	25,79	0,32
LOGILIANCE OUEST	89,91	44,31	1,12	44,48	82,36	44,85	1,12	74,96	44,59	1,08
PLURIAL ENTREPRISES	115,92	56,39	1,99	57,54	95,36	53,81	1,88	95,45	50,43	1,80
PROCILIA	212,02	131,65	1,74	78,63	165,91	123,46	1,82	169,70	125,59	1,80
SOLENDI	327,10	222,37	2,42	102,30	336,22	213,03	2,38	330,74	206,53	2,45
VILOGIA ENTREPRISES	95,34	63,65	0,57	31,13	93,24	65,80	0,58	84,64	65,75	0,72
<b>Total</b>	<b>2 567,48</b>	<b>1 677,59</b>	<b>22,14</b>	<b>867,75</b>	<b>2 391,79</b>	<b>1 643,58</b>	<b>22,45</b>	<b>2 289,73</b>	<b>1 619,53</b>	<b>21,17</b>
<b>Maximum</b>	<b>344,45</b>	<b>223,78</b>	<b>2,67</b>	<b>134,87</b>	<b>336,22</b>	<b>215,16</b>	<b>2,45</b>	<b>330,74</b>	<b>209,99</b>	<b>2,45</b>
<b>Minimum</b>	<b>2,03</b>	<b>2,06</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,06</b>	<b>1,72</b>	<b>1,99</b>	<b>0,01</b>	<b>2,22</b>	<b>1,96</b>	<b>0,01</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>54,89</b>	<b>33,48</b>	<b>0,56</b>	<b>17,16</b>	<b>54,73</b>	<b>33,42</b>	<b>0,62</b>	<b>47,17</b>	<b>32,37</b>	<b>0,53</b>
<b>Médiane</b>	<b>86,00</b>	<b>52,40</b>	<b>1,04</b>	<b>27,51</b>	<b>74,32</b>	<b>50,73</b>	<b>0,99</b>	<b>73,14</b>	<b>48,56</b>	<b>0,95</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>188,87</b>	<b>132,60</b>	<b>1,69</b>	<b>62,76</b>	<b>170,19</b>	<b>126,46</b>	<b>1,73</b>	<b>171,81</b>	<b>127,72</b>	<b>1,62</b>
<b>Moyenne</b>	<b>128,37</b>	<b>83,88</b>	<b>1,11</b>	<b>43,39</b>	<b>119,59</b>	<b>82,18</b>	<b>1,12</b>	<b>114,49</b>	<b>80,98</b>	<b>1,06</b>

# DONNÉES INDIVIDUELLES



Ressources des collecteurs associés de l'UESL issues de la PEEC et de la PSEEC

Données en millions d'euros

Désignation de l'organisme	Exercice 2014						Exercice 2013		Exercice 2012	
	Collecte P(S)EEC nette totale	Retours Prêts Pers. morales	Retours Prêts Pers. physiques	Cessions d'actifs	Total Ressources P(S)EEC	%	Total Ressources P(S)EEC	Dont Retours de prêts	Total Ressources P(S)EEC	Dont Retours de prêts
ALIANCE TERRITOIRES	112,79	41,20	77,08	5,63	236,70	7,12%	248,19	131,94	258,98	144,75
AMALLIA	139,72	47,44	98,57	5,00	290,73	8,74%	291,74	152,32	334,43	176,34
ASTRIA	223,78	74,81	116,29	0,89	415,76	12,50%	413,40	198,22	425,77	214,87
CIL ATLANTIQUE	34,72	7,33	28,31		70,36	2,12%	74,41	40,41	75,70	42,96
CIL DE LA MARTINIQUE	2,06	0,44	2,31		4,81	0,14%	4,86	2,87	4,84	2,89
CILGERE	202,19	137,35	101,16	0,53	441,22	13,27%	420,97	219,60	425,06	222,66
CIL LOGEO	31,19	22,03	20,62	0,03	73,88	2,22%	76,74	45,74	96,36	49,35
CIL MÉDITERRANÉE	48,41	16,63	23,67	0,02	88,73	2,67%	100,67	53,56	107,00	60,32
CIL VAL DE LOIRE	33,88	16,39	39,23		89,50	2,69%	89,39	55,10	94,71	62,04
ENTREPRISES-HABITAT	47,73	10,42	25,58	0,01	83,74	2,52%	85,41	37,74	86,42	42,04
GIC	135,45	36,15	61,72	0,03	233,36	7,02%	237,84	102,36	248,03	113,93
GROUPE CILEO	60,33	14,88	37,76	1,43	114,40	3,44%	118,28	58,41	122,09	64,13
INICIAL	32,28	4,85	27,96		65,09	1,96%	66,73	34,78	67,29	35,80
LOGEHAB	28,61	16,34	25,82	5,07	75,83	2,28%	76,08	48,50	77,68	49,24
LOGILIA	26,09	9,59	23,42	0,02	59,13	1,78%	63,93	37,59	68,13	42,32
LOGILIANCE OUEST	44,31	15,99	27,04	0,18	87,52	2,63%	89,44	44,30	93,66	49,07
PLURIAL ENTREPRISES	56,39	24,47	41,20	1,78	123,84	3,72%	130,37	75,66	136,81	86,34
PROCILIA	131,65	52,32	64,06	0,05	248,07	7,46%	243,68	120,20	269,61	131,02
SOLENDI	222,37	66,86	110,03	3,84	403,10	12,12%	407,09	194,02	412,10	204,73
VILOGIA ENTREPRISES	63,65	22,11	34,47		120,22	3,61%	127,43	60,56	150,01	63,88
<b>Total</b>	<b>1 677,59</b>	<b>637,59</b>	<b>986,30</b>	<b>24,51</b>	<b>3 326,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 366,64</b>	<b>1 713,89</b>	<b>3 554,68</b>	<b>1 858,66</b>
<b>Maximum</b>	<b>223,78</b>	<b>137,35</b>	<b>116,29</b>	<b>5,63</b>	<b>441,22</b>	<b>13,27%</b>	<b>420,97</b>	<b>219,60</b>	<b>425,77</b>	<b>222,66</b>
<b>Minimum</b>	<b>2,06</b>	<b>0,44</b>	<b>2,31</b>		<b>4,81</b>	<b>0,14%</b>	<b>4,86</b>	<b>2,87</b>	<b>4,84</b>	<b>2,89</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>33,48</b>	<b>13,77</b>	<b>25,76</b>	<b>0,01</b>	<b>75,35</b>	<b>2,27%</b>	<b>76,57</b>	<b>43,33</b>	<b>84,24</b>	<b>47,54</b>
<b>Médiane</b>	<b>52,40</b>	<b>19,33</b>	<b>36,11</b>	<b>0,04</b>	<b>101,95</b>	<b>3,07%</b>	<b>109,47</b>	<b>56,76</b>	<b>114,54</b>	<b>62,96</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>132,60</b>	<b>42,76</b>	<b>67,31</b>	<b>1,52</b>	<b>239,54</b>	<b>7,20%</b>	<b>244,81</b>	<b>123,14</b>	<b>261,64</b>	<b>134,45</b>
<b>Moyenne</b>	<b>83,88</b>	<b>31,88</b>	<b>49,32</b>	<b>1,23</b>	<b>166,30</b>	<b>5,00%</b>	<b>168,33</b>	<b>85,69</b>	<b>177,73</b>	<b>92,93</b>

Données individuelles



## DONNÉES INDIVIDUELLES

Financements accordés aux personnes morales par les collecteurs associés de l'UESL

Données en millions d'euros

Désignation de l'organisme	Exercice 2014						Exercice 2013		Exercice 2012	
	Prêts et subventions			Sous-criptions de titres	Total	%	Total	Dont Prêts et subventions	Total	Dont Prêts et subventions
	Filiales et entreprises liées	Autres participations	Autres person. morales							
ALIANCE TERRITOIRES	9,68	13,18	66,82	28,73	118,41	8,58%	68,35	53,62	41,09	40,27
AMALLIA	19,47	15,15	76,51	16,34	127,47	9,24%	69,94	60,80	71,33	53,01
ASTRIA	43,28	18,01	82,48	27,63	171,41	12,42%	90,08	71,54	50,74	50,20
CIL ATLANTIQUE	3,73	6,67	10,37	3,96	24,73	1,79%	20,56	15,76	6,92	6,92
CIL DE LA MARTINIQUE	0,23	0,14	-0,17	0,01	0,22	0,02%	0,30	0,28	1,98	1,98
CILGERE	78,47	9,12	97,45	30,40	215,44	15,62%	160,00	143,44	75,83	64,87
CIL LOGEO	4,03	1,96	21,91	4,00	31,89	2,31%	16,96	16,96	40,63	18,78
CIL MÉDITERRANÉE	6,61	4,31	17,75	4,28	32,95	2,39%	26,40	20,70	27,88	27,82
CIL VAL DE LOIRE	8,63	2,50	13,75	3,68	28,56	2,07%	15,92	10,75	19,51	16,01
ENTREPRISES-HABITAT	7,96	2,09	27,65	3,02	40,72	2,95%	22,62	18,72	12,96	9,74
GIC	2,63	28,64	54,81	0,92	87,00	6,31%	66,95	55,03	72,97	72,84
GROUPE CILEO	23,70	3,36	21,08		48,14	3,49%	21,29	21,29	20,14	14,14
INICIAL	4,96		13,44	6,45	24,85	1,80%	18,50	14,65	13,33	5,47
LOGEHAB	6,21	1,14	14,29	2,70	24,34	1,76%	15,64	15,64	14,43	10,93
LOGILIA	9,02	0,28	3,61	3,33	16,23	1,18%	14,07	8,51	6,08	6,08
LOGILIANCE OUEST	7,06	2,76	22,56	3,85	36,24	2,63%	18,50	15,50	13,51	9,70
PLURIAL ENTREPRISES	22,26	0,02	17,35	7,06	46,69	3,38%	42,38	40,63	26,21	22,05
PROCILIA	12,30	1,83	60,43	10,84	85,40	6,19%	80,60	65,60	76,23	37,50
SOLENDI	75,15	0,89	63,92	29,64	169,61	12,29%	98,04	79,76	84,83	65,74
VILOGIA ENTREPRISES	8,41	17,07	12,03	11,79	49,30	3,57%	30,93	18,43	30,79	13,37
<b>Total</b>	<b>353,79</b>	<b>129,13</b>	<b>698,05</b>	<b>198,64</b>	<b>1 379,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>898,03</b>	<b>747,62</b>	<b>707,39</b>	<b>547,43</b>
<b>Maximum</b>	<b>78,47</b>	<b>28,64</b>	<b>97,45</b>	<b>30,40</b>	<b>215,44</b>	<b>15,62%</b>	<b>160,00</b>	<b>143,44</b>	<b>84,83</b>	<b>72,84</b>
<b>Minimum</b>	<b>0,23</b>		<b>-0,17</b>		<b>0,22</b>	<b>0,02%</b>	<b>0,30</b>	<b>0,28</b>	<b>1,98</b>	<b>1,98</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>5,90</b>	<b>1,08</b>	<b>13,68</b>	<b>3,25</b>	<b>27,63</b>	<b>2,00%</b>	<b>18,11</b>	<b>15,61</b>	<b>13,46</b>	<b>9,73</b>
<b>Médiane</b>	<b>8,52</b>	<b>2,63</b>	<b>21,49</b>	<b>4,14</b>	<b>43,71</b>	<b>3,17%</b>	<b>24,51</b>	<b>19,71</b>	<b>27,04</b>	<b>17,40</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>20,17</b>	<b>10,13</b>	<b>61,30</b>	<b>12,93</b>	<b>94,86</b>	<b>6,88%</b>	<b>68,75</b>	<b>56,48</b>	<b>55,89</b>	<b>42,76</b>
<b>Moyenne</b>	<b>17,69</b>	<b>6,46</b>	<b>34,90</b>	<b>9,93</b>	<b>68,98</b>	<b>5,00%</b>	<b>44,90</b>	<b>37,38</b>	<b>35,37</b>	<b>27,37</b>

# DONNÉES INDIVIDUELLES



Financements accordés aux personnes physiques par les collecteurs associés de l'UESL

Données en millions d'euros

Désignation de l'organisme	Exercice 2014						Exercice 2013		Exercice 2012	
	Subven- tions	Prêts acces- sion	Prêts travaux	Prêts locatifs et autres	Total	%	Total	Dont Prêts acces- sion	Total	Dont Prêts acces- sion
ALIANCE TERRITOIRES	7,21	47,17	7,18	6,70	68,26	7,42%	65,43	45,74	59,47	45,11
AMALLIA	5,73	69,72	8,58	14,08	98,09	10,66%	87,80	61,59	71,37	51,43
ASTRIA	6,12	79,52	13,62	20,55	119,81	13,02%	114,89	73,92	100,18	69,12
CIL ATLANTIQUE	3,38	12,66	1,77	2,31	20,12	2,19%	19,11	12,65	17,82	13,18
CIL DE LA MARTINIQUE		1,26	0,76	0,18	2,20	0,24%	1,37	0,85	2,08	1,98
CILGERE	11,65	68,03	9,74	10,48	99,89	10,85%	102,60	68,51	100,30	73,04
CIL LOGEO	1,56	12,88	1,60	2,81	18,86	2,05%	18,60	11,14	18,35	12,52
CIL MÉDITERRANÉE	1,51	20,75	2,74	2,77	27,76	3,02%	30,30	20,92	35,07	25,17
CIL VAL DE LOIRE	2,56	18,70	5,67	6,97	33,89	3,68%	36,14	20,95	32,63	18,75
ENTREPRISES-HABITAT	1,96	14,50	3,93	3,44	23,82	2,59%	25,81	15,81	23,06	16,75
GIC	5,71	46,60	8,59	8,81	69,71	7,57%	70,54	44,13	57,12	41,05
GROUPE CILEO	3,91	16,53	3,90	5,92	30,25	3,29%	33,86	20,90	36,02	24,98
INICIAL	0,96	13,40	1,58	2,47	18,41	2,00%	24,73	17,16	15,27	10,71
LOGEHAB	1,86	15,22	3,77	4,44	25,29	2,75%	23,31	14,04	27,96	19,28
LOGILIA	1,81	8,72	3,73	2,11	16,37	1,78%	17,54	9,77	17,44	11,36
LOGILIANCE OUEST	2,14	16,92	2,46	3,35	24,87	2,70%	22,56	17,40	23,89	18,98
PLURIAL ENTREPRISES	2,97	15,74	7,95	3,71	30,37	3,30%	31,33	15,71	27,64	18,81
PROCILIA	2,69	44,52	5,87	8,06	61,14	6,64%	65,19	47,08	52,00	38,94
SOLENDI	7,18	74,16	10,14	14,51	105,99	11,52%	119,97	86,76	97,98	70,78
VILOGIA ENTREPRISES	1,94	17,18	2,38	3,78	25,28	2,75%	31,92	21,81	43,12	33,82
<b>Total</b>	<b>72,83</b>	<b>614,15</b>	<b>105,95</b>	<b>127,45</b>	<b>920,38</b>	<b>100,00%</b>	<b>943,02</b>	<b>626,85</b>	<b>858,79</b>	<b>615,75</b>
<b>Maximum</b>	<b>11,65</b>	<b>79,52</b>	<b>13,62</b>	<b>20,55</b>	<b>119,81</b>	<b>13,02%</b>	<b>119,97</b>	<b>86,76</b>	<b>100,30</b>	<b>73,04</b>
<b>Minimum</b>		<b>1,26</b>	<b>0,76</b>	<b>0,18</b>	<b>2,20</b>	<b>0,24%</b>	<b>1,37</b>	<b>0,85</b>	<b>2,08</b>	<b>1,98</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>1,85</b>	<b>14,23</b>	<b>2,44</b>	<b>2,80</b>	<b>22,90</b>	<b>2,49%</b>	<b>23,12</b>	<b>15,29</b>	<b>21,88</b>	<b>15,85</b>
<b>Médiane</b>	<b>2,62</b>	<b>17,05</b>	<b>3,91</b>	<b>4,11</b>	<b>29,00</b>	<b>3,15%</b>	<b>31,63</b>	<b>20,91</b>	<b>33,85</b>	<b>22,13</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>5,72</b>	<b>46,74</b>	<b>8,10</b>	<b>8,25</b>	<b>68,62</b>	<b>7,46%</b>	<b>66,71</b>	<b>46,08</b>	<b>57,71</b>	<b>42,07</b>
<b>Moyenne</b>	<b>3,64</b>	<b>30,71</b>	<b>5,30</b>	<b>6,37</b>	<b>46,02</b>	<b>5,00%</b>	<b>47,15</b>	<b>31,34</b>	<b>42,94</b>	<b>30,79</b>

Données  
individuelles



## DONNÉES INDIVIDUELLES

Encours de financements accordés par les collecteurs associés de l'UESL

Données en millions d'euros et en nombres

Désignation de l'organisme	Exercice 2014					Exercice 2013			Exercice 2012		
	Titres	Prêts PM		Prêts PP		Titres	Montant des encours de Prêts PM	Montant des encours de Prêts PP	Titres	Montant des encours de Prêts PM	Montant des encours de Prêts PP
		Montant des encours	Nombre de dossiers gérés	Montant des encours	Nombre de dossiers gérés						
ALIANCE TERRITOIRES	89,88	831,75	11 072	444,10	311 628	64,60	805,72	462,20	51,34	817,11	490,28
AMALLIA	112,54	780,34	9 958	542,57	303 363	96,20	732,29	549,73	87,82	737,45	572,39
ASTRIA	588,46	1 229,78	9 286	715,62	355 502	561,42	1 190,12	728,53	535,31	1 224,80	753,15
CIL ATLANTIQUE	43,70	100,53	3 688	162,98	67 095	39,74	91,42	175,03	34,94	92,24	188,94
CIL DE LA MARTINIQUE	0,99	10,85	86	10,69	5 975	0,98	10,90	10,81	0,98	11,24	12,01
CILGERE	192,45	1 370,85	15 677	600,54	405 036	163,16	1 362,60	619,33	146,60	1 369,95	645,71
CIL LOGEO	32,85	344,13	2 838	115,36	72 579	28,87	340,87	118,02	28,90	350,31	123,64
CIL MÉDITERRANÉE	39,21	294,74	3 311	166,84	37 549	34,94	287,97	165,75	29,39	298,74	169,20
CIL VAL DE LOIRE	29,21	152,24	3 837	205,55	117 242	25,62	145,03	211,41	20,59	149,14	216,90
ENTREPRISES-HABITAT	45,84	182,08	3 965	134,02	75 979	42,82	162,85	140,50	38,92	163,99	145,21
GIC	81,47	767,03	11 632	370,15	188 797	80,64	737,90	373,41	74,38	730,34	381,63
GROUPE CILEO	43,96	225,98	5 049	199,03	124 744	44,49	203,27	214,83	39,86	208,06	227,55
INICIAL	28,57	82,97	1 979	122,01	79 826	22,12	73,30	133,71	18,13	70,45	140,83
LOGEHAB	45,82	167,89	3 547	140,67	79 935	43,10	167,64	143,49	43,10	177,87	150,46
LOGILIA	32,71	123,68	2 633	116,45	70 494	30,86	123,03	125,76	24,10	130,79	134,75
LOGILIANCE OUEST	33,51	194,49	4 640	149,90	70 284	29,96	181,26	155,07	26,99	183,40	163,93
PLURIAL ENTREPRISES	86,53	329,89	5 126	208,93	142 761	79,01	327,21	225,80	75,74	327,55	245,43
PROCILIA	109,98	865,64	8 547	406,50	233 400	99,20	867,09	414,88	84,23	877,68	423,99
SOLENDI	289,65	1 353,75	12 552	632,05	380 291	260,33	1 297,52	651,71	239,67	1 306,18	671,06
VILOGIA ENTREPRISES	77,41	284,41	7 594	212,23	149 058	67,01	280,07	223,79	47,01	292,19	231,91
<b>Total</b>	<b>2 004,72</b>	<b>9 692,99</b>	<b>127 017</b>	<b>5 656,15</b>	<b>3 271 538</b>	<b>1 815,06</b>	<b>9 388,05</b>	<b>5 843,75</b>	<b>1 647,97</b>	<b>9 519,50</b>	<b>6 088,97</b>
<b>Maximum</b>	<b>588,46</b>	<b>1 370,85</b>	<b>15 677,00</b>	<b>715,62</b>	<b>405 036</b>	<b>561,42</b>	<b>1 362,60</b>	<b>728,53</b>	<b>535,31</b>	<b>1 369,95</b>	<b>753,15</b>
<b>Minimum</b>	<b>0,99</b>	<b>10,85</b>	<b>86,00</b>	<b>10,69</b>	<b>5 975</b>	<b>0,98</b>	<b>10,90</b>	<b>10,81</b>	<b>0,98</b>	<b>11,24</b>	<b>12,01</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>33,34</b>	<b>163,98</b>	<b>3 488,00</b>	<b>139,00</b>	<b>72 058</b>	<b>30,64</b>	<b>158,40</b>	<b>142,74</b>	<b>28,42</b>	<b>160,27</b>	<b>149,15</b>
<b>Médiane</b>	<b>45,83</b>	<b>289,58</b>	<b>4 844,50</b>	<b>202,29</b>	<b>120 993</b>	<b>43,79</b>	<b>284,02</b>	<b>213,12</b>	<b>41,48</b>	<b>295,47</b>	<b>222,22</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>94,90</b>	<b>793,19</b>	<b>9 454,00</b>	<b>415,90</b>	<b>250 891</b>	<b>84,53</b>	<b>754,85</b>	<b>426,71</b>	<b>77,86</b>	<b>757,36</b>	<b>440,56</b>
<b>Moyenne</b>	<b>100,24</b>	<b>484,65</b>	<b>6 350,85</b>	<b>282,81</b>	<b>163 577</b>	<b>90,75</b>	<b>469,40</b>	<b>292,19</b>	<b>82,40</b>	<b>475,98</b>	<b>304,45</b>



# DONNÉES INDIVIDUELLES



Effectifs des collecteurs associés de l'UESL

Données en équivalents temps plein

Désignation de l'organisme	Exercice 2014			Exercice 2013			Exercice 2012		
	Salariés (1)	Personnel externe (2)	Effectifs totaux (3) = (1+2)	Salariés (1)	Personnel externe (2)	Effectifs totaux (3) = (1+2)	Salariés (1)	Personnel externe (2)	Effectifs totaux (3) = (1+2)
ALIANCE TERRITOIRES	243,83		243,83	256,26	7,50	263,76	256,51	7,50	264,01
AMALLIA	227,00		227,00	206,00		206,00	214,00		214,00
ASTRIA		320,00	320,00		337,00	337,00	365,00		365,00
CIL ATLANTIQUE	60,96		60,96	62,51		62,51	64,62		64,62
CIL DE LA MARTINIQUE	5,00		5,00	5,00		5,00	7,00		7,00
CILGERE	311,00	0,65	311,65	311,30	0,80	312,10	312,81	0,42	313,23
CIL LOGEO	75,00	2,00	77,00	75,00	1,00	76,00	87,00	1,00	88,00
CIL MÉDITERRANÉE		82,50	82,50	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CIL VAL DE LOIRE	74,06	3,61	77,67	74,00		74,00	73,00		73,00
ENTREPRISES-HABITAT	108,00		108,00	106,00		106,00	105,00		105,00
GIC		181,00	181,00		181,50	181,50		182,10	182,10
GROUPE CILEO	128,53		128,53	191,78		191,78	189,58	81,26	270,84
INICIAL	68,00	2,00	70,00	65,00	2,00	67,00	68,00	2,00	70,00
LOGEHAB	72,00		72,00	73,00		73,00	69,00		69,00
LOGILIA	50,56		50,56	51,74		51,74	53,43		53,43
LOGILIANCE OUEST	75,63	3,00	78,63	76,23	5,31	81,54	74,40	5,71	80,11
PLURIAL ENTREPRISES	98,00		98,00	97,00		97,00	99,00		99,00
PROCILIA	202,89	5,92	208,81	199,55	5,06	204,61	203,58	8,18	211,76
SOLENDI	39,76	349,78	389,54	78,85	313,61	392,46	79,67	320,11	399,78
VILOGIA ENTREPRISES	108,00		108,00	101,60		101,60		146,80	146,80
<b>Total</b>	<b>1 948,22</b>	<b>950,46</b>	<b>2 898,68</b>	<b>2 030,82</b>	<b>853,78</b>	<b>2 884,60</b>	<b>2 321,60</b>	<b>755,08</b>	<b>3 076,68</b>
<b>Maximum</b>	<b>311,00</b>	<b>349,78</b>	<b>389,54</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Minimum</b>			<b>5,00</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>47,86</b>		<b>75,75</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Médiane</b>	<b>74,53</b>	<b>0,33</b>	<b>103,00</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>113,13</b>	<b>4,19</b>	<b>213,36</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Moyenne</b>	<b>97,41</b>	<b>47,52</b>	<b>144,93</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>

n.d. : agrégat ou indicateur non calculé car données non disponibles ou non publiables.

n.s. : non significatif. Compte tenu de l'incomplétude des données recueillies, les pourcentages, les variations et les paramètres statistiques ne sont pas déterminés car ils ne seraient pas significatifs.



## DONNÉES INDIVIDUELLES

Coût opérationnel des collecteurs associés de l'UESL

Données en millions d'euros

Désignation de l'organisme	Exercice 2014					Exercice 2013			Exercice 2012		
	Personnel et sous-traitance	Autres charges opérationnelles	Coût opérationnel	Produits annexes et divers	Coût opérationnel net	Coût opérationnel	Produits annexes et divers	Coût opérationnel net	Coût opérationnel	Produits annexes et divers	Coût opérationnel net
ALIANCE TERRITOIRES	17,04	7,27	24,31	-0,87	23,44	25,12	-0,87	24,25	25,42	-0,88	24,54
AMALLIA	19,77	5,59	25,36	-0,91	24,46	25,30	-1,24	24,06	26,25	-0,79	25,45
ASTRIA	32,99	2,71	35,70	-0,01	35,69	36,29	-0,06	36,24	35,49	-0,05	35,45
CIL ATLANTIQUE	4,95	1,64	6,59	-1,09	5,50	6,58	-1,16	5,41	6,47	-1,24	5,22
CIL DE LA MARTINIQUE	0,28	0,22	0,50	-0,02	0,48	0,57	-0,02	0,55	0,67	-0,05	0,62
CILGERE	24,74	8,05	32,79	-0,99	31,80	33,11	-1,28	31,83	34,36	-1,26	33,09
CIL LOGEO	6,08	2,26	8,34	-0,79	7,55	8,87	-1,00	7,87	9,16	-1,00	8,16
CIL MÉDITERRANÉE	8,50	1,57	10,07	-0,01	10,05	9,37	-0,12	9,25	n.d.	n.d.	n.d.
CIL VAL DE LOIRE	4,77	2,25	7,01	-1,05	5,96	7,00	-1,01	5,99	6,97	-1,11	5,86
ENTREPRISES-HABITAT	6,27	2,39	8,67	-2,67	6,00	8,64	-2,65	6,00	9,04	-2,53	6,51
GIC	20,55	1,71	22,26	-0,82	21,43	21,42	-0,72	20,70	20,39	-0,84	19,55
GROUPE CILEO	8,12	2,17	10,30	-2,87	7,42	13,38	-5,45	7,93	13,56	-4,94	8,62
INICIAL	4,64	1,33	5,97	-0,67	5,30	5,84	-0,64	5,20	5,64	-0,70	4,94
LOGEHAB	4,95	1,62	6,57	-0,76	5,81	6,91	-0,64	6,27	6,58	-0,62	5,96
LOGILIA	3,62	1,32	4,94	-0,24	4,70	4,90	-0,24	4,66	4,99	-0,32	4,67
LOGILIANCE OUEST	5,64	2,06	7,70	-0,81	6,89	8,04	-0,89	7,15	7,69	-0,88	6,81
PLURIAL ENTREPRISES	8,89	2,10	10,99	-0,12	10,87	11,01	-0,14	10,87	11,48	-0,13	11,35
PROCILIA	15,77	5,45	21,21	-1,11	20,10	21,52	-1,03	20,49	21,84	-1,15	20,69
SOLENDI	33,64	2,89	36,53	-0,71	35,82	35,86	-1,24	34,62	36,28	-1,04	35,24
VILOGIA ENTREPRISES	8,65	2,71	11,36	-1,00	10,36	10,23	-0,12	10,11	12,90	-0,56	12,34
<b>Total</b>	<b>239,86</b>	<b>57,32</b>	<b>297,18</b>	<b>-17,52</b>	<b>279,65</b>	<b>299,97</b>	<b>-20,53</b>	<b>279,44</b>	<b>295,19</b>	<b>-20,10</b>	<b>275,09</b>
<b>Maximum</b>	<b>33,64</b>	<b>8,05</b>	<b>36,53</b>	<b>-0,01</b>	<b>35,82</b>	<b>36,29</b>	<b>-0,02</b>	<b>36,24</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Minimum</b>	<b>0,28</b>	<b>0,22</b>	<b>0,50</b>	<b>-2,87</b>	<b>0,48</b>	<b>0,57</b>	<b>-5,45</b>	<b>0,55</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Premier Quartile</b>	<b>4,95</b>	<b>1,64</b>	<b>6,91</b>	<b>-1,01</b>	<b>5,93</b>	<b>6,98</b>	<b>-1,18</b>	<b>5,99</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Médiane</b>	<b>8,31</b>	<b>2,21</b>	<b>10,18</b>	<b>-0,82</b>	<b>8,80</b>	<b>9,80</b>	<b>-0,88</b>	<b>8,59</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Troisième Quartile</b>	<b>17,72</b>	<b>2,76</b>	<b>22,77</b>	<b>-0,56</b>	<b>21,93</b>	<b>22,42</b>	<b>-0,21</b>	<b>21,54</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>
<b>Moyenne</b>	<b>11,99</b>	<b>2,87</b>	<b>14,86</b>	<b>-0,88</b>	<b>13,98</b>	<b>15,00</b>	<b>-1,03</b>	<b>13,97</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>	<b>n.s.</b>

n.d. : agrégat ou indicateur non calculé car données non disponibles ou non publiables.

n.s. : non significatif. Compte tenu de l'incomplétude des données recueillies, les pourcentages, les variations et les paramètres statistiques ne sont pas déterminés car ils ne seraient pas significatifs.



**Rapport préparé par :**  
Tanya HALIL, Lucie PRUVOST, Kadi SEYDI

**Sous la direction de :**  
Akim TAÏROU

**Supervision :**  
Arnaud GÉRARDIN

**Directeur de la publication :**  
Pascal MARTIN-GOUSSET

**Agence nationale de contrôle du logement social  
Direction des statistiques et études financières**

1 rue du Général Leclerc - Immeuble Le Linéa - 92800 PUTEAUX - Téléphone : 01 70 82 98 00  
<http://www.ancols.fr>



MINISTÈRE  
DU LOGEMENT,  
DE L'ÉGALITÉ  
DES TERRITOIRES  
ET DE LA RURALITÉ



MINISTÈRE  
DES FINANCES  
ET DES COMPTES  
PUBLICS

MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DE L'INDUSTRIE  
ET DU NUMÉRIQUE